

Datum: 15 mei 2025

## Algemeen

Dit is het verslag van de Auditcommissie over het jaarverslag en de jaarrekening van de KNZB van het jaar 2024. De Auditcommissie is een onafhankelijk orgaan dat volgens de per 1 januari 2023 ingevoerde nieuwe statuten en reglement toezicht houdt op het bestuur en de directie van de KNZB en daarover verantwoording aflegt aan het hoogste orgaan van de KNZB, de ALV.

De jaarrekening van de KNZB is gecontroleerd door haar accountant Schuiteman, die de jaarrekening van een goedkeurende controleverklaring, zonder enige kwalificaties, heeft voorzien. De Auditcommissie heeft de mogelijkheid gehad om met de accountant te praten over de werkzaamheden en bevindingen van de auditcyclus.

Uiteraard is er ook met de penningmeester van het bestuur, de ad-interim algemeen directeur van de KNZB en met de nieuwe financiële manager gesproken. Aangezien de ad-interim directeur werkzaam was tot en met 27 maart 2025, zijn de controlewerkzaamheden voor zijn vertrek afgerond. Tot zover het goede nieuws, immers zo snel is dit nog nooit gelukt.

Het minder goede nieuws was echter de constatering dat de Auditcommissie daardoor, nog voordat de Auditcommissie in staat was haar toezichthoudende rol te kunnen vervullen, werd geconfronteerd met een reeds door het bestuur vastgestelde jaarrekening en jaarverslag. De Auditcommissie heeft duidelijk aangegeven bij het bestuur en de directie dat dit niet de juiste gang van zaken is.

De rol van het bestuur (ondanks dat dit beleidsverrijkend en tot zekere mate op afstand is) staat duidelijk beschreven. Het bestuur heeft bij de ALV van 8 juni 2024 aangegeven dat de KNZB en haar organisatie nog niet klaar is om over te gaan op ander governance model, zijnde een model van raad van toezicht.

De Auditcommissie is van mening dat het bestuur af en toe de neiging heeft zichzelf als toezichthouder te zien. Dit kan niet, immers de slager keurt ook zijn eigen vlees niet. De toezichthoudende rol ligt bij de Auditcommissie. Conform het directiestatuut werkt de KNZB volgens een beleidsverrijkend bestuursmodel waarbij het Bondsbestuur een groot deel van haar taken gedelegeerd heeft aan de Directie, het bestuur heeft zijn eigen 'checks and balances' ten aanzien van de uitvoering.

Er zijn inmiddels meerdere constructieve gesprekken geweest met het bestuur en ook met de nieuwe algemeen directeur. Het moet wat betreft de Auditcommissie duidelijk zijn hoe de governancestructuur van de KNZB dient te functioneren en dat de Auditcommissie een toezichthoudende en tevens adviserende rol vervult. Alle partijen zitten inmiddels weer volledig op dezelfde lijn, totdat er voor een ander model wordt gekozen. In het verlengde

hiervan wordt er ook een rooster van aftreden voor de commissie opgesteld, aangezien de commissie langer blijft bestaan dan oorspronkelijk voorzien.

Nu graag uw aandacht voor de inhoudelijke zaken, immers 2024 was een bijzonder jaar, met als sportieve hoogtepunt de Olympische en Paralympische spelen van Parijs.

## Bestuursverslag

Het bestuur beschrijft in het bestuursverslag dat het jaar 2024 financieel uitdagend is geweest, vanwege grote kostenstijgingen, met als gevolg het nemen van maatregelen en het doorvoeren van bezuinigingen.

Het aantal leden laat een groei zien van 1,5% (waar 3% was begroot). Er is veel tijd en aandacht besteed aan het verder versterken van diverse verenigingen. Als wij het jaarplan van 2024 naast de realisatie leggen dan zien wij dat niet alle doelstellingen zijn gerealiseerd.

De financiële organisatie werd geraakt door het plotseling overlijden van Peter van der Loo, en het vertrek van de manager bedrijfsvoering. Gelukkig heeft de KNZB een goede en ervaren manager finance & control aan zich weten te binden, in de persoon van de heer Oscar van Veen. De Auditcommissie heeft een positieve ervaring opgedaan en een soepele overdracht gezien.

Het vertrek van algemeen directeur Aschwin Lankwarden, maar ook het vertrek en het aanstaande vertrek van twee ervaren en bevlogen bestuursleden, zijnde Joëlle Staps en Ronald van Ombergen (later dit jaar) heeft veel extra werk voor het bestuur opgeleverd en geeft blijvend druk op het overgebleven bestuur. Zij hebben veel tijd besteed aan de invulling van de dagelijkse leiding en inmiddels is Arnoud Strijbis aangesteld als nieuwe algemeen directeur. De Auditcommissie heeft veel vragen gesteld en beantwoord gekregen over bovenstaande wisselingen. Inmiddels heeft de eerste kennismaking met de heer Strijbis ook plaatsgevonden.

Eenmalige financiële consequenties zijn zeer aanzienlijk en springen in het oog. Mede hierdoor is het uiteindelijke resultaat van 2024, niet conform de eerdere verwachtingen, iets beter dan begroot, maar juist met een negatief resultaat van EUR 228.791 aanzienlijk slechter dan begroot geëindigd.

## Jaarrekening

Het resultaat van de KNZB voor het jaar 2024 is ruim negatiever (EUR 129.791) uitgekomen dan begroot, op uiteindelijk een negatief resultaat van EUR 228.791. Dit negatieve resultaat neemt een flinke hap uit het eigen vermogen van de KNZB, waardoor het eigen vermogen (EUR 1.686.174) akelig dicht in de buurt van de continuïteitsreserve (EUR 1.500.000) komt te liggen. De Auditcommissie maakt zich hierover grote zorgen en heeft deze ook luid en duidelijk kenbaar gemaakt bij het bestuur, die deze zorgen ook deelt.

Er is in maart 2025 ook een meerjarenkaderbrief opgesteld waarin de uitgangspunten en richtlijnen zijn uitgewerkt in een meerjarenbegroting. Het beeld voor de toekomst laat zien hoe binnen de huidige organisatie de doelstellingen gerealiseerd kunnen worden. De

financiële consequenties laten een negatief resultaat zien. Kortom op lange termijn is dit niet houdbaar.

Het roemruchte zwembad in Zeist is niet meer in gebruik, de nationale waterpoloteams zijn inmiddels actief geworden in een hele mooie nieuwe sportlocatie in Rotterdam. De stichting waarin de exploitatie zat, zal worden geliquideerd. Het bestuur heeft verder aangegeven dat de KNZB geen risico's loopt bij haar deelneming Gewoon Zwemmen B.V.

In het jaarverslag geeft het bestuur een toelichting op de plussen en minnen die geresulteerd hebben in het negatieve resultaat. De Auditcommissie zoekt altijd naar de film achter de cijfers en blijft kritisch over het verdienmodel van bijvoorbeeld de zwemcursussen. De personele lasten zijn sterk beïnvloed door enkele eenmalige transitievergoedingen, die niet in de begroting zaten.

De omvang van het eigen vermogen en de solvabiliteitsratio van de KNZB (enkelvoudig) ligt ultimo 2024 met 40% ruim boven de door de NOC\*NSF gestelde 20%. Vorig jaar schreven wij in het verslag van de Auditcommissie: *“Het bestuur is tijdens de meest recente ALV duidelijk geweest dat interen op het eigen vermogen geen optie is.”* Het negatieve resultaat van 2024 en de meerjarenbegroting vraagt om beleid om de jarenlange negatieve trend te doorbreken. Lukt dit niet dan zakt de KNZB door de door haarzelf gestelde ondergrens heen. De liquiditeit en kasstromen zijn nog altijd dusdanig dat er nu geen enkel risico wordt gelopen om korte termijnverplichtingen niet na te kunnen komen.

De Auditcommissie blijft de KPI's van het jaarplan en de ontwikkeling van de financiën mede namens de ALV nauwgezet monitoren. Er zijn meerdere meetmomenten afgesproken met het bestuur en de directie.

De accountant geeft niet alleen een goedkeurende verklaring, maar is ook positief over de samenwerking en heeft beperkte bevindingen ten aanzien van de interne processen en beheersing van de werkorganisatie.

## Conclusie Auditcommissie

De Auditcommissie sluit zich aan de bij de door het bestuur van de KNZB opgestelde jaarrekening, die is voorzien van een goedkeurende verklaring door haar accountant Schuiteman en adviseert de ALV de jaarrekening en het jaarverslag goed te keuren en het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.

Onno Sloterdijk – voorzitter

Jan Eertink

Antwan van Engen

Sander de Fluiter

Jezte de Groot

Teun Praasterink