

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 3 februari 2022



Op donderdagavond 3 februari 2022 vond, wederom digitaal, de Algemene Ledenvergadering van de KNZB plaats. De ALV werd voorgezeten door bestuurslid Joëlle Staps, omdat Marius van Zeijts per 1 februari jl. is afgetreden als voorzitter en vicevoorzitter Ronald van Ombergen vanwege een corona besmetting niet aanwezig kon zijn. Aan de vergadering namen 174 genodigden deel. Ter voorbereiding is gelegenheid geboden tot het indienen van vragen. De antwoorden daarop zijn voorafgaand aan de vergadering op de website gepubliceerd en aan alle deelnemers verstuurd. Tijdens de vergadering zijn veel vragen gesteld. Een overzicht van de vragen met de antwoorden is als bijlage aan dit verslag toegevoegd. Daarnaast is ook het overzicht met de uitslagen van de stemmingen aan het verslag toegevoegd.

Van de erevoorzitter de heer Van Heijningen en de internationale vertegenwoordigers is een schrijven ontvangen. Graag verwijzen wij daarvoor naar de Q&A.

Mevrouw Staps opende de vergadering en stelde zichzelf kort voor.

Openingswoord mevrouw Staps

Als bestuur hebben we turbulente weken achter de rug, daar heeft u wellicht iets van mee gekregen. Afgelopen dinsdag heeft Marius het voorzitterschap neergelegd wat u verrast heeft. Er is een aantal zaken aan deze gebeurtenis vooraf gegaan. Op basis van een ingediende klacht, heeft het bestuur in de zomer van 2021 besloten een onafhankelijk onderzoek in te stellen. Henk Delwel zal hier straks een korte nadere verklaring op geven.

We komen daar dus straks op terug, maar eerst wil ik u nog even meenemen naar het afgelopen jaar. 2021 is wederom een bijzonder bewogen jaar geweest.

Het zwemmen is voor velen de afgelopen maanden onderbroken geweest door sluiting van zwembaden, stilleggen en afgelasten van veel wedstrijden en competities. Als zwemsport en verenigingen hebben we meermaals laten zien dat we op een veilige manier in zwembaden kunnen sporten, verenigingen zijn steeds in staat geweest om zich aan te passen en alle zwemmogelijkheden die er waren op een veilige manier te benutten. Begin van dit jaar heeft dat uiteindelijk resultaat gebracht waar we allen heel blij mee zijn. Wat ons ook positief is opgevallen, is dat een groot aantal buitenbaden in 2021 de deuren open heeft gehouden. Ook is niet onopgemerkt gebleven dat steeds meer zwemmers het open water hebben opgezocht om op die manier toch te kunnen blijven zwemmen. Grote waardering is op zijn plaats voor jullie, onze leden en al die vrijwilligers die het verenigingsleven en de zwemsport op allerlei manieren draaiende hebben weten te houden en zo bijdragen aan een gezond, fit en gelukkig Nederland.

Ook is 2021 het jaar geworden van de uitgestelde Olympische en Paralympische Spelen in Tokyo. Mooie successen zijn gevierd maar we hebben ook teleurstellingen moeten verwerken. Totaal zijn de Nederlandse zwemmers met 20 medailles huiswaarts gegaan, wat een prestatie!

Binnen de bureau organisatie is er gereorganiseerd en hebben we noodgedwongen afscheid moeten nemen van zeer gewaardeerde collega's die vaak al jarenlang bij de KNZB gewerkt hebben. Het ondersteunen van onze verenigingen willen we op peil houden. En omdat we dit nu moeten doen met minder mensen zijn we net als veel andere sportbonden in mei vorig jaar gestart met SportSupport, een externe service vanuit NOC*NSF. Vragen van onze leden worden op de meeste onderwerpen nu binnen 1 dag beantwoord. Inmiddels kunnen ook vragen via WhatsApp gesteld worden en is de chat functionaliteit toegevoegd. Door deze samenwerking zijn we in staat om onze leden sneller en adequater te ondersteunen. Daarnaast is op verzoek van verenigingen en vrijwilligers gestart met het verbeteren van overlegstructuren binnen de verschillende sporttakken. Doordat dit samen met verenigingen en vrijwilligers wordt ontwikkeld, hebben verenigingen en vrijwilligers meer inbreng op de koers die ten behoeve van de sport wordt gevolgd.

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 3 februari 2022



Daarnaast is in navolging van de vorige ALV hard gewerkt aan de planvorming van bestuurlijke ontwikkeling. In diverse informatieve bijeenkomsten is met leden, de bondsraad, de adviesraad regiozaken en met de 3 ingestelde taakgroepen inhoudelijk gesproken over uitgangspunten, doelstellingen, vorm en samenstelling van de verschillende gremia binnen de KNZB. Het bestuur heeft alle informatie die daarbij verzameld is samengevoegd, zodat na alle beraadslagingen vandaag door deze Algemene Ledenvergadering een besluit genomen kan worden. Een besluit dat nodig is om de structuur binnen de KNZB te moderniseren. Op basis van die keuze, creëren we rust in en tussen alle geledingen en kunnen we met elkaar verder bouwen aan de zwemsport.

Deze Algemene Ledenvergadering vindt wederom digitaal plaats. Dat is niet ideaal, maar ik vermoed dat velen van u het afgelopen jaar ook gewend zijn geraakt aan meetings via een scherm. Ter voorbereiding op deze ALV is er gelegenheid geboden tot het indienen van vragen. De gestelde vragen en de antwoorden zijn voorafgaand op de website gepubliceerd en aan alle deelnemers verstuurd. Er is ook een aantal vragen de afgelopen dagen nog binnengekomen welke nog niet in het overzicht zijn opgenomen. Deze vragen worden straks bij de mededelingen/ingekomen stukken benoemd en gekoppeld aan een van de agendapunten voor beantwoording.

Natuurlijk is er ook tijdens de ALV nog mogelijkheid tot het stellen van verduidelijkende vragen. Vragen kunnen bij ieder agendapunt worden ingediend via de Q&A functie in dit platform. Om te zorgen dat het team moderators alle vragen goed kan monitoren is het belangrijk dat de vragen worden ingediend bij het betreffende agendapunt zodat ze beantwoord kunnen worden alvorens tot besluitvorming wordt overgegaan. Alle ingediende vragen zullen worden toegevoegd aan de notulen van deze ALV. Het proces tijdens deze ALV is toegelicht om op deze manier op constructieve wijze tot besluitvorming te komen. Besluitvorming die nodig is om met elkaar de volgende stap te gaan zetten.

De volgende nog niet in het overzicht opgenomen stukken zijn alsnog toegevoegd en behandeld:

1a Voorlegger ALV amendement door VZV Njord en MNC Dordrecht inzake de VOG: is als extra agendapunt toegevoegd aan de agenda

1b Voorlegger ALV reactie VZV Njord en MNC Dordrecht op reactie vanuit het bestuur inzake de VOG: is als extra agendapunt toegevoegd aan de agenda.

1c Bericht ZPC Hoogeveen inzake het aftreden van Marius van Zeijts: is meegenomen in de verklaring door de heer Delwel.

1d Bericht PSV zwemsporten inzake het aftreden van Marius van Zeijts: is meegenomen in de verklaring door de heer Delwel.

1e Amendement bestuurlijke ontwikkeling door de Bondsraad: is behandeld bij het punt over bestuurlijke ontwikkeling.

1f Zorgen Bondsraad aftreden voorzitter en bestuurlijke verkiezing: is meegenomen in de verklaring door de heer Delwel.

Verklaring onderzoek i.r.t. artikel Volkskrant d.d. 15 oktober 2021

De heer Delwel legt een verklaring af aan de Ledenvergadering over het aftreden van de heer Van Zeijts.

In de brief van het bestuur in dit najaar bent u geïnformeerd dat het bestuur een onafhankelijk vertrouwelijk onderzoek liet uitvoeren. Dit onderzoek keek naar het bestuurlijk functioneren in combinatie met een klacht over de voorzitter. Het onderzoek is inmiddels afgerond en naar aanleiding van het rapport heeft het bestuur overlegd.

De voorzitter heeft geconcludeerd dat het hem als voorzitter niet is gelukt het bestuur als één geheel te laten functioneren en de ontstane breuken in het vertrouwen in zijn handelen als voorzitter bij iedereen te herstellen.

Wanneer het vertrouwen binnen het bestuur wegvalt en het draagvlak in de voorzitter onder druk staat is het voor de voorzitter niet meer mogelijk effectief te kunnen functioneren. Het belang van

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 3 februari 2022



het goed functioneren van de KNZB en de zwemsport in zijn geheel, is dan ook voor de voorzitter doorslaggevend geweest voor zijn terugtreden.

De zwembond is de heer Van Zeijts erkentelijk voor het vele werk wat hij voor de zwemsport heeft verricht en respecteert zijn besluit.

In aanvulling hierop ging de heer Delwel in op de volgende vragen van ZPC Hoogeveen en PSV zwemsporten en de tekst van de Bondsraad.

1. Heeft het vertrek van de heer Van Zeijts ook een relatie met de voorgestelde bestuurlijke vernieuwing, die vanavond ter besluitvorming voorligt?
2. Is er binnen het bestuur (nagenoeg) unanimititeit over het voorliggende voorstel tot bestuurlijke vernieuwing, of anders geformuleerd: is er voldoende consensus en draagvlak of is er een significant deel van het bestuur niet (volledig) eens met het voorstel?
3. Vindt u het verantwoord dat een gemankeerd bestuur, dat niet als team samenwerkt, zo'n cruciaal besluit nu voorlegt aan de leden?
4. Kunt u zich voorstellen te wachten tot de bestuursverkiezingen in mei van dit jaar, waar enkele posities vacant komen en enkele leden (die maar voor 1 jaar zijn benoemd) weer verkiesbaar zijn, zodat dit nieuwe bestuur de plannen nogmaals beoordeelt en dan voorlegt aan de leden?

Er is geen relatie tussen de voorliggende voorstellen in het kader van bestuurlijke vernieuwing en het aftreden van de voorzitter. Binnen het bestuur is er consensus over de vragen die vandaag worden voorgelegd aan de ALV. Juist ook omdat het voor de voortgang van het proces van bestuurlijke vernieuwing noodzakelijk is om duidelijkheid te krijgen over de uitgangspunten. Het bestuur is unaniem van mening dat hiervoor de keuze bij de leden ligt. Uitstel van de besluitvorming leidt onherroepelijk tot verdere vertraging en dat is niet in het belang van de zwemsport. Het is dan ook noodzakelijk dat de ALV nu de keuze maakt voor de besturing zodat gezamenlijk de volgende stap gezet kan worden met de bestuurlijke vernieuwing in één implementatieplan waarover in de ALV van mei een besluit genomen kan worden.

De besluitvorming is ook gewenst om te bepalen welke bestuursleden moeten worden gezocht voor de ledenvergadering van mei. Er zijn vier vacante bestuursfuncties, een voorzitter en drie bestuursleden. Voor de kandidaten moeten rol en verantwoordelijkheden duidelijk zijn. Gelet op het belang van de zwemsport en het feit dat er ook sprake is van een natuurlijk verloop bij de volgende vergadering heeft het bestuur dan ook gekozen aan te blijven. Juist ook omdat een vertrek zou leiden tot vergaande instabiliteit. De Bondsraad adviseert de profielen nu vast te stellen en de vragen over bestuurlijke vernieuwing te behandelen zodat de zwembond een volgende stap kan zetten. Het onderzoek naar het functioneren van het bestuur en in het bijzonder naar het functioneren van de voormalig voorzitter is een vertrouwelijk onderzoek geweest. Het is nooit gebruikelijk om dergelijke rapporten met anderen dan de opdrachtgever te delen. Vanuit integriteit en in het belang van alle betrokkenen en de continuïteit van de KNZB is daarom ook besloten dit onderzoeksrapport niet te delen. De conclusies en resultaten van het onderzoek leiden tot besluiten en deze worden wel transparant gedeeld. Het onderzoek is uitgevoerd door Bureau Verinorm.

Op een vraag of er nog een aparte verklaring van de vicevoorzitter komt inzake het vertrek van de voorzitter wordt verwezen naar het statement dat op 31 januari jl. is afgegeven. Dit statement is door het gehele bestuur onderschreven en verwoordt daarmee ook de mening van de vicevoorzitter. Er komt dan ook geen aparte verklaring van de vicevoorzitter.

De komende tijd zal gewerkt worden aan de bestuurlijke vernieuwing volgens besluitvorming. De ALV stemde in met een gewijzigde agenda waarbij het punt over de bestuursverkiezing naar voren werd gehaald, de motie ledenparlement werd toegevoegd aan agendapunt 5 bestuurlijke ontwikkeling en het ingekomen amendement VOG als agendapunt 6 werd toegevoegd.

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 3 februari 2022



Verslagen ALV 29 april en 2 juni 2021

De verslagen ALV 29 april en 2 juni zijn vastgesteld. Tijdens de ALV op 29 april hebben diverse genodigden gebruik gemaakt van het spreekrecht. Dit overzicht is als bijlage toegevoegd.

Bestuurlijke verkiezing

Mevrouw Vink lichtte met betrekking tot de bestuurlijke verkiezing de voorgestelde procedure en profielen toe. Bij de ALV in mei 2022 zullen door het aftreden van drie bestuursleden, drie nieuwe bestuursleden en een nieuwe voorzitter worden gekozen. Het Bureau K+V is betrokken bij de werving van deze nieuwe bestuursleden. Proces en tijdslijn waren nog gebaseerd op de te houden ALV van november 2021. Deze tijdslijn zal worden aangepast.

De ALV stemde in met het proces en de profielen. De bestuursprofielen zijn opgesteld op basis van de notitie 'bestuurlijke ontwikkeling'. In deze notitie is uitgegaan van een beleidsverrijkend bestuursmodel. Omdat de vergadering nu heeft gekozen voor een Raad van Toezicht model per 1 januari 2025, zullen de profielen worden aangepast zodat ze aansluiten bij het toekomstige Raad van Toezicht bestuursmodel. Affiniteit met de zwemsport en bij tenminste één bestuurslid het belang van een politiek/bestuurlijk (sport)netwerk worden als kenmerk toegevoegd aan het bestuursprofiel. Ook zal gekeken worden naar de regionale spreiding, man/vrouw verhouding, leeftijd, diversiteit.

De selectiecommissie zal bestaan uit twee bestuursleden, de algemeen directeur, een lid van de Bondsraad, een lid van het regiobestuur en, op advies van de Bondsraad, een persoon uit de Atletencommissie.

Jaarplan en begroting 2022

Het jaarplan 2022 is onderdeel van de strategische visie 2019-2024. De pandemie heeft veel impact gehad op organisatie, leden en vrijwilligers. Complimenten aan de vele vrijwilligers. De impact van de sluiting van de baden, de onzekerheid en de beperkingen is terug te zien in de ledencijfers. Het ledenaantal is gedaald. Het versterken van zwemverenigingen, in- en externe communicatie en het implementeren van het nieuwe bestuursmodel krijgen naast alle andere belangrijke ontwerpen speciale aandacht.

Om de verenigingen in de toekomst bestendig te maken is inmiddels een project gestart waarbij ingezet wordt op meer professionele ondersteuning voor kader en vrijwilligers. Samen met de verenigingen en de lokale overheid wordt getracht hiervoor co-financieringsmogelijkheden te creëren.

Om de communicatie tussen interne en externe stakeholders te verbeteren wordt onderzoek gedaan naar de bouw van een nieuw platform en de vervanging van de site. Daarnaast wordt gewerkt aan het implementeren van een communicatieplatform.

Het is van belang dat de keuzes ten aanzien van bestuurlijke vernieuwing samen met de leden goed worden uitgewerkt en geïmplementeerd. Hiervoor is formatie vrijgemaakt om de stappen te kunnen zetten. Samen met de nieuwe werkorganisatie vrijwilligers en betaalde krachten zullen de processen opnieuw worden neergezet of aangepast aan het nieuwe model. Voor wat betreft het relatiemodel zal eind 2022 een proces uitgewerkt worden om hiermee ook verder aan de slag te gaan.

Evenals vorig jaar zullen ook dit jaar weer verenigingen worden bezocht om samen met elkaar in gesprek te gaan.

Op maandag 31 januari was er voorafgaand aan de ALV een financieel vragenuur. Een overzicht van de ingediende vragen met antwoorden is op de KNZB website geplaatst.

De begroting is dienend aan en conform het jaarplan. Bij vaste baten en lasten is uitgegaan van de huidige situatie met een inflatie van 2,4%. Er is een non corona jaar begroot. De bestuurlijke vernieuwing is niet in de begroting opgenomen omdat dit niet tot structureel additionele lasten zal

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 3 februari 2022



leiden en het een organisatie issue is. De contributiegelden zijn op hetzelfde niveau als 2021 begroot met een prijsindexstijging van 2,4%.

Vanuit NOC*NSF wordt bezuinigd op de bijdrage voor topsport. Topsport heeft een ambitieus sponsorbudget. In de personeelskosten is alleen de CAO verhoging opgenomen. De bezuinigingsdoelstelling als gevolg van de reorganisatie over 2021 is behaald. Het budgetneutraal organiseren van evenementen blijft een uitdaging. De bestuurskosten zijn hoog maar in die post zitten ook de kosten voor juridische bijstand, FINA en LEN kosten e.d. Het zijn dus niet alleen de kosten voor het bestuur. De bijdrage voor regio Noord is gecontinueerd en blijft voorlopig gehandhaafd. In de regio begroting is rekening gehouden met een verwacht positief resultaat over 2021 en doelstelling om de algemene reserve af te bouwen. In de SWTZ begroting is rekening gehouden met een redelijk constante energielast omdat de KNVB haar energiecontract voor langere periode tegen een vaste prijs heeft afgesloten. Er is geen aparte investeringsbegroting gemaakt. Uitgaven zullen blijvend kritisch op nut en noodzaak beoordeeld worden en heldere afspraken bij het aangaan van nieuwe verplichtingen met derden moeten ervoor zorgen dat de uitgaven beheersbaar blijven.

De Financiële Commissie heeft uitgebreid naar de begroting gekeken waarna het bestuur deze heeft goedgekeurd.

Het bestuur is, samen met de Financiële Commissie, van mening dat er een actuele en realistische begroting voor 2022 is gepresenteerd. Voor de toekomstbestendigheid van de KNZB is het voorkomen van ledendaling vanzelfsprekend van essentieel belang. Het versterken van verenigingen is om die reden ook een van de belangrijkste uitgangspunten van het jaarplan 2022. Het verbinden van 1 miljoen zwemmers is van belang voor de toekomst van de zwemsport en dus van de KNZB. Vanuit deze strategische doelstelling is het versterken van verenigingen onlosmakelijk verbonden met producten/diensten afgestemd op ongebonden zwemmers.

De ALV heeft het jaarplan 2022 en de bijbehorende begroting goedgekeurd.

Bestuurlijke ontwikkeling

De heer Delwel heeft de inhoudelijke en procesmatige context van de bestuurlijke vernieuwing toegelicht.

Zorgen over de terugloop van leden, de herziene strategie en de verouderde niet effectieve governance zijn aanleiding voor de bestuurlijke vernieuwing. In 2017 werd een nieuw strategisch plan opgesteld en geaccordeerd door de leden. In 2019 werd het traject gestart van bestuurlijke vernieuwing.

Sinds de ALV in juni 2021 is er veel gebeurd en besproken. Alle verenigingen en vrijwilligers binnen de KNZB zijn in staat gesteld om aan de discussies deel te nemen en input te geven. Een drietal taakgroepen met een brede vertegenwoordiging is ingesteld. Het advies van deze taakgroepen is tijdens het live debat op 10 november 2021 in een plenaire ledenbijeenkomst besproken. De input van de leden heeft geleid tot het amendement op stukken ALV. Het advies van de Bondsraad is verwerkt en het amendement is aan de leden verstuurd.

Essentieel is dat de zwemmer centraler wordt gesteld en dat allen samenwerken om de zwemmer te bedienen. Er is een uitgebreid proces doorlopen in interactie met de leden. Inhoudelijk is alle informatie verstrekt.

De ALV heeft gekozen voor een directeur-bestuurder model met een Raad van Toezicht per 1 januari 2025 met invoering van het Raad van Toezicht model in twee stappen.

Daarnaast heeft de ALV gekozen voor het direct na afloop van de Algemene Ledenvergadering instellen van een klankbordgroep zoals omschreven in de notitie bestuurlijke ontwikkeling.

Verder hebben de leden gekozen om de vrijwilligersorganisatie en de bureauorganisatie samen te voegen en onder aansturing van de directeur te brengen. Daarmee vervalt de rol van de regiobesturen. Dit besluit hangt samen met de ingangsdatum van het nieuwe bestuursmodel. Tot de integratie in de werkorganisatie is de functie van de regiobesturen en de regionale sportcommissies

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 3 februari 2022



in de huidige vorm onverminderd van belang.

Met de goedkeuring van de leden worden nu op basis van de notitie bestuurlijke ontwikkeling nieuwe concept statuten en een implementatieplan ontwikkeld welke tijdens de ALV van 2022 ter goedkeuring aan de leden worden voorgelegd.

De vergadering heeft tegen de motie Ledenparlement, met zoveel mogelijk besluitvormende bevoegdheden die nu aan de ALV toebehoren, gestemd.

Amendement inzake VOG

De verenigingen VZV Njord en MNC Dordrecht, ondersteund door een groot aantal verenigingen, hebben een amendement ingediend op het Q-reglement, art. 2 t/m 4. Het voorstel is gericht op het scheiden van verschillende rollen, namelijk die van juryleden en scheidsrechters bij waterpolo wedstrijden, in relatie tot de noodzaak van een geregistreerde VOG. Met dit voorstel wordt voorzien in een behoefte van verenigingen, namelijk dat zij niet onnodig belast worden met het aanvragen van een VOG-verklaring. Daar waar het nodig is, namelijk bij het functioneren als scheidsrechter, blijft de voorwaarde van een VOG-verklaring onverkort van toepassing.

Tijdens de ALV in 2020 hebben de leden ingestemd met het vigerende VOG beleid inclusief een geldigheid van 3 jaar. Sinds 1 september 2020 is een VOG daarom verplicht voor alle functionarissen (bestuur, official, trainer/coach, commissielid) van de vereniging.

Ondanks dat het aanvragen van een VOG voor veel verenigingen een administratieve last is, is het echter onwenselijk dat kaderleden, waaronder scheidsrechters en juryleden, zonder VOG hun functie uitoefenen. Het is een bijdrage aan een veilig sportklimaat. Momenteel is de KNZB in gesprek met NOC*NSF en VWS om te kijken of er iets gedaan kan worden aan de administratieve last.

De vergadering heeft gekozen voor optie 3 met betrekking tot het ingediende voorstel inzake de VOG's. Dit betekent dat, conform het ingediende amendement van VZV Njord en MNC Dordrecht, het door hen in tweede aanleg gevraagde (formeel een werkgroep om op de kortst mogelijke termijn een oplossing te bedenken die recht doet aan het ingezette beleid, maar die ook oog heeft voor de bezwaren zoals geuit in het amendement) met uitzondering van het deel waarin opschorting van de huidige verplichting wordt verzocht, in gang wordt gezet. Kortom: alles blijft zoals het is, maar een werkgroep met onder andere de indieners en met de beleidsverantwoordelijken (WP official commissie) zal bij de volgende ALV dit issue wederom adresseren en aan de vergadering een oplossing/nieuw voorstel voorleggen.

De volgende ALV vindt plaats op 21 mei 2022.

Bijlagen:

- Q&A
- Stemningsuitslagen
- Spreekrecht 29 april 2021

Voornaam	Achternaam	Vraag ingediend	Antwoord indien van toepassing
Erik	van Heijningen	Het volgende bericht is ontvangen van erevoorzitter Erik van Heijningen: Geacht bestuur, geachte leden, Allereerst verontschuldig ik me voor mijn afwezigheid vanavond. Het FINA-bestuur heeft me als FINA Observer naar het LEN Extraordinary Congress gestuurd dat zaterdag a.s. gaat plaatsvinden. Omdat het LEN-bestuur niet goed meewerkt aan de organisatie van dit congres, vraagt dit de nodige voorbereiding en aandacht, ook vanuit FINA. Ik wens u een constructieve vergadering toe. En bovenal hoop ik u allen weer binnenkort bij allerlei KNZB-evenementen tegen te komen, in levenden lijve. We snakken allen naar het gewone zwembadleven. Er gloort licht aan de horizon. Het zijn moeilijke tijden voor alle bestuurders, van vereniging, regio tot bond. Het is moeilijk, zeker met velen, een goede discussie te voeren via een beeldscherm, al helemaal wanneer het een ingewikkeld onderwerp betreft. Maar hoe moeilijk ook, u vindt met elkaar altijd een oplossing, hetzij op inhoud hetzij op proces. We moeten doorbouwen op het stevige fundament van de KNZB. Met een hartelijke en sportieve groet, Erik van Heijningen, erevoorzitter	
Andy	IM Hoepelman	Namens een deel van de Internationale vertegenwoordiging (Andida Bouma, Cees Rein van den Hoogenband, Rob Toet, Karina van Holst Pellekaan, de anderen waren helaas onbereikbaar) wil ondergetekende aangeven dat wij het gevoerde beleid door het bondsbestuur in zake de "perikelen" rond het voorzitterschap van Marius van Zeijts volledig ondersteunen. Het bondsbestuur en het bondsbureau heeft in deze zeer integer en zorgvuldig gehandeld. Dit heeft uiteindelijk geleid tot de beslissing van de KNZB-voorzitter zelf (Marius van Zeijts) om zijn functie neer te leggen. Ook internationaal is het functioneren van de groep rond president Barelli van de Europese zwembond "LEN" onhoudbaar geworden en inmiddels hebben zich 40 landen tegen het huidige LEN-bestuur gekeerd en zal er aanstaande zaterdag naar verwachting een nieuw bestuur aantreden	
Loe	van Erp	Agendapunt 4: toevoegen aan 1 van de bestuursprofielen - voorzitter maar kan ook een ander zijn - dat deze dient te beschikken over een politiek netwerk in Den Haag. Dit in aanvulling op het relevante netwerk dat al is opgenomen.	Dit wordt toegevoegd aan de profielen van algemene bestuursleden en aan het profiel van de voorzitter zodat tenminste één bestuurslid dit netwerk kan onderhouden.
Gerrie	Nooijen	Een bedrag van tussen de € 5.000,00 en € 8.000,00 exclusief BTW voor een digitale ALV is toch wel er veel geld. Wij hebben ook al 2x een digitale ALV georganiseerd, hieraan waren geen kosten verbonden. Dit was voor ons heel goed mogelijk via Teams. Wanneer ik vraag om een deel van de kosten voor de startvergunning terug te kunnen krijgen dan krijg ik als antwoord dan dat niet mogelijk is en de KNZB deze inkomsten voor het merendeel gebruikt om vaste kosten te dekken. De gelden voor de startvergunning lijkt me alleen bedoeld voor de kosten voor het organiseren van de wedstrijden. Hoe zien andere verenigingen dit?	De digitale Algemene Ledenvergadering wordt doorgaans bezocht door 200-300 genodigden. Om met zoveel genodigden een effectieve vergadering online te faciliteren is ondersteuning van een gespecialiseerde partij noodzakelijk. Daarnaast werkt de KNZB met een gewogen stemprocedure. Om in een online vergadering gebruik te maken van deze functionaliteit is ondersteuning van een gespecialiseerde partij noodzakelijk.

Karina	Van Holst-Pellekaan	Ik heb geen geluid. Ligt dit aan mij ?	
Gerrie	Nooijen	De opmerking over de kosten van deze digitale ALV en teruggave van kosten voor de startvergunning is afkomstig van Gerrie Nooijen - Penningmeester ZV Hydra.	
Henk	Delwel	Test	
	Mw. Kochuijt	Wat zou ik moeten vragen dan? (De uitleg is helder.)	
Anita	Martens	Anita Martens ZDF	
Arjan	den Hollander	Testvraag	
Berend	Slijkhuis	Berend Slijkhuis,	
Caspar	Boendermaker	Testvraag Zvl-1886	
Cees	Bergmans	Cees Bergmans DZK	
Diana	Dutilh	testvraag	
Erik	Stok	Praktische vraag: de antwoorden komen in de notulen, betekent dit een jaar wachten??? Erik Stok	De antwoorden op de gestelde vragen in de Q&A functionaliteit worden zo spoedig mogelijk te beschikking gesteld aan de leden.
Ferd	Geisler	succes met de vergadering	
Gerdien	Penterman	Gerdien Penterman	
Jeroen	Welten	DZT'62 - Jeroen Welten	
Jetze	de Groot	Jetze de Groot: Goed bezig Irma!	
Johan	Hol	Kunt u benadrukken dat de opstellers van het voorstel gisteren nog nader toegelicht heeft?	Dit is ter vergadering nader toegelicht. Na afloop van de Algemene Ledenvergadering is gebleken dat niet volledig aan de informatie behoefte is voldaan. Er zal zo spoedig mogelijk na de ALV gestart worden met het samenstellen van een werkgroep inzake de VOG's om de bij eerstvolgende Algemene Ledenvergadering met een nog beter uitgewerkt plan ter vergadering te komen.
Jolijn	Corporaal	test vraag???	
Jos	Nijskens	testvraag	
Kees	van Rooijen	test	
Luc	Mulder	Testvraag Luc Mulder RZ	
Mark	Donatz	Groeten aan Ashwin	
Mark	Verkerk	vraag	
Martin	Van den Adel	testje uit Drachten van dz&pc	
Martine	Pomper	Martine/Z&PC de Spatters. Zijn de ledenaantal gebaseerd op 2020 of 2021?	De ledenaantallen voor de contributieberekening zijn altijd T-1. Dat betekent dat er gerekend is met de ledenaantallen van 31 december 2020.
Remco	Van der Veeke	r. van der veeke (DWK): test	
Renilde	Huizenga	Is er een verklaring van de vice-voorzitter over het vertrek van de voorzitter	De voormalig voorzitter Marius van Zeijts heeft een verklaring afgegeven voor zijn vertrek. Er komt geen aparte verklaring vanuit de vice-voorzitter of vanuit het bestuur.
Sarah	Tinnevelt	Sarah Tinnevelt, ZPC Hoogeveen	
Wicher	Smit	Wat gebeurt er als ik geen vraag heb, maar een mening wil geven? Wicher Smit Het Ravijn	Er is voorafgaand aan de Algemene Ledenvergadering veel gelegenheid geboden voor het stellen van vragen en het delen van gedachten en meningen. Deze ruimte is heel bewust geboden voorafgaand aan de ALV. Natuurlijk was het ook tijdens de ALV mogelijk om via deze Q&A functionaliteit een mening te delen. Deze mening was tijdens de ALV niet zichtbaar voor andere genodigden maar wordt via dit rapport wel gedeeld met alle deelnemers.
Renilde	Huizenga	Kunnen wij ook de vragen zien die ingediend zijn door anderen?	De ingediende vragen zijn tijdens de Algemene Ledenvergadering niet zichtbaar geweest voor andere genodigden. Middels dit rapport wordt wel een transparant overzicht verstrekt van alle ingediende vragen zoals ook tijdens de ALV is toegezegd.
Walther	Eenstroom	Zeer slechte verbinding kunnen soms maar deel horen.	
Tjerk Jan	Zwerver	Tjerk Jan Zwerver, namens ZPC AMERSFOORT Herkent het bestuur het statement dat er niet als team wordt geopereerd en wat wordt gedaan om dit geen belemmering te laten zijn voor het besturen voor de komende tijd?	Het bestuur herkent zich niet in dit statement. Het bestuur is van mening dat zij als collegiaal bestuur voor enkele grote uitdagingen hebben gestaan en dat er constant op integere wijze is bestuurd.

Tom	van de Putte	Waarom wilt u het rapport niet met de ledenvergadering delen? Tom van de Putte	Het onderzoek naar het functioneren van het bestuur en in het bijzonder naar het functioneren van de voormalig voorzitter is een vertrouwelijk onderzoek geweest. Het is nooit gebruikelijk om dergelijke rapporten met anderen dan de opdrachtgever te delen. Vanuit integriteit en in het belang van alle betrokkenen en de continuïteit van de KNZB is daarom ook besloten dit onderzoeksrapport niet te delen.
Renilde	Huizenga	Kunnen de vragen getoond worden tijdens de ALV, zodat we ook kunnen controleren of ze beantwoord zijn? We kunnen geen oordeel vormen als niet alle vragen beantwoord zijn. Het is transparant als alle vragen in beeld komen tijdens de ALV en niet achteraf. Het is een ledenvergadering.	Er is voor gekozen te werken met deze Q&A functionaliteit in plaats van een chat functionaliteit. Tijdens de ALV is toegezegd dat de volledige Q&A sessie als bijlage aan de notulen van de ALV wordt toegevoegd. Daarnaast ontvangen alle genodigden de volledige Q&A sessie inclusief antwoorden waar van toepassing separaat. Voorafgaand aan de ALV is veel gelegenheid geboden om vragen te stellen en met elkaar in gesprek te gaan over de inhoud van de verschillende agenda onderwerpen. Ook de informatie en de verslagen van deze informatieve bijeenkomsten is transparant gedeeld met alle leden. Het bestuur is van mening dat zo goed als mogelijk in een online setting aan de informatie- en overleg behoefte van de leden is voldaan.
Els	Heemskerk	Welk onderzoeksbureau heeft het onderzoek uitgevoerd?	Het onderzoek is uitgevoerd door Bureau Verinorm.
Els	Heemskerk	Els Heemskerk; Welk onderzoeksbureau heeft het onderzoek uitgevoerd?	Het onderzoek is uitgevoerd door Bureau Verinorm.
Martin	Martens	Martin Martens: Waarom kan er nu wel als een team gehandeld worden, eerder niet? wat is er nu anders? Stond de voorzitter het geheel in de weg?	Het bestuur is van mening dat zij als collegiaal bestuur voor enkele grote uitdagingen hebben gestaan en dat er constant op integere wijze is bestuurd. Vanzelfsprekend heeft een voorzitter invloed op samenwerking en teamwork. In de selectieproces in aanloop van de bestuursverkiezing van mei 2022 zal dan ook veel aandacht zijn voor het profiel van de nieuwe voorzitter van de KNZB.
Renilde	Huizenga	Vragen horen tijdens een ALV aan bod te komen, in ieder geval hoort het transparant te zijn richting de leden welke vragen er zijn en welke nu beantwoord worden en welke niet.	Er is voor gekozen te werken met deze Q&A functionaliteit in plaats van een chat functionaliteit. Tijdens de ALV is toegezegd dat de volledige Q&A sessie als bijlage aan de notulen van de ALV wordt toegevoegd. Daarnaast ontvangen alle genodigden de volledige Q&A sessie inclusief antwoorden waar van toepassing separaat. Voorafgaand aan de ALV is veel gelegenheid geboden om vragen te stellen en met elkaar in gesprek te gaan over de inhoud van de verschillende agenda onderwerpen. Ook de informatie en de verslagen van deze informatieve bijeenkomsten is transparant gedeeld met alle leden. Het bestuur is van mening dat zo goed als mogelijk in een online setting aan de informatie- en overleg behoefte van de leden is voldaan.
Erik	Stok	Nog steeds praktisch, de antwoorden die nu niet beantwoord worden komen in de notulen. Wanneer komen die notulen??? Erik Stok ZVO	De antwoorden op de gestelde vragen in de Q&A functionaliteit worden zo spoedig mogelijk te beschikking gesteld aan de leden.
Renilde	Huizenga	Gaan we stemmen over de wijziging van de agenda?	Er is niet gestemd over de agendawijziging.
Christian	Carlie	akkoord	
Marlous	Groenewoud	Marlous Groenewoud - graag agendapunt 3 en 5 omdraaien omdat de inhoud van 3 verbonden is met 5	Er is door de voorzitter van de ALV (Joelle Staps) toegelicht waarom we nu geen additionele agendawijzigingen voorstellen. Om lastminute agenda wijzigingen door te voeren tijdens een digitale Algemene Ledenvergadering dienen veel technische wijzigingen te worden gedaan. Dat zorgt voor tenminste 15 minuten schorsing van de ALV. Alle agendapunten tijdens deze ALV zijn belangrijk, het bestuur heeft aangegeven voorkeur te hebben de agendapunten in deze volgorde te behandelen zodat geen additionele schorsing nodig is.
Martin	Van den Adel	Akkoord om niet te stemmen	
Rene	van Zijl	Akkoord.	
Mark	Verkerk	akkoord mark verkerk	
Erik	Stok	geen vragen	
Pieter	Derckx	aLGEMEEN: heeft u getallen over opkamst/deelname aan deze ALV, Dus % verenigingen dat nu deelneemt?	Totaal waren er 202 aanmeldingen, 174 genodigden hebben daadwerkelijk ingelogd en deelgenomen, 92 deelnemers met stemrecht.
Pieter	Derckx	Vraag ovr opkamst was van mij, Pleter Derckx/ZEPS	
Christian	Carlie	Christian Carlie	
Renilde	Huizenga	In het verslag komt niets terug van de vragen die bij het spreekrecht aan de orde zijn gekomen.	

Ronnie	Overgoor	Akkoord	
	Mw. Kochuijt	Complimenten voor deze vorm van vergaderen. Geeft structuur en rust.	
Erik	Stok	2 minuten voor stemming was meer, check your watch	
Gerrie	Nooijen	3 minuten is wel erg lang, dit kan naar mijn mening wel korter. Gerrie ZV Hydra	
Marleen	Molenaar	Is het aantal stemmen van de aanwezige stemgerechtigden wel voldoende om besluiten te mogen nemen? Marleen Dolfijn	Ja. Bij deze stemmingen is niet het aantal aanwezige stemmen belangrijk maar het aantal ter vergadering uitgebrachte, geldige stemmen.
Jan	Knecht	Jan Knecht: moet ik mijn srem nog bevestigen?	Dat was niet nodig.
Olga	Serrarens-Colen	klopt het dat alleen de voorzitters kunnen stemmen? Want ik kan nu ook een stem uitbrengen (en ik ben de secretaris).	Alle deelnemers/genodigden in deze digitale ALV konden hun stem uitbrengen. Aan de hand van de stemlijsten zoals op de website van de KNZB gepubliceerd is het aantal geldige stemmen per vereniging bepaald. De stemmen worden toebedeeld aan de voorzitter. Indien de voorzitter niet aanwezig is kan een ander lid worden gemachtigd de stemmen uit te brengen. Iedereen die niet gemachtigd is stemmen uit te brengen ofwel geen stemrecht heeft kan wel zijn of haar stem uitbrengen maar heeft wegingsfactor 0 en dus geen invloed op de uitkomst van de stemming.
Olga	Serrarens-Colen	Olga Serrarens, secretaris DZT'62	
Teun	Praasterink	Teun Praasterink: (niet voor dit agenda-punt), is het mogelijk om bv "voor mits" te kunnen stemmen en daarbij aan te geven wat je graag anders wilt zien?	Dit is niet mogelijk.
Walther	Eenstroom	Kan de tijd om te beantwoorden op de polls korter	Dit was helaas niet mogelijk. De stemmingen worden voorafgaand aan de ALV geprogrammeerd. Voor een eventuele toekomstige digitale ALV zal hier zeker rekening mee worden gehouden.
Renilde	Huizenga	Nee, dat klopt niet...bij het spreekrecht konden personen een vraag stellen in de uitzending. Dus dat zit niet in de verslagen	De vragen gesteld tijdens de ALV van april 2021 zijn niet opgenomen in de notulen. De vragen zullen worden opgenomen bij het verslag van de ALV van 3 februari onder het punt vaststellen verslagen ALV 29 april en 2 juni
Luc	Mulder	Lijkt mij gewenst bij volgendvergaderingen naast voorzitter en penningmeester ook de optie secretaris aan te geven. Vreemd dat deze derde belangrijke functie in een bestuur ontbreekt. Luc Mulder Roermondse Zwemvereniging R.Z.	Bij een eventuele volgende digitale ALV zal dit worden aangepast. Er zal ook een mogelijkheid zijn om digitaal een ander lid te machtigen de stemmen namens de vereniging uit te brengen.
Teun	Praasterink	Teun Praasterink: In het profiel bestuur staat: Heeft affiniteit met sporten en bewegen in brede zin en de zwemsport specifiek	In het collectief van het bestuur is affiniteit met de zwemsport vanzelfsprekend belangrijk. Bij individuele bestuursleden kan een keuze worden gemaakt voorrang te geven aan een specifieke competentie versus specifieke affiniteit met de zwemsport.
Martin	Van den Adel	Ik heb zo juist iets van 5 minuten gemist vanwege bevroren beeld	
Renilde	Huizenga	planning: Kunnen we ervan uitgaan dat alles dus 10 weken op gaat schuiven?	In de eerdere documentatie was een periode van 20 weken beschikbaar voor de bestuursverkiezing, dat is nu, door uitstel van deze ALV, 16 weken.
Teun	Praasterink	Teun Praasterink: (deel 2). Ik vind het belangrijk dat het niet alleen affiniteit is, maar wat specifieker wordt gevraagd naar actief bestuurlijke ervaring in de zwemsport / of in het verleden actief geweest als (top) sporter, We zoeken ook mensen met een aantoonbaar "zwemhart". Kan dat stuk worden aangepast in het bestuur profiel	In het collectief van het bestuur is affiniteit met de zwemsport vanzelfsprekend belangrijk. Bij individuele bestuursleden kan een keuze worden gemaakt voorrang te geven aan een specifieke competentie versus specifieke affiniteit met de zwemsport.
Christian	Carlie	Christian Carlie; bij keuze voor raad voor toezicht, welke tijd is dan weer nodig voor aanpassen profielen? Dat heb ik even gemist denk ik.	De profielen worden aangepast aan de hand van de keuze van de leden voor het toekomstige Raad van Toezicht bestuursmodel in de week van 7 februari 2022.
Martin	Van den Adel	Indien er RvT gekozen wordt, wanneer worden dan die selectieprofielen opgesteld en geaccordeerd?	De profielen worden aangepast aan de hand van de keuze van de leden voor het toekomstige Raad van Toezicht bestuursmodel in de week van 7 februari 2022 en vastgesteld in de bestuursvergadering van 17 februari 2022.
Robert	Maasdijk	Robert Maasdijk - voorzitter Bondsadviesraad Reglementzaken Nu deze ALV 10 weken is uitgesteld, in hoeverre kan na vaststelling vanavond, de kandidaten worden voorgesteld voor de volgende ALV, maw is de termijn voldoende om tot weloverwogen kandidaten te komen	Het bestuur is van mening dat er voldoende tijd is om tot een weloverwogen kandidatuur voor de vacante bestuursposities te komen.
Erik	Stok	Alles gelezen, waar staan die profielen???	
Jetze	de Groot	Jetze de Groot (bondsraad): Voorstel van de bondsraad is om naast 2 bestuursleden, directeur en 2 leden, nóg iemand uit de atletencommissie toe te voegen. Dus niet als een van de 2 leden, maar bovenop eerder genoemde 5.	Zie onderstaand antwoord.

Piter	Bakker	piter bakker: volledigheidshalve de selectiecommissie bestaat uit 2 bestuursleden alg directeur, 1 BR, 1 regiobestuur, 1 atletencommissie	De selectiecommissie bestaat uit 2 bestuursleden, alg directeur, 1 Bondsraad, 1 atletencommissie
Renilde	Huizenga	Het hele bestuur is voor 1 jaar benoemd, dan zijn er dus niet 4 vacatures als ik het goed heb. Ook de bestuurders die zich wel verkiesbaar willen stellen dienen gekozen te worden.	Er zijn 3 vacatures voor algemene bestuursposities en er is 1 vacature voor de voorzitters positie. De termijn voor de andere 3 huidige bestuursleden loopt af in 2023.
Teun	Praasterink	Teun Praasterink: wie zit er in de selectie commissie die de nieuwe bestuursleden gaat selecteren ?	De selectiecommissie bestaat uit 2 bestuursleden, alg directeur, 1 Bondsraad, 1 atletencommissie
Erik	Stok	gevonden	
Sarah	Tinnevelt	wordt er bij de selectie opok gekeken naar de regionale spreiding, dus dat niet alle bestuurders uit 1 regio oomen?	De voornaamste selectiecriteria zijn gericht op competenties, netwerk en ervaring.
Jan	Knecht	Jan Knecht: hoe borgt de commissie het belang van de amateursporters? Ik heb het gevoel dat er alleen naar de toptalentensituaties wordt gekeken.	De KNZB is vanuit het DNA gericht op zowel breedtesport activiteiten als topsportactiviteiten. Zowel in het jaarplan 2022 alsmede in de begroting zijn doelstellingen en beschikbaar budget gedefinieerd.
Martin	Martens	Martin: kan er aangegeven worden om welk agenda punt gesproken wordt nu de agenda is aangepast. de website klopt nu natuurlijk niet meer.	
Renilde	Huizenga	Kunnen jullie de profielen van alle bestuursposities delen? Aangezien het hele bestuur voor 1 jaar benoemd is, dus niet alleen de "vacante" posities?	Er zijn 3 vacatures voor algemene bestuursposities en er is 1 vacature voor de voorzitters positie. De termijn voor de andere 3 huidige bestuursleden loopt af in 2023.
Wil	Jansen	De bestuursleden waarvan termijn verlengt worden, hoe wordt er voor een geleidelijke vervanging gezorgd zodanig dat structurele bestuursvorming kan worden gewaarborgd? (Wil Jansen RZL)	Er is voor alle bestuursposities en rooster van aftreden om continuïteit te waarborgen. De KNZB richt zich hierbij op de Code Goed Sportbestuur en de maximale zittingstermijnen voor bestuursleden die hierin worden geformuleerd.
Wim	Breedveld	Wim Breedveld	
Els	Heemskerk	In hoeverre is er binnen de vergadering draagvlak voor het voorstel om iemand van de atletencommissie toe te voegen? Oftewel is het aan het bestuur of aan de vergadering om op dergelijke voorstellen te reageren? Els Heemskerk	Het bestuur kan besluiten iemand uit de atletencommissie toe te voegen aan de selectiecommissie en heeft ook als zodanig besloten.
Piter	Bakker	Piter Bakker: graag tijdens de vraagstelpauze het agenda]punt vermelden, nu zoek je je	
Sarah	Tinnevelt	ik mis in de profielen een overall statement dat we op zoek zijn naar verscheidenheid; bijv verdeling man/vrouw. maar er zijn natuurlijk meer opties.	Dat zal concreter aan de profielen worden toegevoegd, gestreefd zal worden naar een diverse samenstelling van het bestuur.
Sarah	Tinnevelt	Sarah Tinnevelt:	
Sarah	Tinnevelt	sarah Tinnevelt: van mij was de vraag over vercscheidenheid. ik wordtel met de enter toets, sorry	
Rogier	Bemer	Rogier Bemer	
Arjan	den Hollander	Kunnen de vragen inhoudelijk behandeld/beantwoord worden ipv van zaken vinden, meningen, suggestieve opmerkingen, etc.	
Jan	Knecht	E	
Martin	Martens	kan er ook aangegeven worden welke agenda punt volgens de oude agenda we zijn, Jullie hebben gemixd, makkelijker mee lezen	
Rogier	Bemer	Rogier Bemer - Volgens mij zijn alle bestuursleden toch in de ALV op 29 april voor 1 jaar benoemd?	Tijdens de ALV van april 2021 zijn 3 bestuursleden voor 1 jaar benoemd. Dat zijn Henk Delwel, Jan Haitsma en Joëlle Staps.
Els	Heemskerk	Els Heemskerk; Hoe gaan de in de vergadering voorgestelde wijzigingen dan aan de vergadering voorgelegd worden?	Ter vergadering kunnen amendementen worden ingediend. De procedure daarvoor staat omschreven in de vergaderorde. Een amendement is een wijziging op een ter vergadering ingebracht agendaonderwerp/vergaderdocument. Voorafgaand aan deze ALV is verzocht om vragen, amendementen en moties tijdig in te dienen zodat een en ander ook tijdig technisch ingeregeld kon worden. Alle amendementen zijn ook behandeld.
Pascal	van dijk	Doelstellingen zijn wel altijd daar geweest voor breedtesport, maar beleid was anders de laatste jaren.	
Sandra	Temmerman	Sandra Temmerman: als ik het goed begrijp zijn de profielen passend bij een beleidsverrijkend bestuur. Indien dit klopt, waarom zijn er niet ook profielen opgesteld voor een RvT model? Dus naast elkaar?	Het bestuur heeft bestuursprofielen opgesteld op basis van de notitie 'bestuurlijke ontwikkeling'. In deze notitie is uitgegaan van een Beleidsverrijkend bestuursmodel. Tot 2025 is er nog sprake van een dergelijk bestuur.

Martin	Martens	Martin: Waarom is er gekozen om weer gezamenlijk te stemmen over verschillende moties. Afgelopen ALV's gebeurde dit ook al.	Er zal geëvalueerd worden zodat er bij de eerst volgende ALV voorafgaand transparant kan worden toegelicht op welke wijze en op basis van welke argumenten stemmingen plaatsvinden.
Renilde	Huizenga	Stemverklaring: Proces en profielen moeten apart in stemming worden gebracht, daarom stem ik tegen. Waarom is dit niet apart? graag de vraag behandelen	Het bestuur heeft besloten proces en profielen gezamenlijk in stemming te brengen omdat vanwege de tijdslijn (bestuursverkiezing in mei 2022) het van belang is dat er door de leden een keuze wordt gemaakt en beide documenten in deze tijdslijn onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn.
Els	Heemskerk	Els Heemskerk: Kan er voor een stemming duidelijker geformuleerd worden waar voor gestemd wordt? Inclusief of exclusief toegevoegde voorstellen	Bij de volgende ALV zal nog duidelijker worden aangegeven waarvoor gestemd wordt. Dit is een paar keer onder de aandacht gebracht wat aangeeft dat dit nog onvoldoende duidelijk is.
Tom	van de Putte	Is de bedrijfsvoering van de KNZB al klimaatneutraal? Zo nee, wat gaat u eraan doen om dit wel te bereiken? Kiki Klerks	Een van de belangrijke thema's binnen de KNZB is duurzaamheid. Er wordt niet uitsluitend naar de bedrijfsvoering van de KNZB gekeken. Juist het bredere aspect, namelijk duurzaamheid binnen de zwemsport, is van belang. Als zwemsport kan daadwerkelijk impact worden gemaakt wanneer bijvoorbeeld zwembaden duurzamer gebouwd en duurzamer verwarmd worden. In de bedrijfsvoering van de KNZB is onder andere gekozen voor een elektrisch wagenpark.
Willeke	Thoen	Willeke Thoen: Hoe zorgt de KNZB ervoor dat het (ontwikkelen van) aanbod voor ongebonden zwemmers niet concurreert met het aanbod van de verenigingen (die de grootste contributanten zijn van de KNZB).	Vanuit de strategische doelstelling "verbinden van 1 miljoen zwemmers" is het versterken van verenigingen onlosmakelijk verbonden met producten/diensten afgestemd op ongebonden zwemmers. Als het ons gezamenlijk lukt om meer mensen blijvend vaker te laten zwemmen zorgen we er namelijk enerzijds voor dat de kans vergroot wordt dat meer mensen ook bij een vereniging gaan zwemmen en anderszijds dat door de inkomsten gegenereerd vanuit producten/diensten voor ongebonden zwemmers de zwemsport voor iedereen betaalbaar blijft of zelfs goedkoper wordt. Er is dus helemaal geen sprake van concurrentie, we zijn samen de KNZB.
Sarah	Tinnevelt	sarah Tinnevelt: in mijn laatste gesprek met de contactpersoon werd mij op mijn steunvragen telkens producten aangeboden. die waren niet kostenloos. kunnen jullie aangeven hier de hier genoemde steun aan verenigingen bekostigd gaat worden? welke steun valt wel en welke niet binnen de contributie aan de knzb?	Vanuit de KNZB worden de verenigingen op verschillende wijzen ondersteund bekostigd vanuit de contributie. Denk hierbij een verzekeringen, het ledenadministratiesysteem maar ook de verenigingsondersteuners die de verenigingen met raad en daad bijstaan. Dit betreft 3 fulltime functies die ondersteund met een communicatiebudget onze verenigingen begeleiden en adviseren op verschillende beleidsterreinen. De verenigingsondersteuners hebben echter een beperkte capaciteit en vervullen op veel onderwerpen dan ook een verwijz functie naar andere instanties. Deskundigen of oplossingen die soms geld kosten, maar veelal vanuit verschillende subsidies, zoals de lokale sportakkoorden geheel of grotendeels gefinancierd kunnen worden. Ook in het sturen naar de meest passende wijze van financiering van de vraagstukken van de vereniging kunnen de verenigingsondersteuners een rol spelen.
	Mw. Kochuijt	Kunnen de data van de rondes om elkaar te ontmoeten zo gepland worden dat ze verspringen binnen de regio. (Nu is alles in Zuid 3x op woensdag gepland.)	Daar wordt rekening mee gehouden bij het plannen van nieuwe afspraken.
Willeke	Thoen	Willeke Thoen-ACZ: Klopt het dat het aantal Accountmanagers voor verenigingen afneemt (van 4 naar 3)?	Er zijn totaal 3 fulltime verenigingsondersteuners werkzaam binnen de KNZB. Daarnaast werkt de KNZB sinds mei 2021 samen met SportSupport. SportSupport is een externe dienst gefaciliteerd vanuit NOC#NSF. SportSupport zorgt voor beantwoording van bijna alle eerstelijns vragen van onze leden. Stap voor stap worden de onderwerpen en communicatiekanalen waarover wordt samengewerkt met SportSupport verder uitgebreid en kunnen vragen niet alleen via mail beantwoord worden, maar ook via Whatsapp en Chat. Zo is de afdeling verenigingsondersteuning weliswaar in formatie bescheiden maar creëren we een betere servicedienstverlening voor de leden.
Hendri	Kasteel	Het afgelopen jaar is KNZB voor ons als vereniging te weinig zichtbaar geweest. Verzoek om dit echt concreet en zichtbaar op te pakken op korte termijn. Wij zoeken u op, maar ik doe de oproep om vanuit KNZB ook echt in verbinding met de vereniging te blijven!	De KNZB is en blijft een vereniging van verenigingen. Als organisatie doen we, samen met veel vrijwilligers, al heel vaak de juiste dingen. Vanuit communicatiekracht moeten we dit blijvend zichtbaar maken zodat bijvoorbeeld ook 'best practises' beter gedeeld worden. Communicatie en het versterken van verenigingen vormen een belangrijk aandachtspunt in het jaarplan 2022.
Luc	Mulder	Regio's vallen weg / zouden wegvallen. Valt dit ook weg in afdrachten aan bond? Luc Mulder secretaris RZ	Nee alleen de regiobesturen verdwijnen in het nieuwe bestuursmodel en de (sport)activiteiten die uit de contributie werden betaald behouden blijven in de nieuwe structuur.

Martin	Martens	Martin: in de ambitie 1 miljoen zwemmers te binden wordt er gestreefd 70.000 diploma's te registreren, dus die moeten afgezwommen worden. Hoe rijmt dit met het nieuws dat de KNZB stopt met het eigen diploma?	De KNZB vindt het belangrijk om optimaal bij te dragen aan het Nationale Zwemdiploma. In Nederland kennen we ook maar 1 rijbewijs. De manier waarop kinderen leren zwemmen, daar ligt onze expertise. Om die reden is besloten dat de pedagogische leerlijn van SuperSpetters onverminderd belangrijk is maar niet langer zal opleiden tot het KNZB SuperSpetters zwemdiploma. Om versnippering tegen te gaan zal de SuperSpetters pedagogische zwemles methode voortaan opleiden tot het Nationale Zwemdiploma.
Erik	Stok	een platform is geen oplossing. Zwemmen is persoonlijk. besturen en vrijwilligers gaan de persoonlijke band aan met de zwemmers. Ik ben nu meer dan 10 jaar voorzitter en heb nog nooit iemand in de ogen gekeken van de bond. Daarnaast heeft de KNZB wel een handje om zaken om te reorganiseren (regios, zwemplanen, competities, ...) zonder echte ruggespraak. op eigen naam om de zwemclub niet te benadelen, Erik Stok	Het onderhouden van de dialoog met de zwemmers en verenigingen is een belangrijk pijler onder de planvorming van de KNZB, communicatie is daar een wezenlijk onderdeel van. Op het gebied van communicatie blijven er leerpunten om samen als 1 KNZB nog veel zaken te verbeteren. Het nadrukkelijker samenvoegen van vrijwilligersorganisatie en de werkorganisatie moet ervoor zorgen dat we gezamenlijk meer onderlinge verbinding creëren en de zwemsport toekomstbestendig blijven ontwikkelen. Samen met alle verenigingen, zwemmers, vrijwilligers en overige betrokkenen.
Renilde	Huizenga	Kan de post onvoorzien niet omhoog in een coronajaar? alleen al om personeel in te huren om die financiën/begrotingen op orde te brengen?	Het bestuur is, samen met de financiële commissie, van mening dat er een actuele en realistische begroting voor 2022 is gepresenteerd en dat de financiën op orde zijn zoals ook bevestigd door de accountant.
Andries	Kruijt	Andries Kruijt	(zie ook het antwoord van de heer Bart Alkemade van de financiële commissie verderop in dit document.)
Luc	Mulder	Ik trek mijn vraag in. Regios dus nog going concern. Opheffing eventueel pas later bij nieuw bestuursmodel ??? Luc Mulder secretaris RZ. Wellicht toch even aantippen dit onderwerp. Zullen meer mensen zich afvragen..... ??	
Renilde	Huizenga	Graag het rapport toesturen van de financiële commissie	
Gerard	Eghuizen	Gerard Eghuizen:	In het implementatieplan wat moet leiden tot de invoering van het nieuwe bestuursmodel in 2025 is de financiële integratie een belangrijk onderdeel. Ook de huidige financiën van de regio's. Juridisch en fiscaal vormen de regio's onderdeel van de KNZB en is en blijven de vermogens dan ook van de leden.
Andries	Kruijt	Worden de overschotten van de regios van boven de 50k terug verdeeld over de verenigingen van de regios ? of neemt de KNZB deze tot zich/	
Andries	Kruijt	andries kruijt	
Bart	Alkemade	Ter bevestiging: begroting 2022 is uitgebreid besproken met en door de Financiële Commissie en wordt als voorgesteld door hen ondersteund. Bart Alkemade - voorzitter FC	Het bestuur is, samen met de financiële commissie, van mening dat er een actuele en realistische begroting voor 2022 is gepresenteerd. Voor de toekomstbestendigheid van de KNZB is de ledendaling vanzelfsprekend van essentieel belang. Het versterken van verenigingen is om die reden ook een van de belangrijkste uitgangspunten van het jaarplan 2022. Het verbinden van 1 miljoen zwemmers is van belang voor de toekomst van de zwemsport en dus van de KNZB. Vanuit deze strategische doelstelling is het versterken van verenigingen onlosmakelijk verbonden met producten/diensten afgestemd op ongebonden zwemmers. Als het ons gezamenlijk lukt om meer mensen blijvend vaker te laten zwemmen zorgen we er namelijk enerzijds voor dat de kans vergroot wordt dat meer mensen ook bij een vereniging gaan zwemmen en anderszijds dat door de inkomsten gegenereerd vanuit producten/diensten voor ongebonden zwemmers de zwemsport voor iedereen betaalbaar blijft of zelfs goedkoper wordt.
Hendri	Kasteel	Begroting: hoe realistisch zijn de inkomsten vanuit de leden (contributies en startgelden) Vooralsnog is ons ledenaantal met 20% afgenomen. Daar zullen meerdere verenigingen mee te maken hebben. Dus de vraag: vindt u deze ambitie (en daarmee de beoogde inkomst van 3.2 miljoen en 1.3 miljoen) realistisch en haalbaar?	
Luc	Mulder	Graag dus nog verduidelijking wat betreft de Regio's ook t.a.v. financiële afdrachten. Wat is nu de actuele situatie t.a.v. functioneren en bezetting van de Regio's??? Luc Mulder RZ	

Renilde	Huizenga	belangrijk uitgangspunt van het strategisch jaarplan is verenigingen versterken, hoe doen jullie dat qua financiën?	Een vereniging die geequipeerd is om haar leden adequaat te bedienen, potentiële leden te interesseren en zo gestaag te groeien draagt per definitie bij aan de strategische doelen die de leden van de KNZB zich tot doel hebben gesteld. Het bevorderen van sterke verenigingen is dan ook een daaruit volgende doelstelling. Vanuit de centrale organisatie zijn de verenigingsondersteuners de vooruitgeschoven posten die dit aanjagen en verenigingen hierbij ondersteunen. Daar waar voor het bereiken van de gestelde doelen additionele financiën benodigd zijn, wordt lokaal gekeken welke mogelijkheden er zijn. Vaak geven de gemeentelijke regelingen ruimte en kan er, tezamen met de vereniging afdoende financiering worden gevonden. Incidenteel is het bespreekbaar dat de bond bijspringt (ook financieel) om vooruitlopende op ledengroei, de benodigde financiering te bewerkstelligen. Voor zowel de vereniging als de bond moet helder zijn dat de investeringen zich vanuit de gerealiseerde ledengroei binnen afzienbare tijd terugbetalen.
Renilde	Huizenga	Er wordt extra capaciteit vrij gemaakt om verenigingen te ondersteunen, hoeveel capaciteit is dat?	Vanuit het team verenigingsondersteuning is er reeds veel aandacht op de support voor verenigingen. Hierbij wordt gefocust op specifieke thema's die bijdragen en ledengroei en wordt optimaal gebruik gemaakt van de mogelijkheden die de lokale sportakkoorden bieden zodat er niets dubbel wordt gedaan. Verder is een fulltime projectleider organisatieontwikkeling de KNZB komen versterken. Haar rol is om samen met de vrijwilligers en overige betrokkenen, de KNZB-organisatie (processen – taken – rollen – verantwoordelijkheden) beter in kaart te brengen en te stroomlijnen. Zowel voor het zwemmen, waterpolo, schoonspringen, synchroonzwemmen en waterbasketbal. Hiermee ontstaat er meer helderheid voor sporters en verenigingen.
Walther	Eenstroom	Welke impact heeft ledenverlies op de contributie inkomsten als we niet terug komen op het oude ledental. Walther Eenstroom DWV	Het bestuur gaat er van uit dat het door gezamenlijke inspanning van zowel verenigingen als bondsbureau het ledenaantal ongeveer op hetzelfde niveau blijft (de achterdeur dicht). Mocht het ons niet lukken, dan zullen alternatieve baten gegenereerd moeten worden, iets waar de bond al mee bezig is met de verkoop van producten. Indien dat onvoldoende blijkt te zijn, dan zullen de contributietarieven omhoog gaan
William	Stegeman	Hoe is het strategisch jaarplan 2022 verwerkt in de begroting 2022 ?	De begroting geeft de financiële kaders weer waarbinnen het jaarplan kan worden ontwikkeld. De keuzes die gemaakt worden in het jaarplan (bijvoorbeeld qua formatie en qua ontwikkeling nieuw productaanbod) moeten binnen de begrotingskaders passen.
Tom	van de Putte	Mijn vraag is aan de financiële commissie. Zouden jullie - indien er vaker voor wordt gekozen om de begroting en jaarrekening van elkaar te scheiden in verschillende ALV's - advies kunnen uitbrengen aan de ALV over de haalbaarheid en risico's van de begroting? Tom van de Putte	Vanaf 2021 is de keuze gemaakt om jaarlijks 2 Algemene Ledenvergaderingen te organiseren zodat het jaarplan en de begroting voor het volgende jaar voorafgaand aan de start van dat jaar kunnen worden voorgelegd aan de leden. Tijdens de voorjaarsvergadering wordt vervolgens verantwoording afgelegd over het voorgaande boekjaar. Het bestuur bekijkt de mogelijkheden om een verslag van de financiële commissie ten aanzien van de begroting van het volgende jaar toe te voegen aan de vergaderdocumenten van iedere najaars vergadering.
Gerrie	Nooijen	Het superspettersdiploma stopt per september, info van Irma. ZV Hydra / Gerrie Nooijen	
Erik	van Oossanen	Personeelskosten ligt dicht bij vorig jaar - hoe effectief is de reorganisatie (personeel eruit) geweest? Als er x% minder personeel is, is er nu dan ook x% reductie van personeelskosten?	Klopt. de Doelstelling om ca 300k in 2021 en 600k in 2022 is behaald. Helaas zorgen CAO afspraken dat dit voordeel afkalft in de komende jaren. Bovendien wordt er in 2022 tov 2021 200k bezuinigd op inhuurlasten.
Renilde	Huizenga	Waarom worden mijn vragen niet behandeld?	
Luc	Mulder	Ik mis het antwoord over contributie afdracht aan / tbv regio's. Jammer L. Mulder	
Tom	van de Putte	Kunt u mijn vraag over de rol van duurzaamheid in het jaarplan beantwoorden? Kiki Klerks	

Tom	van de Putte	Ik wil graag reageren op het advies van de bondsraad over agendapunt 5D: Motie ledenparlement. De heer Bakker geeft aan dat verzuimd is om de motie voor te leggen. Als indiener wil ik benadrukken dat de motie - in tegenstelling tot alle adviezen van de bondsraad - wel op tijd is ingediend. Ook geeft het advies van de bondsraad geen blijk van inzicht in wat wordt beoogd te bereiken. Een ledenraad of parlement beoogt juist de instemming van de leden te versterken doordat een ledenraad een meer structurele dialoog met het bestuur van de KNZB mogelijk maakt. Hierdoor is het mogelijk om met elkaar de inhoud op te zoeken.	
Tom	van de Putte	Het lange verhaal is ingediend door Tom van de Putte (te vroeg op enter gedrukt)	
Harold	Matla	Harold Matla (PSV): Indien RVT wordt gekozen dienen dezelfde evaluatiemomenten als bij BOA te worden gekozen.	De leden hebben gekozen voor een Raad van Tezicht bestuursmodel per 01-01-2025. Vanzelfsprekend zullen in het implementatieplan ook evaluatiemomenten worden ingebouwd.
Johan	Hol	Vraag van Johan Hol, MNC Dordrecht: voor welk model ook wordt gekozen: zegt het bestuur toe dat ten tijde van inwerkingtreding een geaccordeerd implementatieplan aanwezig is?	Het bestuur heeft toegezegd dat een geaccordeerd implementatieplan ten tijde van inwerkingtreding beschikbaar zal zijn.
Ron	Slootbeek	Is invoering van het RvT per 1-1-2024 ook een optie? 1 jan 2023 is erg snel; 1 jan 2025 erg traag. Ron Slootbeek - De Columbiaan	De leden hebben gekozen voor een Raad van Toezichtmodel per 01-02-2025.
Wim	Breedveld	Worden de regio's nu wel of niet opgeheven?	De KNZB heeft gekozen de vrijwilligersorganisatie en de bureauorganisatie samen te voegen en onder aansturing van de directeur te brengen. Daarmee vervalt de rol van de regiobesturen.
Dick	Schwegler	wat zijn de ervaringen bij andere sportbonden die met dit dilemma hebben geworsteld	Gedurende het project 'bestuurlijke ontwikkeling' is met veel collega sportbonden gesproken ten aanzien van ervaringen en learnings in vergelijkbare trajecten. Zoals ook voorafgaand en tijdens deze ALV aangegeven zijn beide voorgelegde bestuursmodellen werkbaar en uitvoerbaar. Belangrijk is dat de leden van de KNZB een keuze hebben gemaakt zodat gewerkt kan worden aan een concreet implementatieplan. Dat implementatieplan zal ter goedkeuring aan de leden worden voorgelegd.
Els	Heemskerk	Wordt in het implementatieplan ook meegenomen het nogmaals aanpassen van de bestuursprofielen? Els Heemskerk	De profielen worden aangepast aan de hand van de keuze van de leden voor het toekomstige Raad van Toezicht bestuursmodel in de week van 7 februari 2022 en vastgesteld in de bestuursvergadering van 17 februari 2022.
Erik	Stok	svp de daadwerkelijke besluitsvraag bij de poll, geen 5Z oid, Erik	
Robert	Maasdijk	Robert Maasdijk - vz. Adviesraad Reglementzaken Naast de vraag van de heer Van de Putte en de reactie van de bondsadviesraad bij monde van vz. heeft ons dit amendement ook niet bereikt om een oordeel te vellen, cq advies te geven, wat is hiervan de oorzaak?	Alle vergaderdocumenten, adviezen en moties zijn aan de leden ter beschikking gesteld en op de website gepubliceerd. Voorafgaand aan de ALV is gevraagd rekening te houden met de deadline van 27 januari 2022 voor het indienen van vragen, mogelijke amendementen, adviezen en moties. Daaraan is nagenoeg bij alle stukken voldaan. Een enkel vergaderdocument is na de deadline ter beschikking gesteld aan de leden. De leden zijn daarover geïnformeerd.
Renilde	Huizenga	Bijna 40% stemde tegen het RvT model, hoe gaan jullie draagvlak realiseren met dit nieuwe model? Renilde Huizenga namens SWOL 1894 , zet mijn naam er maar bij omdat mijn andere vragen niet behandeld worden, deze graag wel behandelen	Voor de continuïteit is het belangrijk dat de leden een keuze hebben gemaakt ten aanzien van het toekomstige bestuursmodel. Dat betekent niet dat dit project nu is afgerond, het begint nu pas. De komende periode zal het bestuur in kaart brengen hoe het traject tot en met 01-01-2025 eruit ziet en op welke momenten leden en vrijwilligers concreet betrokken zijn bij de ontwikkeling van bijvoorbeeld het implementatiemodel. Ook in het voortraject van deze ALV is veel gelegenheid geboden om aan te sluiten, vragen te stellen en advies te geven. Veel leden en vrijwilligers hebben hier ook gebruik van gemaakt. Het bestuur hoopt dat ook in de komende belangrijke fase van bestuurlijke ontwikkeling deze betrokkenheid aanblijft zodat gezamenlijk het implementatieplan kan worden vormgegeven.

Arjan	den Hollander	Is er bij de percentages ook uitgegaan van de gewogen stemmen?	Ja. Alle deelnemers/genodigden in deze digitale ALV konden hun stem uitbrengen. Aan de hand van de stemlijsten zoals op de website van de KNZB gepubliceerd is het aantal geldige stemmen per vereniging bepaald. De stemmen zijn toebedeeld aan de voorzitter. Indien de voorzitter niet aanwezig is kan een ander lid van de vereniging worden gemachtigd de stemmen uit te brengen. Iedereen die niet gemachtigd is stemmen uit te brengen ofwel geen stemrecht heeft kan wel zijn of haar stem uitbrengen maar heeft wegingsfactor 0 en dus geen invloed op de stemming.
Marleen	Molenaar	Zijn deze stemmen al gewogen op stem gerechtigden? Of alleen de aanwezigen?	Ja. Alle deelnemers/genodigden in deze digitale ALV konden hun stem uitbrengen. Aan de hand van de stemlijsten zoals op de website van de KNZB gepubliceerd is het aantal geldige stemmen per vereniging bepaald. De stemmen worden toebedeeld aan de voorzitter. Indien de voorzitter niet aanwezig is kan een ander bestuurslid worden gemachtigd de stemmen uit te brengen. Iedereen die niet gemachtigd is stemmen uit te brengen ofwel geen stemrecht heeft kan wel zijn of haar stem uitbrengen maar heeft wegingsfactor 0 en dus geen invloed op de stemming.
Arjan	den Hollander	Voor de nieuwe vorm moeten de statuten gewijzigd worden, voor zover ik weet. Hiervoor is een 2/3 meerderheid nodig. 34 Statutenwijziging 1. De statuten kunnen slechts worden gewijzigd door een besluit van de Algemene Ledenvergadering, waartoe is opgeroepen met de mededeling dat in de te houden vergadering een voorstel tot statutenwijziging zal worden behandeld. 2. Zij, die de oproeping tot de Algemene Ledenvergadering, waarin een voorstel tot statutenwijziging zal worden behandeld, hebben gedaan, moeten ten minste vier weken voor de Algemene Ledenvergadering een afschrift van het voorstel, waarin de voorgestelde wijziging woordelijk is opgenomen, op een daartoe geschikte plaats voor de leden ter inzage leggen tot na afloop van de dag, waarop de vergadering wordt gehouden. 3. Een besluit tot statutenwijziging kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste twee/derde van de ter vergadering uitgebrachte geldige stemmen. 4. Een wijziging van de statuten treedt eerst in werking op de eerste januari v	Dat is correct. Onderdeel van het te ontwikkelen implementatieplan is de statutenwijziging.
Robert	Maasdijk	Robert Maasdijk - geen beeld en geluid meer ook niet na opnieuw opstarten alleen polls zijn zichtbaar?	
Jan	Knecht	91+6+1=98, waar zijn die resterende twee?	De getoonde stemmen zijn afgerond op hele percentages. Als bijlage bij dit document worden alle uitslagen transparant met de leden gedeeld.
Dick	Schwegler	Waarom gaat deze vraag zo snel, ik mis de onderbouwing. Als de regio stopt komt dan de Kring weer terug?	De KNZB heeft gekozen de uitvoering van de sporten te beleggen in een gezamenlijke organisatie van vrijwilligers en beroepskrachten, aangestuurd onder verantwoordelijkheid van de directeur. Daarmee vervalt iedere extra bestuurslaag.
Jan	Knecht	Jan Knecht: als je de percentages optelt kom je bij geen enkele stemming op 100, hoe kan dat?	De getoonde stemmen zijn afgerond op hele percentages.
Renilde	Huizenga	50% was voor, maar totaal kwam het niet op 100%. Hoe is dat mogelijk?	De getoonde stemmen zijn afgerond op hele percentages.
Arjan	den Hollander	Mijn vragen?	In de vergadering is de voorzitter hierop teruggekomen en heeft deze omissie gecorrigeerd.
Erik	Stok	wat meer uitleg svp, zo kan ik niet stemmen met no achtergrond	
Piter	Bakker	piter bakker: waarom is advies BR niet aangehaald?	
Hans	Schoenmakers	Hans schoenmakers : is er geen tussenweg mogelijk? Want als het ledenparlement gelijk staat aan de ALV, is er dan nog een ALV nodig cq heeft deze dan nog toegevoegde waarde?	
Robert	Maasdijk	Robert Maasdijk - inmiddels weer beeld en geluid, dank	
Pieter	Derckx	Pieter Derckx/ZEPS: kunnen jullie de uitkomsten op zeer korte termijn delen?	Middels dit document worden alle vragen transparant inzichtelijk gemaakt.

Remco	Van der Veeke	Remco van der Veeke (DWK), duidelijk verhaal en fijn dat we vooruit kunnen.	Na de ALV van 3 februari 2022 is contact geweest met de heer Cas Buit. De wijze van behandelen tijdens de ALV heeft onvoldoende recht gedaan aan de ingediende motie. Aangegeven is dat dit voorstel beter tot zijn recht zou zijn gekomen in een live setting. Aangegeven is daarnaast dat zo spoedig mogelijk na deze ALV gestart wordt met een werkgroep om een voorstel voor te bereiden voor de eerstvolgende ALV (Mei 2022).
Robert	Maasdijk	Robert Maasdijk - wenselijk is om voor dit amendement meer tijd te nemen, te onderzoeken en uit te werken en te behandelen op ALV van mei a.s.	
Anne	Verhoef	Anne Verhoef: Ik ben van mening dat voor iedereen een VOG belangrijk is. Dit gaat anders ook in tegen de code blauw waar de knzb voor staat. Veilig zwemmen voor iedereen, vooral aangezien er altijd met kinderen wordt gewerkt.	
Cas	Buit	Cas Buit Er is ook een motie 3, een opschorting van de vog vereisten tot er een voorstel ligt die door de ALV.	
Martin	Martens	VOG is een gratis middel wat je kan aanvragen.	
Els	Heemskerk	Els Heemskerk; Welke glijdende schaal gaan we in als we onderscheid gaan maken? Laten we proces svp niet voor inhoud stellen!	
William	Stegeman	Gaat het alleen om de VOG of ook om de opleiding ?	
Christian	Carlie	Christian Carlie; Groot voorstander van duidelijkheid in splitsen rollen, zodat de stap voor vrijwilligers klein blijft. Maar wel altijd voor iedereen binnen de vereniging een VOG. Hoop op snelle versoepeling administratieve rompslomp. Hoe ziet KNZB en/of NOC deze stap?	
Martin	Martens	Martin: Wat is de belastbaarheid? De aanvraag kost je nog geen 5 minuten, Deze is gratis als je aan voorwaarde voldoet. Veel voorwaarde zijn gekoppeld aan subsidies of licenties.	
Petra	Schipper	Wordt met het in stemming nemen van dit voorstel naast de VOG verplichting ook direct gekeken naar het loskoppelen van theorie(jurytafel) en praktijk (basis scheidsrechter? Dit laatste zou met name voor ouders een enorme drempel wegnemen.	
Petra	Schipper	voorgaande vraag was van Petra Schipper, PFC Rheden (ten snel op enter gedrukt, excuses)	
Remco	Van der Veeke	Remco van der Veeke (DWK) ik zou graag eerst willen weten wat de uitkomst is van het overleg om de administratieve lasten te verminderen. Het blijkt nu best veel werk al die VOG's. Het nut is natuurlijk wel duidelijk.	
Wil	Jansen	Waarom deze discussie, terwijl alle verenigingen al hun vrijwilligers een VOG eisen? Is een uitzondering op de regel niet het openen van onnodige discussies bij overige vrijwilligers? (Wil Jansen RZL)	
	Dhr. Versluis	Peter Versluis, SVH-waterpolo Naast de VOG is het ook noodzakelijk om vrijwilligers zonder startvergunning (bv ouders) op te voeren in Sportlink als Bondslied, met de bijbehorende kosten, uitsluitend voor administratie handelingen, incl VOG-aanvragen. Dit legt een extra onnodige druk op de vrijwilligers organisatie. Zou dit anders ingericht kunnen worden?	
F.O.	Wijning	Ligt het probleem niet bij de aanvraag en het proces. We moeten toch niet tornen aan het nut van een VOG in de sport? Freek	
Luc	Mulder	Er zijn geen administratieve lasten. Aanvraagproces bij JUSTIS / gratis VOG is laagdrempelig en kost helemaal niets behoudens een beetje tijd.	
Luc	Mulder	Die laatste over VOG dus van Luc Mulder secretaris RZ	
Cas	Buit	dit zijn twee aparte stemming, niet een Cas Buit	
Cas	Buit	Nee niet de opties, diverse moties Cas Buit	
Dick	Schwegler	Hebben jullie achter de tafel ook een VOG?	Alle leden van het bondsbestuur hebben een VOG.

Tjerk Jan	Zwerver	Tjerk Jan Zwerver, namens ZPC AMERSFOORT Door taakdifferentiatie t.a.v. VOG verplichting wordt nut en noodzaak duidelijker. Graag de taakdifferentiatie t.a.v. VOG verplichting ook voor andere disciplines/taken dan de waterpolo-jurering meenemen in de uitwerking van het voorstel van de werkgroep?	Dit kan worden meegenomen door de werkgroep die zich gaat bezighouden met het voorstel dat in mei 2022 wordt voorgelegd aan de leden.
Andy	IM Hoepelman	Ik denk dat het beter is eerst te stemmen vog ja of nee en niet drie items	
Erik	Stok	????????????????????/	
Erik	Stok	text	
Tom	van de Putte	Beste Joëlle, hartelijk bedankt voor het voorzitten van deze vergadering. Enorm verfrissend ook dat er eindelijk een vrouw de ALV heeft voorgezeten. Deze mijlpaal mag niet onbenoemd blijven deze vergadering! Tom van de Putte & Kiki Klerks	
Rogier	Bemer	Rogier Bemer - waarom geen optie D huidig beleid gewoon doorzetten?	
Erik	Stok	skip this, geen uitleg qua txt. meen tserius of niet Erik	
Marleen	Molenaar	Ik weet de opties niet meer sorry!	
Erik	Stok	nee dus niet duidelijk, erik	
	Mw. Kochuijt	Birgitte Kochuijt: super goed, gestructureerd en duidelijk gedaan!	
Cas	Buit	Kunt u herhalen wat we nu gaan doen? Cas BUIT	
Renilde	Huizenga	Ik heb nog een setje vragen openstaan die eerder niet beantwoord zijn bij de desbetreffende agendapunten, beantwoording is voor een deel mosterd na de maaltijd, maar sommige wil ik graag beantwoord zien..... 1. waarom geen spreekrecht in deze ALV 2. waarom zijn niet alle vragen in beeld. 3. Waarom zijn de vragen die bij de vorige ALV gesteld zijn tijdens het spreekrecht (dus niet in de chat) niet in het verslag weergegeven. 4. waarom geen hoger percentage onvoorzien in de begroting ivm coronajaar 5. waarom zijn de functieprofielen en proces bestuursverkiezing niet apart in stemming gebracht. 6. komen alle vragen die gesteld zijn nu wel in het verslag?	De vergadering heeft gekozen voor optie 3: dit betekent dat, conform het ingediende amendement van MNC Dordrecht cs. het door hen in tweede aanleg gevraagde (formeel een werkgroep om op de korts mogelijke termijn een oplossing te bedenken die recht doet aan het ingezette beleid, maar die ook oog heeft voor de bezwaren zoals geuit in het amendement) met uitzondering van het deel waarin opschorting van de huidige verplichting wordt verzocht. Kortom: alles blijft zoals het is, maar een werkgroep met o.a. de indieners en met de beleidsverantwoordelijken (WP official commissie) zal bij de volgende ALV dit issue weer adresseren en de vergadering een oplossing/nieuw voorstel voorleggen. Uw vragen zijn per regel in dit overzicht beantwoord.
Ron	Slootbeek	Complimenten voor het leiden van de vergadering!	
Caspar	Boendermaker	Complimenten voor deze ALV en vooral het voorzitterschap	
Caspar	Boendermaker	Met sportieve groet	
Caspar	Boendermaker	Caspar boendermaker	
Gwen	Van den Heuvel-Gielen	Complimenten voor de goed strakke organisatie! Dankjewel Joelle en collega's. Groet Gwen vd Heuvel (HZV Lutra).	
Hans	Schoenmakers	Hans Schoenmakers: Dank jullie wel	
Jos	Nijskens	Dank voor de goed voorbereide en goed en strak geleide vergadering.	
Lex	Gerritsen	Dank jullie wel. Lekker snel en kordaat georganiseerd. Lex Gerritsen.	
Piter	Bakker	piter Bakker: gefeliciteerd	

Rene	van Zijl	Prima geleide vergadering! Goed werk verricht.	
------	----------	--	--

Bijlage bij het verslag van de ALV van 3 februari 2022

Tijdens de ALV op 29 april hebben diverse genodigden gebruik gemaakt van het spreekrecht, te weten:

De heer H. Delwel (DSZ) met betrekking tot verkiezing bestuursleden. Het bestuur stelde voor om de beide kandidaten vanuit verenigingen aan te houden tot november. Dit vond de heer Delwel uitzonderlijk omdat het dan lijkt dat tijdens de wedstrijd de regels aan het veranderen zijn. Juist ook omdat de huidige systematiek, zoals in de statuten staat, open en transparant is en voor alle verenigingen bekend. Beide kandidaten zijn volgens diezelfde regels tijdig en netjes aangemeld en worden gesteund door een belangrijk deel van de verenigingen van de KNZB. Hij stelde in het ordevoorstel voor om beide kandidaten wel in stemming te brengen. Dat is ook gebeurd. De heer Delwel is ervan overtuigd dat hij en de andere kandidaat de heer Haitsma, een zeer waardevolle bijdrage aan een collegiaal bestuur van de KNZB zullen leveren. Beide kandidaten willen een positieve bijdrage leveren aan de veranderingen die noodzakelijk zijn om de verenigingen en zwimmers centraal te stellen.

De heer J. Hol (MNC Dordrecht) stelde dat MNC Dordrecht van mening is dat er ordentelijke procedures moeten worden uitgeschreven in het geval er vacatures zijn waar iedereen op kan reageren en dat duidelijk moet zijn welke die vacatures zijn waarop gesolliciteerd kan worden. In november wordt een totaalplaatje gepresenteerd, samenstelling bestuur en bestuurlijke vernieuwing.

Mevrouw Huizinga, SWOL 1894, deed een ordevoorstel om het punt over de bestuurlijke vernieuwing van de agenda af te voeren omdat het stuk nog niet rijp is voor besluitvorming, en dit punt met een duidelijk implementatie plan door te schuiven naar de ALV in november 2021. Mocht de ALV toch instemmen met het stuk dan betekent dit dat de implementatie per 1 januari 2022 gaat plaatsvinden en dat is midden in een nieuw seizoen. Door het late toevoegen van het stuk aan de agenda was het niet meer mogelijk de achterban te raadplegen. Duidelijk moet zijn waar nu precies op gestemd moet worden maar ook dat de notitie zelf niet ter discussie staat. Zij is van mening dat de ALV niet kan instemmen met een uitwerking van een visie stuk terwijl de ALV nog niet heeft ingestemd met de bovenliggende visie.

De heer Stravers, De Albatros, gaf een toelichting op een drietal ordevoorstellen: In de notulen de namen opnemen van de personen die vragen stellen in de vergadering of chat en de vragen en antwoorden uit de chatbox 1 op 1 toevoegen aan de notulen om zo ter beschikking van de ALV deelnemers te komen.

Alle verenigingen van de KNZB behoren actief geïnformeerd te worden omtrent alle informatie aangaande agenda van ALV. Hiermee doelend op onder andere ledenraadplegingen en gevraagd en ongevraagd advies van commissies en regio's. Verenigingen hebben immers het recht om zelf een beeld te kunnen vormen. Inrichting en onafhankelijk toezicht stembureau. Ook deze vergadering zijn er weer verenigingen die met een aantal mensen de vergadering met stemrecht bijwonen.

De heer E. van Heijningen, erevoorzitter KNZB, richtte kort het woord tot de ALV waarin hij aangaf dat het met corona een ingewikkelde bestuurlijke periode is maar dat het bestuur goed heeft nagedacht over het voorstel om het proces van bestuurlijke verandering door te zetten. Op dit moment is het een procesvoorstel waarbij het bestuur vraagt om mee te denken en te helpen waar nodig. De heer Van Heijningen deed een beroep op de leden om het bestuur ruimte te geven in deze moeilijke tijd.

De heer T. van de Putte, Racing Club, reageerde op wat is gezegd over het punt bestuurlijke ontwikkeling. Hij begrijpt de zorgen over dingen die in het stuk vermeld staan maar dat neemt niet weg dat de leden gevraagd wordt om in te stemmen met een bepaalde richting. Er wordt nog niets definitief besloten want de statutenwijziging komt

nog in een nieuwe ledenvergadering. Het bestuur wil graag een richting op gaan en dan heeft het zin om veel tijd en energie in de uitwerking te steken. Hij wil graag juist wel het agendapunt behandelen.

De heer Hol, MNC Dordrecht, vraagt of de ALV in november een go / no go moment is. Is het een go als er een goed implementatieplan ligt en een no go als er volgens de leden geen goed plan ligt. Blijft de datum van 1 januari 2022 staan mits de vergadering instemt met het voorstel. Omdat er nog zaken uitgewerkt moeten worden en er nog steeds nieuwe voorstellen komen is de ALV in november geen finale go/no go

Mevrouw Huizinga, Swol 1894, had een vraag over het jaarplan met de visie, missie, strategische doelstellingen waarbij de zwemmer centraal staat met de verenigingen daaromheen. Waarom staan de verenigingen in dezelfde ring als de gemeenten, de zwemaccommodaties en overige stakeholders. Deze vraag werd na de vergadering beantwoord.

De heer Van der Wal, Gay Swim Amsterdam, had een vraag, met name over de solvabiliteit. Wat zou de minimale solvabiliteit en de reserves moeten zijn voor de langere termijn om levensvatbaar te blijven.

Om de solvabiliteit niet te ver te laten zakken is ingegrepen om tot een structurele kostenverbetering te komen. Een ingezet bezuinigingstraject resulteert in een deel van de realisatie in het eerste boekjaar en een volledige realisatie daarna. Dit betekent dat dit jaar geen € 600.000 verlies gemaakt wordt. De solvabiliteit daalt licht maar zal vervolgens in de jaren daarna weer kunnen stijgen. Het bestuur heeft in het verleden al aangegeven dat een totale reserve van zo'n 2 mio op zich voldoende moet zijn. Corona kan en mag een reden zijn om hier onder te zakken. De accountant heeft onderschreven dat er geen sprake is van discontinuïteit.

De heer Hol, MNC Dordrecht, vroeg of het gezien de onrustige periode en de bestuurlijke vernieuwing die er aan zit te komen, verstandig is dat een voorzitter zich kandideert voor een periode van één jaar en of dat bijdraagt aan een goede voortgang van het hele proces van vernieuwing.

De voorzitter heeft zichzelf voor één jaar kandidaat gesteld omdat hij ziet dat er een ander soort voorzitterschap nodig is in het komende bestuursmodel.

De heer Vader, UZSC, had een vraag over de tegenkandidaatstelling en waarom er geen invulling is gegeven aan het advies van mevrouw Olfers om nu geen nieuw bestuur te kiezen maar dit pas in november 2021 te doen. Vanuit het bestuur is niet volledig contact geweest met de twee nieuwe kandidaten. Uiteraard wel met mevrouw Staps die al sinds oktober 2020 in het bestuur zit. Op verzoek van het bestuur heeft de voorzitter met de twee kandidaten gesproken. Er stond geen vacature open maar de twee kandidaten hebben zichzelf aangemeld, wat ook formeel kan. Dit was echter niet de voorkeur van het bestuur.

De heer T. van de Putte, Racing Club, deed een compromis voorstel dat iedereen voor een jaar zou worden gekozen. Dat wil zeggen de door het bestuur voorgestelde kandidaten de heren Duiven en Van Schaveren en mevrouw Staps met de kandidaten de heren Delwel en Haitsma. Dit zou betekenen dat deze vijf bestuursleden in functie worden gekozen voor één jaar.

Mevrouw Huizinga, Swol 1894, wilde weten wanneer het proces voor de verkiezing van nieuwe bestuursleden wordt opgestart. Toegezegd werd dat er bij de ALV in november een voorstel ligt.

Stemming	Antwoordopties	Aantal stemmen	Gewogen stemmen	Percentages
Agendapunt 2.1 - Akkoord op verslag ALV 29 april 2021 en 2 juni 2021	Voor	100	845	90,0%
Agendapunt 2.1 - Akkoord op verslag ALV 29 april 2021 en 2 juni 2021	Tegen	2	27	2,9%
Agendapunt 2.1 - Akkoord op verslag ALV 29 april 2021 en 2 juni 2021	Onthouding	12	67	7,1%
Agendapunt 3.1 - Akkoord op proces en profielen bestuurlijke verkiezing benoeming nieuwe bestuursleden	Voor	91	857	88,0%
Agendapunt 3.1 - Akkoord op proces en profielen bestuurlijke verkiezing benoeming nieuwe bestuursleden	Tegen	8	41	4,2%
Agendapunt 3.1 - Akkoord op proces en profielen bestuurlijke verkiezing benoeming nieuwe bestuursleden	Onthouding	15	73	7,5%
Agendapunt 4.1 - Akkoord op jaarplan en begroting 2022	Voor	95	833	86,0%
Agendapunt 4.1 - Akkoord op jaarplan en begroting 2022	Tegen	4	36	4,0%
Agendapunt 4.1 - Akkoord op jaarplan en begroting 2022	Onthouding	13	96	10,0%
Agendapunt 5.1 - De KNZB kiest voor een directeur-bestuurder model met een Raad van Toezicht.	Voor (RvT met directeur bestuurder)	59	521	53,0%
Agendapunt 5.1 - De KNZB kiest voor een directeur-bestuurder model met een Raad van Toezicht.	Tegen (geen RvT maar BOA)	39	382	39,0%
Agendapunt 5.1 - De KNZB kiest voor een directeur-bestuurder model met een Raad van Toezicht.	Onthouding	14	78	8,0%
Agendapunt 5.2a - De KNZB kiest voor een directe invoering (1-1-2023) van een Raad van Toezicht model met directeur bestuurder?	Voor (=directe invoering RvT model)	52	405	42,5%
Agendapunt 5.2a - De KNZB kiest voor een directe invoering (1-1-2023) van een Raad van Toezicht model met directeur bestuurder?	Tegen (= invoering RvT model in 2 stappen)	50	493	51,7%
Agendapunt 5.2a - De KNZB kiest voor een directe invoering (1-1-2023) van een Raad van Toezicht model met directeur bestuurder?	Onthouding	11	71	5,9%
Agendapunt 5.3 - De KNZB kiest om direct na afloop van de Algemene Ledenvergadering een klankbordgroep in te stellen zoals omschreven in de notitie bestuurlijke ontwikkeling?	Voor	92	893	91,7%
Agendapunt 5.3 - De KNZB kiest om direct na afloop van de Algemene Ledenvergadering een klankbordgroep in te stellen zoals omschreven in de notitie bestuurlijke ontwikkeling?	Tegen	12	63	6,5%
Agendapunt 5.3 - De KNZB kiest om direct na afloop van de Algemene Ledenvergadering een klankbordgroep in te stellen zoals omschreven in de notitie bestuurlijke ontwikkeling?	Onthouding	5	18	1,8%
Agendapunt 5.4 - De KNZB kiest om de vrijwilligersorganisatie en de bureauorganisatie samen te voegen en onder aansturing van de directeur te brengen. Daarmee vervalt de rol van de regiobesturen.	Voor	59	492	50,0%
Agendapunt 5.4 - De KNZB kiest om de vrijwilligersorganisatie en de bureauorganisatie samen te voegen en onder aansturing van de directeur te brengen. Daarmee vervalt de rol van de regiobesturen.	Tegen	33	308	31,0%
Agendapunt 5.4 - De KNZB kiest om de vrijwilligersorganisatie en de bureauorganisatie samen te voegen en onder aansturing van de directeur te brengen. Daarmee vervalt de rol van de regiobesturen.	Onthouding	17	167	17,0%
Agendapunt 5.5 - De KNZB kiest voor een ledenparlement met zoveel mogelijk besluitvormende bevoegdheden die nu aan de ALV toebehoren.	Voor	36	329	33,6%
Agendapunt 5.5 - De KNZB kiest voor een ledenparlement met zoveel mogelijk besluitvormende bevoegdheden die nu aan de ALV toebehoren.	Tegen	64	599	61,2%
Agendapunt 5.5 - De KNZB kiest voor een ledenparlement met zoveel mogelijk besluitvormende bevoegdheden die nu aan de ALV toebehoren.	Onthouding	9	50	5,1%
Agendapunt 6 - KNZB kiest:	Voorstel 1 uit ingediend amendement	18	219	23,40%
Agendapunt 6 - KNZB kiest:	Voorstel 2 uit ingediend amendement	4	41	4,38%
Agendapunt 6 - KNZB kiest:	Tegenvoorstel bestuur: voorstel 2 licht aangepast	82	676	72,22%