

Begroting 2025
Doorkijk Begroting 2026
Tarievenlijst 2025



knzb

Datum: 28 oktober 2024

INLEIDING

Voor u ligt de Begroting 2025 en een doorkijk naar de begroting van 2026.

De begroting 2025 betreft sec de KNZB, omdat vanaf 1 januari 2025 geen exploitatie meer plaatsvindt in de Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist. Om de begroting 2025 te kunnen vergelijken met de prognose 2024 is de exploitatie van SWTZ in de prognose 2024 niet meegenomen.

Strategisch Plan / Jaarplan

In ons Strategisch Plan 2025-2028 Drijvende Kracht hebben we de kansen en bedreigingen voor de zwemsport uiteengezet en zijn zes speerpunten geïdentificeerd waar we ons de komende vier jaar op gaan richten. Op basis van het strategisch plan zijn concrete acties en speerpunten uitgewerkt waar de KNZB zich in het komende jaar op in gaat zetten, op basis van o.a. beschikbare financiële middelen, tijd en personeel.

Voor een nadere uitwerking van de speerpunten verwijzen we naar het strategisch meerjarenplan Drijvende Kracht.

Topsport

Voor topsport betekent het jaar 2025 het begin van een nieuwe Olympische Cyclus. De begroting 2025 Topsport en de daarmee samenhangende Investeringsplannen Topsport vormen de basis voor de aanvraag Maatwerkfinanciering 2025-2028 die nu voorligt bij NOC*NSF. De verwachting is dat NOC*NSF de Maatwerkfinanciering uiterlijk 29 november a.s. vaststelt.

Doorkijk naar begroting 2026

In de Algemene Ledenvergadering van juni 2024 heeft het Bestuur de toezegging gedaan om een meerjarenbegroting aan te leveren. Vanaf pagina 9 treft u een doorkijk aan en de dilemma's die daarbij komen kijken. We verwijzen naar de toelichting.

BEGROTING 2025

In het navolgende overzicht wordt de Begroting 2025 afgezet tegen de Prognose 2024 en Begroting 2024. In de begroting 2024 is de exploitatie van SWTZ nog wel opgenomen.

STAAT VAN BATEN & LASTEN KNZB (bedragen in euro's)

	Begroting 2025 (excl. SWTZ)	Prognose 2024 (excl. SWTZ)	Verskil B_25 vs. P_24	Begroting 2024 (incl. SWTZ)
BATEN				
1 Ledenbijdrage	3.666.000	3.503.000	163.000	3.626.000
2 Inleg-, start-, entree- & les gelden	2.226.000	2.231.000	-5.000	2.469.000
3 NOC*NSF	4.576.000	4.706.003	-130.003	4.514.003
4 Subsidies	278.000	506.997	-228.997	453.997
5 Sponsoring	1.359.000	1.029.000	330.000	1.183.000
6 Giften, donaties & overig	601.000	1.068.000	-467.000	955.000
Totaal baten	12.706.000	13.044.000	-338.000	13.201.000
LASTEN				
7 Lonen, inhuur & overig personeel	3.196.000	3.142.000	-54.000	3.117.000
8 Huisvesting	117.000	113.000	-4.000	501.000
9 Kantoor- en algemeen	404.000	444.000	40.000	467.000
10 Automatisering	462.000	461.000	-1.000	424.000
11 Afschrijvingen	92.000	71.000	-21.000	148.000
12 Topsport	6.055.000	6.339.000	284.000	5.660.000
13 Sport	2.470.000	2.564.000	94.000	2.902.000
Onvoorzien	-	-	-	72.000
Totaal lasten	12.796.000	13.134.000	338.000	13.291.000
Resultaat voor bestemming	-90.000	-90.000	-	-90.000
14 Vrijval BR Verenigingen	90.000	90.000		90.000
Resultaat na bestemming	-	-		-

In deze begroting zijn per speerpunt de volgende (direct toe rekenen) bedragen opgenomen:

- Verbinding community vergroten:** concrete activiteiten zijn de organisatie van de Dag v.d. Zwemsport (alleen bij financiële dekking) en inzet op doelgroep Masters
- Versterken verenigingen:** Continueren van de inzet regionale professionals en Pilots / Best practices
- Binden zwemmers:** Het ontwikkelen contributiemodel en doorontwikkeling producten
- Veilig en prettig zwemklimaat:** Verdergaande ontwikkeling beleid en informatievoorziening (toolkits) richting onze leden, de verenigingen. De inzet wordt gedekt door subsidie NOC*NSF
- Duurzaam presteren:** Topsporters als inspiratiebron en Versterken topteam sportcompetities (gesubsidieerd). Het budget voor topsport is taakstellend vastgesteld.
- Toegankelijkheid zwemmen bevorderen:** Lobby werkzaamheden.

Hierna volgt een toelichting op enkele baten en lasten.

BATEN 2025

1. *Contributies*

De afdracht van de (directe) leden aan de bond bestaat uit de volgende elementen:

- Leden en grootte vereniging: De uiteindelijke basis voor de contributieheffing is de stand van de leden per 31 december 2024. Vooralsnog is er begroot op basis van ledenaantallen per 31 december 2023 (lees: geen ledengroei bij verenigingen).
NB: In de initiële begroting 2024 werd uitgegaan van een 3% ledentoeename boven op de stand per peildatum 31 december 2023. Deze is beperkt gerealiseerd, hetgeen blijkt uit de bijgestelde prognose 2024.
- Indexatie: De formule van de indexering van de contributietarieven zoals in de statuten van de KNZB is opgenomen komt uit op 5,1% en zijn verwerkt in Bijlage 1 - Tarievenlijst. De formule gaat uit van de gemiddelde stijging van de landelijke Cao-Lonen en Consumentenprijsindex tussen ultimo september 2023 en september 2024 volgens CBS. Bij een gelijkblijvend ledenaantal vertegenwoordigt deze indexatie een bedrag van EUR 178K waarmee de volledige loon- en prijsontwikkeling moet worden opgevangen.

2. *Inleg-, start-, entree- & lesgelden*

De gelden liggen in lijn met de prognose 2024 en kennen de volgende elementen:

- De tarieven van inleg- en startgelden worden jaarlijks geïndexeerd.
- In 2025 zullen een tweetal Events niet plaatsvinden, wat betekent dat EUR 70K minder aan start- en entreegelden wordt begroot.
- Ten aanzien van MijnZwemCoach producten wordt er gestreefd naar een 5%-toename van het aantal deelnemers. Door de focus op opleidingen die in 2024 is gestart en in 2025 zal worden gecontinueerd verwachten we een marginale toename aan lesgeldopbrengsten.

3. *Bijdragen NOC*NSF*

De bijdragen NOC*NSF kennen de volgende elementen, te weten:

- Algemeen Functioneren: vooralsnog wordt uitgegaan van een gelijkblijvende bijdrage ten opzichte van 2024.
- Maatwerkfinanciering: De begroting 2025 Topsport vormt het uitgangspunt van de aanvraag Maatwerkfinanciering 2025-2028, die nu voorligt bij NOC*NSF. De lagere bijdrage in de begroting 2025 ten opzichte van 2024 is grotendeels te verklaren door een wijziging in bekostiging voor de inhuur van experts en accommodaties. Deze bijdragen worden voortaan rechtstreeks bekostigd via de TeamNL centra. In die zin laat de begroting zich lastig vergelijken tussen de jaren.
- Incidenteel karakter: Een aantal topsportactiviteiten kennen een incidenteel karakter. Deze worden op basis van actiebudgetten door NOC*NSF gefinancierd en tellen niet mee voor de 30% bijdrage vanuit de bond.
- Versterken Sportbonden: De bijdrage aan Versterken Sportbonden is gelijk aan die in 2024.

4. *Subsidies*

De subsidies in 2025 zijn afgestemd op het commitment van gemeenten die samenhangen met de organisatie van de evenementen. Ook maakt de financiering via subsidies voor bepaalde trainers ten behoeve van Topsport hier onderdeel van uit. In 2025 vindt in tegenstelling tot voorgaand jaar geen EQM plaats, daardoor zijn de totale subsidiegelden afgenomen en staan hier geen kosten tegenover.

5. *Sponsorpartnerships*

Deze opbrengsten zijn gebaseerd op bestaande contractuele afspraken en ambitie. Op basis van een reëel plan en concrete proposities om meer commerciële partners aan de KNZB te verbinden, wordt verwacht meer sponsorinkomsten te realiseren ten opzichte van 2024. In de begroting is een netto ambitiebudget van 330K opgenomen. Deze baten komen voornamelijk ten gunste van topsport activiteiten voor zover deze gelabeld zijn aan specifieke topsportactiviteiten. Als de sponsorbijdragen ervoor zorgen dat de eigen bijdrage van de KNZB aan de topsportactiviteiten (cf. de Richtlijnen van NOC*NSF over Maatwerkfinanciering) boven de 30% komt, dan zal het bestuur zich beraden waarop het meerdere wordt ingezet. Afspraak intern is dat als deze sponsorambitie niet gerealiseerd wordt, (topsport) activiteiten niet kunnen plaatsvinden. Deze afspraak ligt hiermee in lijn met het afgelopen jaar.

6. *Giften, donaties en overige inkomsten*

In 2024 zijn significante extra inkomsten genoten bij Topsport ter financiering van activiteiten in het Olympisch jaar (i.c. eigen bijdragen sporters, crowdfunding en prijzengelden). Gezien het weinig structurele karakter van deze inkomsten, is daar in 2025 en 2026 geen rekening mee gehouden bij het opmaken van de begroting.

LASTEN 2025

Algemeen

De bezuinigingen die in de ALV van maart 2024 zijn vastgesteld worden gecontinueerd in 2025.

7. *Personeelslasten*

De personele lasten zijn doorgerekend en komen voor 2025 op de periodieke verhoging, de vastgestelde cao-stijging 5% per april 2025 en 0,3% stijging van de eindejaarsuitkering. De totale impact van deze stijging is ca 409K. Hiervan valt 212K haar weerslag binnen de KNZB-begroting exclusief Topsport. Deze totale stijging kan slechts gedeeltelijk opgevangen worden uit de indexatie opbrengsten van de contributies (178K).

Zoals uit de begroting 2025 is af te lezen stijgen de personele lasten 'slechts' met 54K. Dit is te verklaren doordat de inhuur van externen wordt beperkt en werkzaamheden van gesubsidieerde projecten door medewerkers met vast dienstverband ingevuld worden.

8. *Huisvestingskosten*

De huisvestingskosten zijn onveranderd ten opzichte van de prognose 2024, wel geïndexeerd.

9. *Kantoor- en algemene kosten*

Ten opzichte van 2024 zullen bezuinigingen worden gecontinueerd en vervallen de eenmalige kosten van internationale vertegenwoordiging als gevolg van het Olympisch jaar.

10. *Automatiseringskosten*

Bij de automatiseringskosten is rekening gehouden met de prijsstijgingen van leveranciers. De kosten zijn inclusief de jaarlijkse automatiseringskosten van de werkorganisatie.

11. *Afschrijvingen*

De investeringen in voorgaand jaar en in het bijzonder geactiveerde uitgaven in het IT-landschap, vertalen zich in een hogere jaarlijkse afschrijvingslast omdat een nieuwe applicatie (CRM-systeem) in gebruik genomen is.

12. *Topsport*

De Investeringsplannen van Topsport, inclusief de begroting 2025-2028, worden eind november door NOC*NSF vastgesteld.

13. *Sport*

De activiteiten van de afdeling Sport zullen zich bevinden op het niveau van 2024 waarbij enkele bezuinigingen zoals in het voorjaar zijn vastgesteld worden gecontinueerd. Zoals in het plan Drijvende Kracht staat beschreven zullen de activiteiten ook enkele speerpunten inhouden waar speciale focus op zal zijn. We verwijzen naar het plan Drijvende Kracht en naar de speerpunten zoals genoemd in de Inleiding van dit document.

14. *Onttrekking bestemmingsreserve Verenigingen*

In 2025 zal net als 2024 een bedrag beschikbaar worden gesteld om professionele krachten bij verenigingen en provinciale accountmanagers in samenwerking met sportbedrijven te installeren, zodat verenigingen in staat worden gesteld dit duurzaam te bestendigen.

SWTZ

De planning is de exploitatie van SWTZ (zwembad en seminar in Zeist) te beëindigen op 31 december 2024. Dit houdt in dat er in 2025 (en verder) geen exploitatieopbrengsten en -kosten zijn. Hoewel de doelstelling is de financiële gevolgen van deze beëindiging zoveel als mogelijk te mitigeren en in 2024 te verantwoorden, zal er rekening gehouden moeten worden met een beperkt liquidatieverlies. Als dit verlies bewaarheid wordt, zal dit verlies in de komende 4 jaar worden terugverdiend uit de lopende begroting.

INVESTERINGEN

De investeringsbegroting bestaat uit vervangingsinvesteringen welke nu worden begroot op 40K. Zo is software in de sportkolom Zwemmen dringend aan vervanging toe en zijn enkele IT-middelen in de werkorganisatie benodigd. Deze investeringen kunnen gefinancierd worden uit de bestaande middelen en kennen een afschrijving van drie jaar.

UITDAGINGEN / DILEMMA'S 2025

Ten aanzien van de begroting worden de volgende risico's /dilemma's onderkend:

A. *Uitblijven ledengroei of zelfs daling*

Het uitblijven van ledengroei betekent een steeds smallere basis voor het dragen van inflatie en kostenstijgingen. Zie ook samenhang met punt B.

B. *Trend van hogere stijging loonkosten ten opzichte van ledenbijdragen a.g.v. (lagere) indexatie.*

Over 2024 en 2025 heeft de cao-stijging een kostenverhogende impact van ca 270K terwijl de ledenbijdrage uitkomt op ca 177K, een verschil van 93K. Als het verschil tussen de stijging van de personeelskosten ten opzichte van stijging van de ledenbijdrage zich continueert of zelfs groter wordt, (omdat er geen ledengroei is en/of geen aanvullende opbrengsten worden gerealiseerd), zal dit uiteindelijk tot het verminderen van de dienstverlening en/of bijsturen van de (sportieve) ambities van de KNZB betekenen. Een bijdrage vanuit de reservepositie van de KNZB is van tijdelijke aard en kan een oplossing zijn maar kan alleen gebeuren als er een plan is dat concreet zorgt voor een kentering van deze trend.

C. *Uitblijven geprognostiseerde marge op productverkoop opbrengsten*

De concurrentie op zwemproducten is hevig waardoor de kans bestaat dat de marge op deze producten niet voor extra opbrengsten gaat zorgen. Intensivering van het aantal cursussen en deelnemers zal gepaard kunnen gaan met hogere opbrengsten.

D. Uitblijven sponsoropbrengsten

NOC*NSF heeft te maken met minder beschikbare TeamNL gelden als gevolg een hogere lasten bij haar belangrijkste aandeelhouder en sponsor, de Nederlandse Loterij. Ook kiezen sponsoren veelal voor Value in Kind en in steeds mindere mate voor een cashbijdrage. Voor 2025 wordt door NOC*NSF naar alle waarschijnlijkheid voorgesteld de bijdrage op het niveau van 2024 te houden. Op lange termijn dient de KNZB rekening te houden met minder sponsorbijdrage vanuit TeamNL (NOC*NSF). Deze trend zal zich ook voor de KNZB breed voordoen. Het is de verwachting dat een verdere stijging van liquide sponsorgelden beperkt zal zijn tot incidentele, event gerelateerde, sponsoropbrengsten.

E. Lagere toekenning subsidiestromen NOC*NSF

NOC*NSF heeft te maken met een nationale politieke agenda waarin vooralsnog weinig aandacht en naar verwachting minder budget beschikbaar is voor de (top)sportsector. Het is daarom dat de KNZB rekening moet houden met minder subsidiegelden vanuit NOC*NSF op alle terreinen, met name Topsport.

F. Doorontwikkeling dienstverlening

Door bovenstaande risico's kan de toekomstige dienstverlening van de KNZB onder druk komen te staan.

G. Financiële ongelijkheid in regionale tarieven

De inleggelden bij waterpolo die regionaal in rekening worden gebracht, verschillen. Onderzocht zal worden of en op welke wijze deze tarieven kunnen worden geharmoniseerd.

DOORKIJK NAAR BEGROTING 2026

In de ALV van juni jl. is bepaald dat het wenselijk is te werken met een Meerjarenbegroting. Afgesproken is voorlopig te komen tot een tweejarige, 2025 en 2026. Die van 2025 ligt voor. Die voor 2026 is zeer lastig gebleken. Dit is ingegeven door het feit dat het financieringslandschap in de sport in Nederland danig in beweging is en de nodige onzekerheden met zich meebrengt. Enkele van deze onzekerheden haken in op de geschetste dilemma's / uitdagingen in de vorige paragraaf:

- Kabinetsbeleid. Op de agenda van het huidige Kabinet heeft Sport geen plaats gekregen. Sterker nog: er is aangegeven dat er minder subsidies beschikbaar zullen zijn, kansspelbelasting verhoogd zal worden en een verhoging van het btw-tarief op commercieel georganiseerde sport met ingang van 2026.
- NOC*NSF. Een van de belangrijkste inkomstenbronnen is de Algemene Bijdrage KNZB en Maatwerkfinanciering Topsport van NOC*NSF. De funding voor deze grote en belangrijke inkomstenbron van de KNZB betreft de bijdrage vanuit het Ministerie van VWS aan NOC*NSF. De KNZB dient rekening te houden dat deze bijdrage onder druk ligt de komende jaren, mede als gevolg van bovengenoemde reden, 'Kabinetsbeleid. Ook zal de sponsorbijdrage van de Nederlandse Loterij aan NOC*NSF (TeamNL) veel minder hoog zijn als gevolg van de Kabinetsplan om Kansspelbelasting te verhogen en toenemende concurrentie voor de Nederlandse Loterij. In totaliteit zal de KNZB rekening moeten houden met een daling van de bijdrage vanuit NOC*NSF vanaf 2025.
- Ledengroei. De ledengroei bij de aangesloten leden van de KNZB lijkt zich te stabiliseren met negatieve uitschieters naar beneden gedurende het jaar. De grondslag voor de ledenbijdrage aan de bond is gebaseerd op het aantal indirecte leden.
- Hoog inflatieniveau. De afgelopen jaren is de inflatie in Nederland veel hoger dan het gemiddelde in de afgelopen jaren. Als de loonstijging in de CAO Sport significant hoger blijft dan de gemiddelde loonstijging in Nederland en de jaarlijkse kostenstijging bij de KNZB hoger is dan de landelijke inflatie, zijn de (extra) opbrengsten door indexatie van de contributietarieven onvoldoende om de stijging van deze kosten bij de KNZB bij te houden. Als dit niet het geval is, loopt de KNZB weer netjes in de pas met de statutair bepaalde indexering en de werkelijke inflatie/loonstijging. Omdat de inflatiecorrectie slechts op een deel van de drie inkomstenbronnen mag worden doorgevoerd (en minder op sponsorinkomsten en NOC*NSF bijdrage) wordt de dienstverleningscapaciteit uitgehold of zal dit consequenties hebben voor de vermogenspositie van de KNZB. Op verenigingsniveau zijn deze kostenstijgingen ook merkbaar waardoor dit een negatief effect zal hebben op de betaalbaarheid van de zwemsport en ledengroei in het algemeen.

Dilemma

Bovenstaande onzekerheden zorgen dat het aantal variabelen voor de opmaak van een begroting 2026 te divers zijn om een gefundeerde opstelling te maken. Een aantal onzekere factoren zullen blijven maar voortschrijdend beleid zal wellicht ook een paar onzekerheden verminderen of zelfs geheel kunnen opheffen. De sport in het algemeen en ook de KNZB gaat een zware periode tegemoet waarin de financiering over de gehele linie onder druk komt en de KNZB zich zal moeten voorbereiden op een aantal fundamentele keuzes.

Voorstel

Gezien het dilemma en de grote onzekerheden is het voorstel voor dit moment te volstaan met het aangeven van deze financiële doorkijk naar de begroting 2026 en vervolgens in juni 2025 een begroting 2026 op hoofdlijnen te presenteren wanneer er naar alle waarschijnlijkheid meer duidelijkheid is over het definitieve Kabinetsbeleid en toezeggingen van de belangrijkste inkomstenbronnen van de KNZB.

TOT SLOT

In ons strategisch plan 2025-2028 Drijvende Kracht hebben we de kansen en bedreigingen voor de zwemsport uiteengezet en zijn 6 speerpunten geïdentificeerd waar we ons de komende vier jaar op gaan richten. De financiële vertaling van deze speerpunten in 2025 is verwerkt in de begroting die nu voor ligt.

De komende vier jaar zullen de speerpunten jaarlijks vertaling krijgen in het jaarplan waarmee heel concreet wordt gemaakt welke stappen er wanneer per speerpunten gezet zullen worden. Dit wordt logischerwijs gekoppeld aan het beschikbare budget en capaciteit. Niet alles kan in één keer en sommige doelen zullen alleen gerealiseerd worden als daar meerjarig op wordt ingezet. Ook is het goed ons te realiseren dat wanneer het budgettair kader wijzigt, ambities mogelijk bijgesteld dienen te worden. Wat in ieder geval geldt, is dat wanneer we ons ambities waar willen maken de inzet daarop van ons allemaal moeten komen. Met elkaar zijn we aan zet om de zwemsport in Nederland in al haar uitingsvormen te versterken. Dit door de komende jaren de gewenste verbeteringen door te voeren binnen de eigen vereniging maar ook door kennis en ervaring te delen of juist gebruik te maken van datgene andere clubs al uitgedacht hebben. Met elkaar kunnen we van veel grotere betekenis zijn voor elkaar, voor onze sporters en zodoende voor Nederland. Laten we onze drijvende krachten bundelen en samen invulling en uitvoering geven aan ons strategisch plan 2025-2028.

Nieuwegein, 28 oktober 2024

BIJLAGE 1 – TARIEVENLIJST KNZB 2025

TARIEVEN KNZB		2024	2025
Op basis van artikel B 5 van het Huishoudelijk Reglement gelden de navolgende tarieven:			
Index-percentages (Art. B 5.10):		3,2%	5,1%
o.b.v. Besluit ALV 21/03/2024 bedraagt de aanvullende verhoging 2,8% op de ledenbijdrage (Art. B 5.5 i, ii, iii)		6,0%	
Huishoudelijk reglement:			
Art. B 5.5	Ledenbijdrage per direct lid op basis van het indirecte ledenaantal:		
	- tot en met 49 leden	€ 76,95	€ 80,85
	- van 50 tot en met 99 leden	€ 153,95	€ 161,80
	- van 100 tot en met 199 leden	€ 230,85	€ 242,60
	- van 200 tot en met 299 leden	€ 307,85	€ 323,55
	- van 300 tot en met 399 leden	€ 384,95	€ 404,60
	- vanaf 400 leden	€ 462,10	€ 485,65
Art B 5.5 iii	Ledenbijdrage voor elk indirect lid, ondersteunend lid en andere aangeslotenen zonder startvergunning, van een direct lid	€ 19,70	€ 20,70
Art B 5.5 i	Ledenbijdrage voor elk indirect lid onder 12 jaar met een startvergunning	€ 21,90	€ 23,00
Art B 5.5 ii	Ledenbijdrage voor elk lid van 12 jaar en ouder met een startvergunning	€ 62,90	€ 66,10
nvt	Verzekeringspremie (indexering nvt)	€ 0,35	€ 0,35
Art B 5.8	Ledenbijdrage ondersteunende leden van de KNZB	€ 20,10	€ 21,15
Art B 5.8	Idem, bedrag ineens voor levenslang ondersteunend lidmaatschap	€ 361,45	€ 379,90
Art B 12.1	Administratieve boete	max. € 238,95	€ 251,15
Algemeen sportreglement:			
Art C 9.1	Wedstrijdkosten	€ 73,10	€ 76,85
	Wedstrijdkosten Minioren Circuit	€ 36,55	€ 38,40
Art C 9.1	Wedstrijdkosten bij deelname aan wedstrijden in het buitenland (uitgezonderd wedstrijden in België):		
	- 1e deelnemer,	€ 6,90	€ 7,25
	- en voor iedere volgende deelnemer tot een max. van € 65,-	€ 4,90	€ 5,15
Art C10.9	Overschrijving startvergunninghouder	€ 16,20	€ 17,05
Art C10.B2	Dagstartvergunningen: (= 20% van € 62,90 - € 19,70)	€ 8,65	€ 9,10
Reglement zwemmen:			
Art D 21.3	Ere divisie	€ 314,95	€ 331,00
	Eerste divisie	€ 314,95	€ 331,00
	A-klasse	€ 258,70	€ 271,90
	B-klasse	€ 236,20	€ 248,25
	C-klasse	€ 208,10	€ 218,70
Reglement waterpolo:			
Art E 9.5	Inleggeldden reguliere competitie (incl. 2,5% reisfonds):		
	- Eredivisie Heren	€ 1.687,30	€ 1.773,35
	- Eredivisie Dames	€ 1.282,35	€ 1.347,75
	- Reserve Eredivisie Heren	€ 1.316,10	€ 1.383,20
	- Reserve Eredivisie Dames	€ 1.184,50	€ 1.244,90
	- 1e divisie Dames	€ 1.410,60	€ 1.482,55
	- 2e divisie Dames	€ 1.123,75	€ 1.181,05
	- 1e divisie heren	€ 1.410,60	€ 1.482,55
	- 2e divisie heren	€ 1.373,50	€ 1.443,55
	- 3e divisie heren	€ 1.373,50	€ 1.443,55
	- Reserve 1e divisie heren	€ 1.123,75	€ 1.181,05
	- Reserve 2e divisie heren	€ 1.093,40	€ 1.149,15
	- Eredivisie JO18	€ 971,90	€ 1.021,45
	- 1e divisie JO18	€ 728,90	
	- Eredivisie JO16	€ 944,90	€ 993,10
	- Eredivisie MO18	€ 971,90	€ 1.021,45
	- Eredivisie MO16	€ 850,40	€ 893,75
Het inleggeld voor de bondscompetitie waterpolo 2024-2025 wordt aan het begin van het seizoen vastgesteld op basis van het definitieve aantal inschrijvingen en doorgevoerd in de tarievenlijst van 2025.			
		2023-2024	2024-2025
Art E 20.3	Inleggeld bekercompetitie (per wedstrijd)	€ 125,70	€ 132,10
Art E 21.1	Inleggeld overige competities	€ 125,70	€ 132,10
Art E 22.3e	Protesten: - Afgewezen/niet ontvankelijk/vormgebrek	€ 88,25	€ 92,75
Reglement waterbasketbal:			
Art H 2.2	Inleggeld waterbasketbalcompetitie (incl. bijdrage Sportlink)	€ 151,25	€ 158,95
	Daarnaast per opgegeven speler	€ 16,30	€ 17,15

TARIEVEN KNZB		2024	2025
Reglement tuchtrechtspraak:			
Art L 10.1g	Tuchtrechtelijke boete	min. € 14,25	€ 15,00
		max. € 321,30	€ 337,70
Art L 11.4c	Tuchtrechtelijke boete	min. € 14,25	€ 15,00
		max. € 321,30	€ 337,70
Art L 10.2	Kostenveroordeling tuchtrechter (*)	€ 35,25	€ 37,05
Art L 11.9	Kostenveroordeling tuchtcommissie (*)	€ 52,90	€ 55,60
Art L 12.7	Kostenveroordeling aanklager	€ 20,60	€ 21,65
Art L 12.7	Geldboete als straf bij schikking	min. € 16,20	€ 17,05
		max. € 241,00	€ 253,30
Art L 26	Bijdrage proceskosten beroepszaak bij Tuchtcommissie	€ 64,60	€ 67,90
Art L 26	Bijdrage proceskosten beroepszaak bij Commissie van Beroep	€ 82,25	€ 86,45
Art L 35	Bijdrage proceskosten administratief geschil	€ 71,85	€ 75,50
(*) Voor jeugd tot 12 jaar geldt een % van de genoemde bedragen.			
Reglement disciplinaire rechtspraak:			
Art M 3.1	Disciplinaire straf	min. € 16,20	€ 17,05
		max. € 241,00	€ 253,30
ADMINISTRATIEVE HEFFINGEN KNZB		2024	2025
(Open Water) Zwemmen:			
- Inschrijvingen ontvangen na sluiting inschrijftermijn	per start	€ 34,90	€ 36,70
- Onderhoudscontract Splash		€ 73,10	€ 76,85
- Bijdrage Open Water Platform		€ 44,55	€ 46,80
- Huur printerklokken (per koffer)		€ 47,70	€ 50,15
- Startgeld Nederlandse Kampioenschappen individueel		€ 11,25	€ 11,80
- Startgeld Nederlandse Kampioenschappen estafetteploeg		€ 22,50	€ 23,65
- Startgeld Nederlandse Kampioenschappen Open Water Zwemmen	individueel	€ 22,50	€ 23,65
- Startgeld Nederlandse Kampioenschappen Open Water Zwemmen	team/estafette	€ 33,75	€ 35,45
- Startgeld Nederlandse kampioenschappen Marathon Zwemmen		€ 39,35	€ 41,35
Waterpolo (cf de competitiebepalingen):			
- Kosten wijziging wedstrijden (E 11.2)		€ 42,20	€ 44,35
- Boete wegens teveel verschillende teams in 1 weekend		€ 53,70	€ 56,45
- Boete wegens teveel wedstrijden buiten/binnen leeftijdscategorie		€ 53,70	€ 56,45
- Boete wegens opgegeven in een hoger team		€ 53,70	€ 56,45
- Boete wegens onvoldoende spelers in teamopgave / onjuiste teamopgave		€ 53,70	€ 56,45
Schoonspringen:			
- Inschrijvingen ontvangen na sluiting inschrijftermijn	per start	€ 50,60	€ 53,20
- Startgeld (kwalificatie) Nederlandse (jeugd) Kamp. individueel	per onderdeel	€ 19,65	€ 20,65
- Startgeld (kwalificatie) Nederlandse (jeugd) Kamp. synchroon	per koppel	€ 19,65	€ 20,65
- KNZB Jeugdcircuit (per wedstrijddag)	per deelnemer	€ 16,85	€ 17,70
Synchroonzwemmen:			
- Inschrijvingen ontvangen na sluiting inschrijftermijn:			
> solo/duet	per start	€ 34,90	€ 36,70
> ploeg	per start	€ 69,90	€ 73,45
- Startgeld Nederlandse kampioenschappen:			
> Figuren	per start	€ 18,15	€ 19,10
> Solo (technische uitvoering)	per start	€ 18,15	€ 19,10
> Duet (technische uitvoering)	per start	€ 36,95	€ 38,85
> Ploeg (technische uitvoering)	per start	€ 74,15	€ 77,95
> Solo (vrije uitvoering)	per start	€ 18,15	€ 19,10
> Duet (vrije uitvoering)	per start	€ 36,95	€ 38,85
> Ploeg (vrije uitvoering)	per start	€ 74,15	€ 77,95
- Free Routine Combination start per ploeg		€ 92,60	€ 97,30

BOETE TARIEVEN KNZB		2024	2025
De maximale administratieve boete bedraagt € 231,55 (Art. B 12.1).			
Huishoudelijk reglement:			
Art B 12.2a	Het niet tijdig voldoen van ledenbijdrage of andere verschuldigde gelden	€ 11,85	€ 12,45
Art B 12.2b	Het niet juist invullen van formulieren	€ 16,20	€ 17,05
Art B 12.2c	Het niet verstrekken van gevraagde inlichtingen binnen een daarvoor gestelde termijn (wekelijks)	€ 16,20	€ 17,05
Sportreglement:			
Art C 6.2	Het niet aanmelden wedstrijden	€ 53,70	€ 56,45
Art C 6.2	Het te laat aanmelden wedstrijden	€ 11,85	€ 12,45
Art C 7.2	Verplichting tot restitueren van het inleggeld bij niet doorgaan van wedstrijden	€ 53,70	€ 56,45
Art C 8.1	Deelnemen aan wedstrijden die niet zijn aangemeld bij het bondsbureau	€ 53,70	€ 56,45
Art C 10.6	Deelnemen aan wedstrijden zonder geldige startvergunning	€ 11,85	€ 12,45
Art C 11.2	Niet aanmelden van deelname aan wedstrijden in het buitenland	€ 40,60	€ 42,65
Art C 11.2	Niet tijdig aanmelden van deelname aan wedstrijden in het buitenland	€ 11,85	€ 12,45
Art C 11.3	Niet inzenden proces-verbaal bij wedstrijden in het buitenland (wekelijks)	€ 11,85	€ 12,45
Art C 14.1	Inschrijven van niet gerechtigde deelnemers / ploegen	€ 11,85	€ 12,45
	Ongerechtigd/onjuiste inschrijving NK's:		
	- alle sectoren	per start € 34,90	€ 36,70
	- schoonspringen	per onderdeel € 34,90	€ 36,70
Art C 14.2	Accepteren van inschrijvingen die niet door of namens de secretaris zijn gedaan	€ 16,20	€ 17,05
Art C 14.4	Ongerechtigd inschrijven van een deelnemer op twee plaatsen op één dag	€ 34,90	€ 36,70
Art C 14.5	Niet gestand doen:		
	Zwemmen:		
	- Persoonlijke inschrijving	per dag € 3,65	€ 3,85
	- Estafette inschrijving (per team)	per dag € 3,65	€ 3,85
	- Persoonlijke inschrijving zonder afmelding	per start € 11,85	€ 12,45
	- Estafette inschrijving zonder afmelding (per team)	per start € 11,85	€ 12,45
	- Persoonlijke inschrijving NK zonder afmelding (per zwemmer)	per start € 53,70	€ 56,45
	- Estafette inschrijving NK zonder afmelding (per estafetteteam)	per start € 53,70	€ 56,45
	- Persoonlijke inschrijving NK tijdens finale zonder afmelding	€ 107,70	€ 113,20
	- Estafette inschrijving NK tijdens finale zonder afmelding	€ 107,70	€ 113,20
	Synchroonzwemmen:		
	- Inschrijving NK solo zonder afmelding	€ 107,70	€ 113,20
	- Inschrijving NK duet zonder afmelding	€ 107,70	€ 113,20
	- Inschrijving NK ploeg zonder afmelding	€ 161,30	€ 169,55
	- Inschrijving NK tijdens finale solo zonder afmelding	€ 161,30	€ 169,55
	- Inschrijving NK tijdens finale duet zonder afmelding	€ 161,30	€ 169,55
	- Inschrijving NK tijdens finale ploeg zonder afmelding	€ 215,20	€ 226,20
	Schoonspringen:		
	- Inschrijving (Kwalificatie) NK individueel zonder afmelding	per onderdeel € 107,70	€ 113,20
	- Inschrijving (Kwalificatie) NK synchroonteam zonder afmelding	per onderdeel € 107,70	€ 113,20
	- Inschrijving Breedtesport zonder afmelding	€ 107,70	€ 113,20
	- Te laat indienen springlijst(en)	per onderdeel € 11,45	€ 12,05
	- Herhaald niet gestand doen van inschrijvingen alle sporttakken	€ 53,70	€ 56,45
Art C 16.3	- Niet tijdig inzenden proces-verbaal (wekelijks)	€ 11,85	€ 12,45
Art C 16.4	- Niet volledig invullen proces-verbaal	€ 11,85	€ 12,45
Reglement waterpolo:			
Art E 13.2	Onnauwkeurig invullen wedstrijdformulier	€ 11,85	€ 12,45
Art E 13.3	Niet of niet tijdig inzenden wedstrijdformulier	€ 11,85	€ 12,45
Art E 13.6	Onnauwkeurig invullen wedstrijdformulier	€ 11,85	€ 12,45
Art E 13.5	Niet doorgeven uitslag/bijzonderheden	€ 11,85	€ 12,45
Art E 15.8	Ontbreken van de verklaring, dat men akkoord gaat met de leiding als de eigenlijke scheidsrechter niet is opgekomen	€ 11,85	€ 12,45
Art E 17.2	Niet voldoen aan ontv.protocol WP-officials (1e tm 3e keer)	per seizoen € 30,15	€ 31,70
Art E 17.2	Niet voldoen aan ontv.protocol WP-officials (vanaf 4e keer)	per seizoen € 58,70	€ 61,70
Art E 17.11b	Te laat aanvangen wedstrijd	€ 30,15	€ 31,70
Art E 18.1	Niet nakomen verplichting t.a.v. bevoegde Basisscheidsrechter	€ 16,20	€ 17,05
Art E 26.1	Niet gestand doen inschrijving waterpoloploeg	€ 53,70	€ 56,45
Art E 26.5	Niet opkomen	€ 120,45	€ 126,60
Art E 26.6	Niet opkomen	€ 120,45	€ 126,60
Art E 26.6e	Uitkomen van een ploeg met een niet-startgerechtigde speler	€ 53,70	€ 56,45
Art E 26.6e	Boete wegens spelen onder schorsing (per persoon)	€ 53,70	€ 126,60
Art E 26.6g	Staken (exclusief kosten tuchtzaken)	€ 53,70	€ 56,45
Art E 26.9	Opkomen met minder dan 7 spelers, maar meer 4 spelers; per ontbrekende speler	€ 30,15	€ 31,70
Art E 26.10	Niet of zelden spelen van spelers, wel opgegeven in de ploeg	€ 144,50	€ 151,85
Art E 26.11	Terugtrekken uit de competitie, na de hiervoor gestelde datum	€ 120,45	€ 126,60