

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 21 maart 2024



Op donderdagavond 21 maart vond de hybride extra Algemene Ledenvergadering van de KNZB plaats in Hotel Papendal te Arnhem, voorgezeten door voorzitter Hayke Veldman. Aan de vergadering namen 96 verenigingen deel en waren zowel fysiek als online in totaal 165 personen aanwezig. Het aantal deelnemende verenigingen vertegenwoordigde een totaal aantal van 1372 stemmen.

De heer Veldman opent de vergadering en heet eenieder van harte welkom. Na enkele huishoudelijke mededelingen benoemt de heer Veldman het doel van de avond namelijk de besluitvorming over het jaarplan en de aangepaste begroting 2024. Naar aanleiding van de gepubliceerde stukken zijn geen aanvullende stukken of amendementen binnengekomen. Er zijn 3 moties ingediend, door respectievelijk DSZ, UZSC en ZPC Amersfoort.

De voorzitter stelt een agendawijziging voor door punt 3 (Verslag Ledenberaad van 29 februari 2024) en punt 4 (Verslag en actiepunten van de ALV 7 december 2023) om te draaien omwille van de chronologische volgorde. Tussen agendapunt 7 en 8 wordt de heer Kotterink van Feijenoord Albion Zwemclub uitgenodigd om zijn vooraf aangevraagde interventie uit te voeren ten aanzien van de keuze die gemaakt is rondom het Europese Kampioenschap lange baan in Belgrado.

Verslag ALV 7 december 2023

De vergadering gaat verder met het vaststellen van het verslag en de actiepunten van de ALV van 7 december 2023. Met 98% (63) van de stemmen voor, 1 stem tegen en 2 stemmen onthouding wordt het verslag vastgesteld.

Verslag en actiepunten Ledenberaad 29 februari 2024

De voorzitter geeft het woord aan de directeur, Aschwin Lankwarden. De heer Lankwarden meldt dat naast het verslag van het Ledenberaad ook een Q&A is opgesteld, welke zijn terug te vinden op de website. Tijdens het Ledenberaad waren er twee belangrijke vragen, namelijk wat doet de KNZB dagelijks voor en met de verenigingen en wat is het bondsledenbestand. Om op die laatste vraag een antwoord te geven toont de heer Lankwarden in een dia de ledenaantallen per sportdiscipline en licht de historie van de ledendaling in 2021 en 2022 toe. In 2023 is er sprake van een lichte stabilisatie. De heer Lankwarden benadrukt het belang van het opgeven van leden, niet alleen vanwege het feit dat een opgegeven lid dan ook verzekerd is, maar meer leden betekent eveneens een lagere afdracht per persoon.

Vervolgens beantwoordt de heer Lankwarden de eerste vraag door het inzichtelijk maken van de belangrijkste activiteiten en toegevoegde waarde van de KNZB.

Presentatie Jaarplan en begroting 2024

De heer Veldman licht toe dat op 7 december 2023 het jaarplan door de ALV is vastgesteld en dat ten aanzien van de begroting alleen werd ingestemd met de indexering van 3,2%, maar niet met de aanvullende contributieverhoging behorend bij het jaarplan. Als gevolg hiervan besloot het bestuur het jaarplan terug te trekken bij gebrek aan financiering voor de uitvoering hiervan.

De heer Lankwarden neemt de vergadering mee in de belangrijkste uitdagingen en speerpunten met betrekking tot het jaarplan 2024. De ambities die uit het jaarplan naar voren komen dragen bij aan het voorkomen van afbrokkeling van de zweminfrastructuur en krimp van de zwemcommunity. De financiële impact van een ledenstijging wordt toegelicht, zowel ten aanzien van de daling van de contributieafdracht als de toename van de basisfinanciering vanuit NOC*NSF. Het dekkingstekort komt met name voort uit de loonstijging van de nieuwe cao-sport en prijsstijgingen van leveranciers. Aan de ALV worden vier mogelijke scenario's getoond om het dekkingstekort te

Verlag Algemene Ledenvergadering d.d. 21 maart 2024



dichten, waarbij een beroep doen op de reserves en een reorganisatie door het bestuur worden afgeraden. Versobering van de dienstverlening en een contributieverhoging behoren tot de mogelijkheden, waarbij het bestuur adviseert om in te stemmen met het laatste scenario. De heer Lankwarden laat overeenkomstig het laatste scenario de gewijzigde begroting zien.

Advies Auditcommissie

Namens de Auditcommissie spreekt de voorzitter, de heer Sloterdijk, de ALV toe en licht toe waarom de Auditcommissie positief adviseert over het jaarplan en de aangepaste begroting 2024. Hij benadrukt dat de commissie nauwlettend de realisatie van het jaarplan wil monitoren en gericht wil gaan sturen op KPI's.

De ALV wordt in de gelegenheid gesteld om vragen te stellen over voorgaande presentaties.

Mevrouw Beers namens KONAZ 1870 merkt op dat er gezegd wordt dat er afgelopen jaren geen contributieverhoging is geweest, maar er wordt wel jaarlijks geïndexeerd. Indexatie is ook een verhoging. Daarnaast vraagt ze wat er gedaan wordt voor de lezswemmersdoelgroep. Het ledenaantal van hun vereniging wordt namelijk grotendeels gevormd door lezswemmers. De heer Veldman legt uit waarom er een onderscheid wordt gemaakt tussen prijsindexatie en contributieverhoging. De indexatie is ervoor om de reguliere stijging van de vaste lasten te dekken zoals personeels-, huisvestings- en energiekosten. De contributieverhoging is nodig, omdat we de jaarplannen met louter de prijsindexatie niet kunnen realiseren.

Verenigingen kunnen gebruik maken van de methode Superspetters, die er speciaal is voor de lezswemmers. De zwempas die we graag zouden willen ontwikkelen, sluit aan bij de wens om kinderen (meer) te laten instromen bij verenigingen, antwoordt de heer Lankwarden.

De heer Mulder van RZV heeft een aanvullende vraag over het kortstondige lidmaatschap van lezswemmers. Als je deze zwemmers allemaal opvoert in Sportlink betaal je daar het hele jaar afdracht over en dat is niet helemaal eerlijk. Dit is in het verleden door de ALV als zodanig vastgesteld, neemt niet weg dat we willen toewerken naar passende bindingsvormen binnen een nieuw te ontwikkelen relatiemodel geeft de heer Lankwarden aan.

De heer Jonker van HZ&PC vraagt of NOC*NSF een extra bijdrage kan leveren als tegemoetkoming voor de cao-stijgingen. Dit gaat helaas niet meldt de heer Veldman.

De heer Hensen namens ZPV Barracuda vraagt zich af, in lijn met de eerder gestelde vragen, hoe de KNZB aankijkt tegen partijen die naast verenigingen ook elementair zwemmen aanbieden, waardoor er een brug ontstaat tussen de aanbiedende partij en een vereniging, terwijl deze lezswemmers fors kunnen bijdragen aan het groeien van het ledenaantal. Binnen zowel het accommodatiebeleid als verenigingsondersteuning en -professionalisering zoeken we steeds meer de samenwerking op tussen de exploitanten en de verenigingen om die brug te slaan. Het is momenteel in Nederland zo dat er geen wettelijke basis noch eisen zijn voor een zwemdiploma, dat wil zeggen dat iedereen die een zwemdiploma maakt, deze ook mag uitreiken. Gelukkig loopt daarover momenteel een gesprek tussen VWS, NRZ en de KNZB om te voorzien in een kwaliteitswaarborg op het uitgeven van diploma's, in het toezicht op wie deze aanbiedt en op welk niveau licht de heer Veldman toe.

Betekent meer leden ook meer werk vraagt de heer Slijkhuis van DWK. Mochten we in één keer van 100.000 naar 200.000 leden gaan, dan is dat geweldig én hebben we ook een uitdaging geeft de heer Veldman toe, maar als dit over 375 verenigingen in het land verspreid is dan is dat per

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 21 maart 2024



vereniging te overzien. Financieel gezien betekent dit dat hoe meer leden, hoe hoger de bijdrage van NOC*NSF wordt en hoe lager de contributieafdracht per lid kan worden.

Naar aanleiding van de mooie prestaties van de waterpolodames afgelopen zomer vraagt de heer Nales van Z&PC Rotterdam of er vanuit de bond stappen gezet kunnen worden als het gaat om de aanschaf van audiovisuele middelen om kosten te besparen op bijvoorbeeld televisierechten en tegelijkertijd deze beelden aan te bieden op diverse kanalen, waaronder ook sponsorkanalen, waarin sponsorboodschappen opgenomen kunnen worden en waar leden naar kunnen kijken. De heer Lankwarden prijst het idee en geeft hiervoor het woord aan de heer Havenga, technisch directeur waterpolo en synchroonzwemmen, die ook aanwezig is. De heer Havenga geeft aan dat er volop gewerkt wordt aan de uitvoering van dit idee en het creëren van een eigen KNZB-platform om alle beelden van de eredivisie bij de mensen thuis te brengen. Hiervoor is de samenwerking tussen de KNZB, 4 andere bonden, NOC*NSF, VWS en de VSG gezocht.

Het is Kees van Rooijen van Aquarijn opgevallen dat het advies van de Auditcommissie verbonden werd aan KPI's en vraagt of de ALV hier inzicht in krijgt en jaarlijks over de resultaten geïnformeerd gaat worden. De heer Veldman bevestigt dat het voorstel van de Auditcommissie luidt om te sturen op KPI's. Naast de algemene voortgangsrapportages, hebben we momenteel geen specifieke KPI's op activiteiten of projecten.

De heer Vertommen van Zwemclub Eijsden vraagt of aan de speerpunten uit het jaarplan concrete KPI's gehangen worden. De heer Veldman omarmt het advies van de Auditcommissie ten aanzien van de KPI's. Waar mogelijk worden KPI's aan de focuspunten gekoppeld, maar de heer Veldman waarschuwt tegelijkertijd voor de stappen die hiermee gemoeid zijn, dat wil zeggen bedenken, uitproberen, vaststellen, implementeren en uiteindelijk toetsen. We kunnen dus niet verwachten dat we in 2025 reeds resultaten terugzien van bepaalde KPI's.

Jaarplan en begroting 2024

De heer Veldman refereert aan voornoemde scenario's. De ALV wordt gevraagd een besluit te nemen over het jaarplan en de begroting 2024 en wordt in de gelegenheid gesteld 10 minuten te reflecteren.

Mevrouw van der Vegte van LZPC de Haaien stelt voor de ingediende moties te tonen, zodat deze in de overweging meegenomen kunnen worden. De heer Veldman stemt in met deze werkwijze.

De drie moties, van respectievelijk DSZ, UZSC en ZPC Amersfoort, worden vervolgens in beeld gebracht en, indien aanwezig, toegelicht door een afgevaardigde van de vereniging. DSZ stelt voor de contributieverhoging te accepteren onder voorwaarde dat het bestuur zorgdraagt voor duidelijke kerngetallen waarmee de voortgang op de prioriteiten kan worden gevolgd. UZSC stelt voor €160.000 van het begrotingstekort te dichten door middel van een contributieverhoging, €120.000 te dichten door middel van een besparing op personeelskosten en €120.000 te dichten door een vergelijkbare kostenbeheersing als dit seizoen, dus wel begroten als tekort maar gedurende het jaar terug managen naar €0.

De motie van ZPC Amersfoort roept op om de kosten van de (versoberde) dienstverlening inzichtelijk te maken, in het najaar van 2024 te komen met een meerjarenbegroting met duidelijke KPI's, de contributieverhoging te beperken tot 6% inclusief de indexering, aan te geven welke

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 21 maart 2024



dienstverlening er nu wel geboden kan worden en tegen welke kosten en met de verenigingen in overleg te gaan over een alternatief vijfde scenario.

Het bestuur geeft een beschouwing aan de ALV over hoe zij tegen de verschillende moties aankijken. Motie 1 sluit aan bij het advies van de Auditcommissie en dat wordt gesteund door het bestuur. Motie 2 komt neer op €240.000 besparen en daarvan is het bestuur geen voorstander. Ten aanzien van motie 3 kan het bestuur zich vinden in de gevraagde transparantie en KPI's, maar niet in de gevraagde bezuiniging en hoeveelheid administratief werk, omdat de focus beter op de uitvoering van de speerpunten gelegd kan worden.

Het voorstel dat gedaan wordt door de heer Jonker van HZ&PC om de boetes met hetzelfde percentage als de verhoging omlaag te brengen, nemen het bestuur en directie mee ter overweging om te zien wat dit voorstel zou betekenen, dat is nu niet te overzien.

Er wordt overgegaan tot stemming over de 3 moties.

Motie 1 van DSZ is aangenomen met 54% (44 stemmen) voor, 32% (22 stemmen) tegen en 14% (9 stemmen) onthouding.

Vanuit PSV wordt een ordevoorstel gedaan om niet meer te stemmen over de andere twee moties. Uit stemming over dit ordevoorstel is 61% (40 stemmen) tegen en 39% (36 stemmen) voor en wordt er overgegaan tot stemmen over de andere twee moties.

Motie 2 van UZSC wordt verworpen met 68% (56 stemmen) van de stemmen tegen, 23% (14 stemmen) voor en 9% (6 stemmen) onthouding.

Motie 3 van ZPC Amersfoort is aangenomen met 53% (34 stemmen) voor, 43% (37 stemmen) tegen en 4% (5 stemmen) onthouding.

De heer Veldman concludeert dat de ALV twee moties heeft aangenomen die tegenstrijdige opdrachten bevatten. En stelt voor om over te gaan tot stemmen over de begroting zoals die is voorgelegd. Met 59% (41 stemmen) tegen en 41% (34 stemmen) voor wordt scenario 3 aangenomen, dat betekent een versobering van de dienstverlening en geen extra contributieverhoging boven op de indexatie.

Bij de aangenomen moties was een overeenstemming over het opstellen van KPI's, maar "KPI's ontwikkelen over iets wat we niet gaan doen, gaan we niet doen" aldus de heer Veldman.

Er volgt een discussie over de aangenomen moties, het stemproces voor het indienen van moties en de uitkomst over de stemming over de begroting zoals die is voorgelegd, waarbij de heer Veldman nadrukkelijk de zuiverheid benoemt waarbinnen het bestuur en de ALV dienen te opereren, voor- en tegenstanders van een contributieverhoging dienen beiden gehoord te worden.

Er volgt een ordevoorstel vanuit ZPC Amersfoort en PSV om te stemmen over het verhogen van de contributie met maximaal 6% inclusief vastgestelde indexatie, het opstellen van KPI's van hetgeen het bestuur uit gaat voeren en het presenteren van een meerjarenbegroting in het najaar. De ALV wordt gevraagd te stemmen of deze alternatieve motie 4 in stemming gebracht moet worden. Uit stemming is 70% (50 stemmen) voor, 24% (21 stemmen) tegen en 6% (5 stemmen) onthouding. De heer Veldman licht toe dat bovenstaand voorstel ingaat tegen de oorspronkelijke begroting. Zo lang het agendapunt niet is gesloten mogen er moties ingediend worden, ook om de begroting te amenderen.

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 21 maart 2024



Vanuit HZ&PC volgt een nieuw ordevoorstel om in een vijfde motie dit jaar akkoord te gaan met de 11% contributieverhoging en het bestuur en directie volgend jaar een bezuinigingsplan te laten maken ter compensatie van het voorgaande jaar. De ALV wordt gevraagd te stemmen of een vijfde motie in stemming moet worden gebracht. Daar is 68% (50 stemmen) van de stemmen tegen en 32% (22 stemmen) van de stemmen voor. De vijfde motie wordt hiermee niet in stemming gebracht.

Motie 4 wordt in stemming gebracht, waarbij 81% (58 stemmen) van de stemmen voor, 13% (12 stemmen) tegen en 6% (4 stemmen) zich onthoudt van stemmen. Daarmee is de motie aangenomen. De aangepaste begroting die resulteert uit deze aangenomen motie moet strikt genomen nog in stemming gebracht worden, maar gezien de uitslag geeft de voorzitter aan de motie te lezen dat de ALV de begroting aan wil passen met de kanttekening dat als iemand onverwijld officieel protest aantekent, we in juni weer met elkaar hierover aan tafel zitten. De voorzitter roept op om aan de slag te gaan met het besluit wat zojuist genomen is door de ALV en in juni een schets te geven welke consequenties dit besluit heeft. En hiermee wordt het agendapunt gesloten.

De heer Veldman geeft het woord aan de heer Kotterink van Albion. De concrete vraag van de heer Kotterink aan het bestuur is om het besluit om af te zien van deelname aan de EK lange baan in Belgrado terug te draaien. De heren Lankwarden en Veldman lichten toe dat het besluit zorgvuldig is genomen en niet wordt teruggedraaid.

Plan van aanpak relatiemodel

Door de uitloop van de vergadering en de besluitvorming over de beperkte contributieverhoging is besloten het plan van aanpak over het relatiemodel niet te behandelen.

7. Afsluiting

Hiermee zijn we aan het einde van de vergadering gekomen. De data voor de KNZB-café's in het voorjaar zijn vastgesteld op:

Dinsdag 16 april 2024, 19.00-21.00 uur bij DAW – Alkmaar

Maandag 21 april 2024, 19.00-21.00 uur in de Warande – Oosterhout

Woensdag 24 april 2024, 19.00-21.00 uur bij SWOL 1894 - Zwolle

De eerstvolgende ALV vindt plaats op zaterdag 8 juni a.s.

De voorzitter dankt iedereen voor hun (online) aanwezigheid en sluit de vergadering.

Verlag Algemene Ledenvergadering d.d. 21 maart 2024



Actiepunt(en)

- Het voorstel dat gedaan wordt door de heer Jonker van HZ&PC om de boetes met hetzelfde percentage als de contributieverhoging omlaag te brengen neemt het bestuur mee ter overweging om te zien wat dit voorstel zou betekenen, dat is nu niet te overzien.
- Uitwerken consequenties aangepaste contributieverhoging en in juni op de ALV presenteren

Bijlage 1: uitslag stemmingen

Bijlage 2: Motie ZPC Amersfoort, Motie UZSC, Motie DSZ