

Verslag Ledenberaad d.d. 15 november 2023

1. Opening

Hayke Veldman (Voorzitter) en Aschwin Lankwarden (Algemeen directeur) heten alle aanwezigen van harte welkom bij het digitale Ledenberaad. Er zijn 42 personen namens 35 verenigingen aanwezig.

Het doel van de avond is de aanwezigen te informeren over de inhoud van de stukken die voorliggen op de ALV van 7 december aanstaande en hierover het gesprek met de aanwezigen aan te gaan.

Er volgt een korte uiteenzetting over het verloop van de avond aan de hand van de agenda.

2. Strategie, jaarplan & begroting 2024

De heer Lankwarden geeft plenair toelichting op het strategisch plan en de daaruit volgende uitwerking van het jaarplan 2024. Hij neemt de aanwezigen aan de hand van een presentatie¹ met aanvullende informatie mee door de uitgangspunten en een high five van doelen.

Thijs van Berckel (hoofd Bedrijfsvoering) neemt de aanwezigen mee in de uitdagingen van het jaarplan en de uitgangspunten van de begroting 2024. Op dit moment ligt er een begroting voor met een tekort van €90.000, waarbij de kanttekening wordt geplaatst dit tekort te willen onttrekken aan de bestemmingsreserve ten behoeve van het aanstellen van een 15-tal professionals voor ledenwerving en -behoud. Dit valt echter pas aan het einde van het jaar vrij. Het uiteindelijke resultaat zal dan op €0 uitkomen.

Na deze toelichting worden de aanwezigen in de gelegenheid gesteld om te reageren en vragen te stellen.

ZV de Zaan spreekt haar zorgen uit over de tariefsverhoging in vergelijking tot andere sporten in de regio Zaanstreek. Er wordt op het scherm een contributieoverzicht gedeeld van een 9-tal verschillende sporten, waarbij de vergelijking gebaseerd is op minimaal 2x trainen per week en 1x een wedstrijd per week. Er is te zien dat het verschil bij de zwemsport aan de hoge kant ligt. Waarbij uiteraard de kosten van de accommodaties afhankelijk zijn van de energiekostenstijging, maar het gat in verhouding tot andere sporten is vrij groot. Niettemin is er alle begrip voor het feit dat de KNZB ook de kosten dekkend moet krijgen. ZV de Zaan is voorstander van flexibele lidmaatschapsvormen om de entree tot de zwemsport aantrekkelijker te maken voor een grotere groep mensen. De heer Lankwarden beaamt dat het betaalbaar houden van de zwemsport een grote uitdaging is en blijft en stelt voor om hier in het kader van het relatiemodel goed met elkaar van gedachten over te wisselen. Te denken valt aan de exploitanten in de discussie mee te nemen en de contributie over meer hoofden te kunnen verdelen.

De Berkelduikers heeft een vraag over de grondslag van de contributie, waarbij zittende leden vaak betalen voor leden die hebben opgezegd.

De heer Lankwarden legt uit dat de ledencijfers op 31 december definitief worden vastgesteld en de KNZB momenteel een NS-1 factor hanteert. In de begroting is een inschatting gemaakt van het aantal leden dat in 2023 door verenigingen in Sportlink is aangemeld. Ook dit is een thema om binnen het relatiemodel te verbeteren en de heer Lankwarden doet een oproep aan de verenigingen om hierover mee te denken. Er wordt

¹ De presentatie is als bijlage aan dit verslag toegevoegd en zal ook op de website gepubliceerd worden.

vanuit ZPC Hoogeveen gesuggereerd om nieuwe leden pas per 1 januari van het nieuwe jaar in te schrijven, om te voorkomen dat er te veel door een vereniging betaald moet worden.

Een tweede vraag die leeft is dat veel vrijwilligers geconfronteerd worden met een afdracht aan de bond, terwijl ze geen actieve zwemfunctie of relatie hebben. Dat bevordert de instroom aan vrijwilligers niet. Ook hier verwijst de heer Lankwarden graag naar het nieuwe relatiemodel, want dit sluit exact aan op de discussie die we hierover moeten voeren. Het is wel zo dat, op het moment dat je lid bent, ook als vrijwilliger, denk aan reisbewegingen, je aanspraak maakt op de beperkte aansprakelijkheidsverzekering van de KNZB.

ZC de Koewacht kaart de verdubbeling van kosten voor opleidingen via de NRZ aan, hetgeen niet in het belang van de zwemsport is, en vraagt of de KNZB hier wat aan kan doen. De KNZB heeft hier weliswaar geen directe, maar wel indirecte invloed op en zal de vraag voorleggen aan de NRZ. In algemene zin gaan we in 2024 werken aan een verbeterde vindbaarheid van opleidingen via de KNZB.

SZV De Duinkickers geeft aan dat de stijging van meldingen van ongewenst gedrag, die genoemd werd als uitdaging binnen de jaarplannen 2024, op zichzelf een positieve ontwikkeling is, want dan kan je er pas iets aan doen. De heer Lankwarden beaamt dit en benadrukt dat de KNZB een veilig sportklimaat voor iedereen erg belangrijk vindt. De recente aanstelling van een integriteitsmanager getuigt hiervan. Verenigingen en VCP's kunnen contact met hem opnemen indien nodig. Verder benoemt SZV de Duinkickers de borstcrawl cursus en de zwempas als mooie initiatieven om de ongebonden zwemmer kennis te laten maken met de zwemsport en te binden aan een vereniging. Dit soort initiatieven zouden bij voorkeur via de vereniging(en) aangeboden moeten worden. De heer Lankwarden is het hier volledig mee eens; de verenigingen zijn onze basis als vertrekpunt. We constateren echter dat niet elke vereniging dit kan dragen of wil oppakken, dus loopt het aanbod soms via het zwembad. ZVS Vlaardingen biedt direct haar diensten aan om de borstcrawl cursus in Vlaardingen op te willen pakken.

3. Relatiemodel

De heer Lankwarden geeft plenair toelichting op de uitgangspunten en doelen van het nieuwe relatiemodel en de daaruit volgende uitwerking en planning voor 2024.

Na deze toelichting worden de aanwezigen nogmaals in de gelegenheid gesteld om te reageren en vragen te stellen.

ZC de Koewacht heeft een vraag over wedstrijdzwemmen in het buitenland (grensgebied Zeeland/België); waarom wordt er een (extra) bijdrage gevraagd aan de deelnemers van openwater zwemwedstrijden, terwijl deze zijn toegevoegd aan het Nederlandse klassement? De heer Lankwarden zal dit thema met het bestuur bespreken. ZC de Koewacht zou tijdens de aankomende ALV van 7 december deze kosten graag afgeschafd zien.

4. Afsluiting

De heer Veldman bedankt de aanwezigen voor hun inbreng en aanwezigheid en hoopt eenieder ook tijdens de ALV op 7 december fysiek of digitaal te treffen. Er wordt een verslag gemaakt van het Ledenberaad. Deze zal bij de stukken voor de ALV op de website gepubliceerd worden.

Actiepunten

- Oproep aan verenigingen om mee te denken en ideeën te delen over het nieuwe relatiemodel; contributiestelsel leden/vrijwilligers/officials, flexibele lidmaatschapsvormen.
- Tarieven opleidingen NRZ aan de voornoemde partij voorleggen.
- Kosten deelname van openwaterwedstrijden in het buitenland bespreken met bestuur en terugkoppelen op de ALV.

Bijlage 1

- [Presentatie Ledenberaad d.d. 15 november 2023](#)