



Algemene Ledenvergadering

13 juni 2025

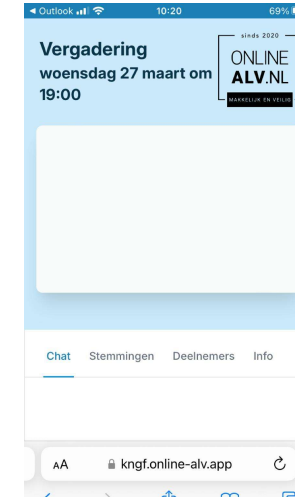
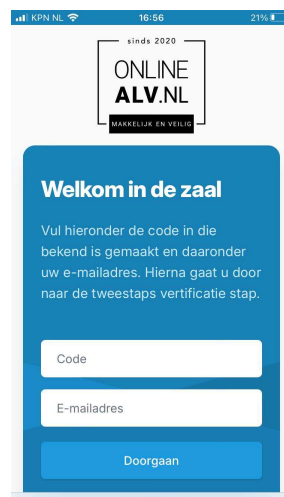


Opening



Stemmen via Online ALV op locatie

Op locatie kunt u meedoen met de stemming(en) van de vergadering waarvoor u bent uitgenodigd. Hoe kunt u meedoen:



✓ Scan de QR code of Ga naar uw browser en typ daarin de volgende URL in: <http://online-alv.app>

✓ Klik op: **Ik ben live aanwezig in de zaal**

✓ Typ bij **code 0806** in en het **mailadres** waarop u zich heeft aangemeld bij de organisatie.

✓ **Tweestapsverificatie**

Klik op **klik hier om een SMS te ontvangen met toegangscode**. U ontvangt op uw mobiele nummer een sms-code. Let wel: het moet het telefoonnummer zijn wat bekend is bij uw vereniging.

✓ **Verifieer uzelf**

U kunt vervolgens deze code invoeren, waarna u bent ingelogd in het platform



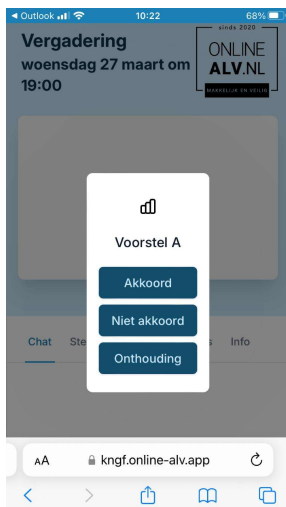
LET OP!

Zet uw telefoon op stil en blijf ingelogd in het platform.
Ervaat u problemen? Meld dit bij onze medewerkers op locatie of bel met 085 1302945 of via support@online-alv.nl

UW STEM UITBRENGEN

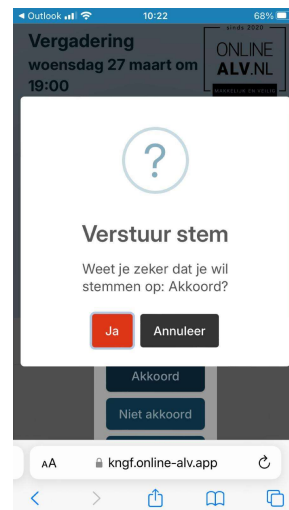
✓ POP-UP

Houdt uw telefoon ontgrendeld om de stemming middels een pop-up op uw device te ontvangen.



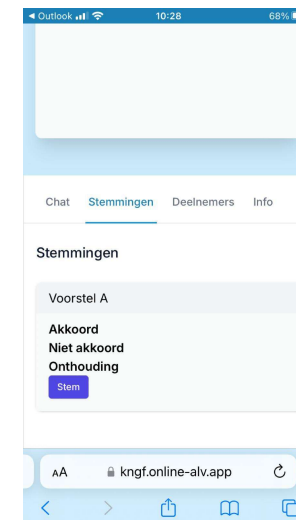
✓ ANTWOORD

Klik op uw keuze en klik op "ja, stem" om uw stem te versturen.



✓ GEEN POP-UP?

Klik op het tabblad stemmingen rechts bovenin naast het tabblad "chats". Klik vervolgens op stem en breng uw stem uit.



! ZET UW TELEFOON OP STIL ! | ! ZET UW TELEFOON OP STIL ! | ! ZET UW TELEFOON OP STIL !

Agenda



1. Opening
2. Welkomstwoord door de voorzitter
3. In de spo®tlight: Best practice lokaal initiatief
4. Verslag en actiepunten Algemene Ledenvergadering d.d. 30 november 2024 (*besluitvorming*)
5. Jaarverslag 2024 (*besluitvorming*)
6. Meerjarenbegroting (*informatief*)
7. Verkiezing en aftreden leden Bondsbestuur (*besluitvorming*)
8. Aftreden en (her)verkiezing Commissie van Beroep (*informatief*)
9. Aftreden en (her)verkiezing leden Tuchtcommissie (*besluitvorming*)
10. Uitreiking onderscheidingen (*ceremonieel*)
11. Sluiting



Let op! Deze vergadering wordt opgenomen.



Welkomstwoord en terugblik 2024

Ter nagedachtenis





In de spo®tlight

Zaterdag 11 maart 2023



School waterpolo toernooi

Doe je ook mee?

Groep 3/4 - 5/6 - 7/8

Datum: Zaterdag 11 maart 2023

Tijd: Van 13:15 tot 16:00 uur

Waar: Zwembad Optisport Soest



Opgeven kan (binnenkort) bij de juf of meester op school

Meer info: jeugdcommissie@duinkickers.nl

SZV De Duinkickers

SchoolWaterpolotoernooi





Werkzame factoren

- Goede Promotie
 - Schoolkalender
 - Flyer
 - Mailings
- Ambassadeurs
- Proeflessen vooraf
- Draaiboek - Tournify app



Spannende strijd tussen scholieren. De Duinkickers

Veel spanning bij waterpolotoernooi Soester basisscholieren

16 mei 2022 om 08:18 Waterpolo

SOEST Spanning was troef bij het waterpolotoernooi dat De Duinkickers zaterdag hield. In het bassin aan de Dalweg kwamen veertien teams van vijf scholen in actie. Die deden vaak weinig tot niets voor elkaar onder. Voor de meeste van de bijna honderd deelnemers was het de eerste kennismaking met deze tak van sport.

Samen kan je meer!

Samen weet je meer!

Samen doe je meer!





Vele handen maken licht werk!

Elk talent op de juiste plaats.



Werkzame factoren

- Enthousiaste vrijwilligers
 - Eten en drinken
 - Jong & oud
 - Allemaal belangrijk
- Publiek
 - Muziek, omroeper, speelgoed, water, koffie, thee



Samen kan je meer!

Samen weet je meer!

Samen doe je meer!





Vele handen maken licht werk!

Elk talent op de juiste plaats.



Maak het leuk & belangrijk!



Nodig de deelnemers uit om gratis mee te komen trainen!



Vele handen maken licht werk!

Elk talent op de juiste plaats.



Denk aan subsidie & sponsoring



Vragen? Mail gerust: waterpolo@duinkickers.nl

Samen kan je meer!

Samen weet je meer!

Samen doe je meer!





Verslag en actiepunten Algemene Ledenvergadering

30 november 2024

Vaststellen verslag



ALV 30 november 2024

1. Op- of aanmerkingen
bij het verslag

2. Vragen naar aanleiding
van het verslag

3. Bestuur vraagt de ALV
het verslag vast te stellen



Jaarverslag

2024

Publicitair jaarverslag



103412 LEDEN
379 VERENIGINGEN

Contact en ondersteuning



Er is met 93 verenigingen contact geweest tijdens de KNZB-belronde in 2024



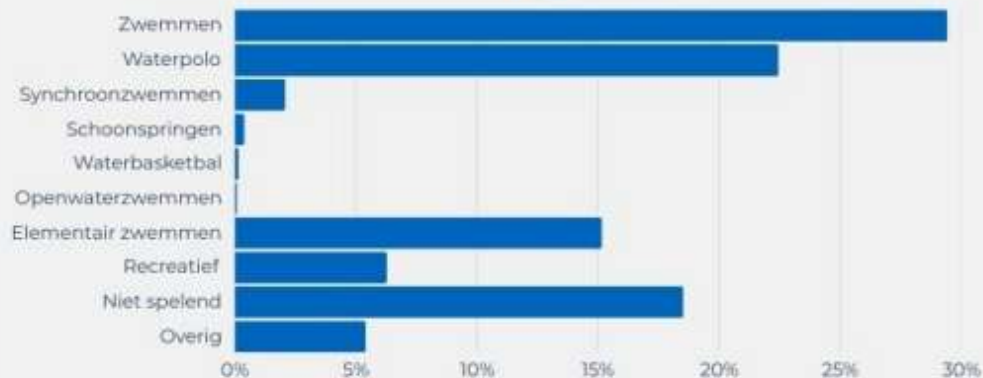
In 2024 zijn er 7 toolkits verstuurd



In 2024 waren er 36 verenigingen die zich hebben aangemeld op ikwilzwemmen.nl

Aantal leden

● Leden in %



Publicitair jaarverslag



Meer dan 14000 wedstrijden
georganiseerd



44 synchroon zwemwedstrijden

19 schoonspring wedstrijden



13.000 waterpolo wedstrijden

999 zwemwedstrijden



8 waterbasketbal wedstrijden

Activiteiten



Aantal Zwem4daagse:
Aantal deelnemers: 45000



Aantal deelnemers
borstcrawl cursus: 2700

Publicitair jaarverslag



Waterpolo

In 2024 zijn er belangrijke stappen gezet binnen de Eredivisie Waterpolo. De KNZB is trots op de behaalde resultaten en blijft werken aan de verdere professionalisering en zichtbaarheid van de competitie. De clubs zien de meerwaarde van het project en zijn hierdoor ook geactiveerd om verdere stappen te ondernemen.



Professionaliseren

29 Werken met een betaalde beroepskracht.

20 Verenigingen zijn in gesprek over het aanstellen van een verenigingsmanager

141 Verenigingen hebben een provinciale verenigingsondersteuner

Opleidingen



200 trainer-coaches zijn opgeleid op niveau 2 (via Sportakkoord)



Er waren 300 cursisten opgeleid tot clubscheidsrechter of SRS waterpolo

Publicitair jaarverslag



Jeugdsport



393 trainers hebben deelgenomen aan activiteiten gericht op het verbeteren van het pedagogisch sportklimaat.



Onderzoek en aanpassingen in wedstrijdformats jeugd bij zwemmen en waterpolo.

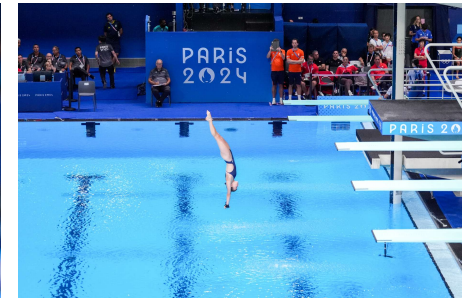


2780 mensen hebben de jeugdsport campagne video's bekeken.



Jeugdleden beoordelen het sportaanbod met een 7,5 gemiddeld.

Publicitair jaarverslag



Voortgang KPI's



DOEL	Doel 2024	#verbonden zwemmers
STRATEGISCHE KEUZES	Versterken verenigingen	#verenigingsleden 2024: 103.412 (1,5%) 2023: 101.930 Doel: 104.988 (3%)
	Optimaal sportaanbod	Klanttevredenheid SportSupport 2024: 6,2 Doel: 7,0
	Bereiken en verbinden van zwemsporters	#leden MZC 2024: 2.700 2023: 3.200 Doel: 3.500
	Topsport: Mondiale top 10	Mondiale top 10 Waterpolo D: Ja Waterpolo H: Nee Ssz: Ja Ssp: Nee Zwemmen: Ja Parazwemmen: Ja
	Financieel	Continuïteitsreserve 2024: 1,5M 2023: 1,5M Doel: 1,5M
	BOARD	

Opleidingen #
Niveau 2: 240 Doel: 225
Niveau 3: 75 Doel: 80

Klanttevredenheid Zwemmers
2024: 7,2 Doel: 7,5

Klanttevredenheid producten
2024: 8,0 Doel: 7,5

#deelnemers Z4D
2024: 44.240 2023: 38.000 Doel: 40.000

#bezoekers events
2024: 10.466 Doel: 5.000

Financieel jaarverslag



- Jaarrekening 2024
- Controleverklaring accountant
- Auditcommissie

Jaarrekening 2024

Resultaat geconsolideerd

229k negatief (begroot 90k negatief)

- Maatregelen en bezuinigingen 2024 i.r.t. versoering dienstverlening
- Achterblijvende ledengroei c.q. -bijdragen
- Resultaat Product Markt Combinaties (Mijn Zwemcoach)
- EK Waterpolo
- Incidentele personeelskosten
- (Financiële) Afwikkeling SWTZ & verhuizing waterpolo activiteiten

Vermogenspositie

gezond

- Solvabiliteitsratio 40% (2023: 38%)
- Liquiditeitsratio 1,56 (2023: 1,50)
- EV/Totale kosten 11,65% (2023: 14,24%)

Financieel jaarverslag



Naar aanleiding van Auditcommissie

	Naar aanleiding van Auditcommissie
1	Goedkeurende controleverklaring door accountant Schuiteman, zonder enige kwalificaties
2	Personele mutaties financiële organisatie, bedrijfsvoering en directie
3	Eigen vermogen versus Continuïteitsreserve, zorgelijk in relatie tot meerjarenbegroting
4	Exploitatie Stichting Waterpolo Topsportzwembad Zeist gestaakt, geen materiële risico's meer
5	KPI's jaarplan en ontwikkeling financiën nauwgezet monitoren gedurende het jaar

Financieel jaarverslag



Controleverklaring accountant

- Accountant: Schuiteman Audit & Assurance
- Goedkeurende controleverklaring
- Compliant met wet- en regelgeving RJ 640

Financieel jaarverslag



Auditcommissie



Dhr. Onno Sloterdijk

Vaststellen jaarverslag



Jaarverslag 2024

1. Op- of aanmerkingen bij het jaarverslag

2. Vragen naar aanleiding van het jaarverslag

3. Bestuur vraagt de ALV het jaarverslag vast te stellen

Décharge bestuur



1. Bestuur vraagt de ALV
om Décharge

Opdrachtverlening accountant



1. Bestuur vraagt de ALV om accountant Schuiteman Audit & Assurance voor een periode van 3 jaar de opdracht te verlenen.



Meerjarenbegroting

Uitgangspunten



STAAT VAN BATEN & LASTEN KONINKLIJKE NEDERLANDSE ZWEMBOND

(bedragen in euro's)

- Maatregelen en bezuinigingen 2024 continueren
- Op basis van meerjarenplan Drijvende Kracht
- CPI 2,8%, CAO-loonstijging 4,1%, contributiestijging 3,6%
- Gelijkblijvend aantal gefactureerde leden
- Max 13% contributiebijdrage ten gunste van Topsport
- Subsidie en sponsoring niet geïndexeerd
- Versterken Sportbonden (tm 2026) continueert tm 2028
- Bestaande bestemmingsreserve verenigingen eindigt 2028

	Aangepast 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028
BATEN				
1 Contributies	3.666.000	3.795.000	3.927.000	4.065.000
2 Inleg-, start-, entree- & lesgelden	2.226.000	2.299.000	2.373.000	2.450.000
3 NOC*NSF	4.339.000	4.235.000	4.157.000	4.236.000
4 Subsidies	268.000	268.000	268.000	268.000
5 Sponsoring	1.349.000	1.349.000	1.349.000	1.349.000
6 Giften, donaties & overig	514.000	515.000	476.000	477.000
Totaal baten	12.362.000	12.461.000	12.550.000	12.845.000
LASTEN				
7 Lonen, inhuur & overig personeel	3.139.000	3.266.000	3.369.000	3.503.000
8 Huisvesting	117.000	121.000	124.000	128.000
9 Kantoor- en algemene kosten	404.000	414.000	428.000	439.000
10 Automatisering	462.000	475.000	488.000	502.000
11 Afschrijvingen	92.000	92.000	92.000	92.000
12 Topsport	5.751.000	5.649.000	5.730.000	5.812.000
13 Sport	2.440.000	2.487.000	2.495.000	2.544.000
Totaal lasten	12.405.000	12.504.000	12.726.000	13.020.000
Resultaat voor bestemming	-43.000	-43.000	-176.000	-175.000
14 Onttrekking BR Verenigingen	90.000	90.000	60.000	60.000
Resultaat na bestemming	47.000	47.000	-116.000	-115.000

Ontwikkelingen en risico's



- Uitblijven ledengroei of zelfs daling
- Hogere stijging loonkosten t.o.v. ledenbijdragen c.q. (lagere) indexatie
- Uitblijven geprognoseerde marge op productverkoop opbrengsten
- Uitblijven sponsoropbrengsten
- Lagere toekenning subsidiestromen NOC*NSF



Verkiezing en aftreden leden Bondsbestuur

Bondsbestuur



- Voorzitter
- Aftredend lid Ronald van Ombergen

Rooster van Aftreden Bestuur Koninklijke Nederlandse Zwembond

	2019	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	9e jaar
Bestuurslid 1 (Vz)			Hayke			Vz			Vz			Vz	2031
Bestuurslid 2 (Vice Vz)		Joëlle			Manon			V-Vz			V-Vz		2030
Bestuurslid 3 (Penn)	Jeroen			Jeroen			Penn			Penn			2028
Bestuurslid 4	Ronald		Ronald			Lid 4			Lid 4				2028
Bestuurslid 5	Mathilde			Mathilde			Lid 5			Lid 5			2028
Bestuurslid 6		Henk			Henk			Lid 6			Lid 6		2030

Bondsbestuur



- Aftredend: de heer H. Veldman
- Kandidaat: de heer H. Veldman

Het bestuur vraagt de ALV of ze kan instemmen met de benoeming van de voorgedragen kandidaat voor zijn 2e termijn als voorzitter.

Bondsbestuur



- Aftredend: de heer R. van Ombergen



Aftreden en (her)verkiezing Commissie van Beroep

Commissie van Beroep



- Aftredend: de heer J.R. Berculo

Commissie van Beroep



- Aftredend: de heer R.A.E. van Noort
- Kandidaat: de heer L. Foster



Het bestuur vraagt de ALV of ze kan instemmen met benoeming van de voorgedragen kandidaat.

Commissie van Beroep



- Aftredend: mevrouw F. van der Ham
- Kandidaat: mevrouw F. van der Ham

Het bestuur vraagt de ALV of ze kan instemmen met de benoeming van de voorgedragen kandidaat.



Aftreden en (her)verkiezing leden Tuchtcommissie

Tuchtcommissie



- Aftredend: de heer C.M. Koedam



- Aftredend: de heer R. Berbers



- Aftredend: mevrouw P. de Fouw

Tuchtcommissie



- Aftredend: de heer S. Gerbrandy
- Kandidaat: de heer S. Gerbrandy

Het bestuur vraagt de ALV of ze kan instemmen met de benoeming van de voorgedragen kandidaat.

Tuchtcommissie



- Aftredend: mevrouw L.H. Rozeboom-Hoekstra
- Kandidaat: de heer M. van Gelder



Het bestuur vraagt de ALV of ze kan instemmen met benoeming van de voorgedragen kandidaat.



Binnengekomen vragen

Implementatie jeugdsportvisie



- Richtlijnen Jeugdsport vorige week gepubliceerd op www.knzb.nl als onderdeel van totaalproces van implementatie Jeugdsportvisie
- Meerdere reacties van verenigingen en leden; allemaal uitgenodigd om in gesprekken te gaan als onderdeel van het proces
- **Waarom de Jeugdsportvisie?**
 - Ledenaantal neemt af – binden jeugdleden wordt moeilijker
 - Kinderen minder actief; motorische ontwikkeling gaat achteruit
 - Incidenten in de sport
- **Andere sporten zijn ons voorgegaan, zoals voetbal, atletiek en handbal**
- **Doelen:**
 - Kinderen centraal
 - Sportplezier
 - Begeleiding
 - Veilige sport

Implementatie jeugdsportvisie



- Jeugdsportvisie is uitgewerkt in richtlijnen
- Heel veel samenspraak met commissies, taakgroepen en anderen voor alle sporttakken (muv waterbasketbal)
- Waterpolo
 - Afgelopen seizoen: 535 reacties, observaties wedstrijden, gesprekken met trainers, ouders en kinderen
 - In afstemming met taakgroep aanpassingen gedaan voor komend seizoen 2025/2026
- Wedstrijdzwemmen
 - Richtlijnen gepubliceerd; eind volgende week publiceren we de reglementen
 - Voor alle verenigingen is er dan ook een mogelijk te reageren
 - Daarna starten, observeren, reageren, gesprekken, etc
- Kortom; het is een proces van starten, doen, evalueren, aanpassen en weer doen.
- Samen!



Uitreiking onderscheidingen

Onderscheidingen



- KNZB Vrijwilligersprijs
- KNZB Prestatieprijs
- KNZB Waarderingsprijs

KNZB Vrijwilligersprijs



Frits Adelmeyer



Jetze de Groot



Paul Stravers



Ineke en Paul Bunnik



Rob Wolbert



Bram van der Veen



Erik Schinkel



André Vreman

KNZB Vrijwilligersprijs



- Frits Adelmeyer

KNZB Prestatieprijs



- Noortje en Bregje de Brouwer
- Coach Esther Jauma

KNZB Waarderingsprijs



- Vereniging der Nostalgisten

Sluiting



We zien u graag weer bij de volgende bijeenkomsten in 2025!

- **Hou onze website en socials in de gaten voor actuele informatie ten aanzien van events en de Algemene Ledenvergadering in het najaar.**