

JAARVERSLAG



2024

INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag

Bestuursverslag 2024	3
----------------------	---

Jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2024	21
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024	22
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	23
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	24
Toelichting op de geconsolideerde balans	27
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten	33
Enkelvoudige balans per 31 december 2024	37
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024	38
Toelichting op de enkelvoudige balans	39
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten	40

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	48
---	----

BESTUURSVERSLAG 2024

ONTWIKKELINGEN

Activiteiten

Het jaar 2024 was een jaar met goede resultaten ondanks de uitdagingen op financieel vlak en er zijn fantastische topsportprestaties neergezet die de breedtesport hebben geïnspireerd. Het was een financieel uitdagend jaar omdat we geconfronteerd werden met grote kostenstijgingen en daarom genooddaakt waren om maatregelen en bezuinigingen door te voeren die een impact hadden op het jaarplan. Desondanks hebben we gezamenlijk goede resultaten bereikt en eerste stappen gezet in de plannen waarvan we in het voorjaar hebben moeten besluiten om die over meerdere jaren uit te spreiden. In het meerjarenplan 2025-2028 hebben deze plannen een plek gekregen. Zo kon de implementatie van de niveau 4 trainer-coach opleiding als gevolg van de maatregelen en bezuinigingen niet plaatsvinden in 2024, dit staat nu gepland voor 2025. Ditzelfde geldt voor het relatiemodel, al hebben we hierin toch een eerste stap kunnen zetten door de inningsmethodiek aan te passen. Een grote besparing is dat er geen kleding voor officials is aangeschaft, dit is een bezuiniging die ook in 2025 gehandhaafd wordt. We kenden een versobering van de regiotrainingen en hebben minder ondersteuning bij een aantal kampioenschappen en wedstrijden kunnen bieden. Hoewel de oorspronkelijk gewenste (indirecte) ledengroei van 3% niet gehaald is, is ondanks de maatregelen en bezuinigingen toch een ledengroei van 1,5% bereikt.

Met de plannen die gehandhaafd zijn hebben we gezamenlijk mooie resultaten neergezet of de eerste stappen kunnen zetten in de plannen die we over meerdere jaren hebben moeten uitspreiden. De resultaten in 2024 zien we onder meer terug in de 55.000 meer verbonden zwemsporters ten opzichte van 2023 (245.000 ten opzichte van 190.000 in 2023). Ondanks de maatregelen en bezuinigingen en bijbehorende begrotingsimpact die in juni 2024 door de Algemene Ledenvergadering werden goedgekeurd heeft de inzet op de vier strategische keuzes geresulteerd in deze toename van verbonden zwemsporters.

Versterken van Verenigingen: We hebben een (indirecte) ledengroei van 1,5% gerealiseerd, wat onder ons doel van 3% ligt. Ondanks dat het doel niet gehaald is, hebben we toch de neerwaartse trend uit de periode tot 2022 voor het tweede jaar op rij weten om te buigen naar een licht positieve trend. We hebben fors ingezet op het versterken van verenigingen. Activiteiten zoals zwemcafés, provinciale bijeenkomsten, een KNZB-belronde (waarbij we in één maand 50% van onze verenigingen hebben gesproken) en de verdere uitrol van ikwilzwemmen.nl (1.672 proeftrainingen) hebben hieraan bijgedragen. Het verenigingsondersteuningslandschap is verder vormgegeven met meer professionals bij verenigingen en samenwerking met lokale clubondersteuners en provinciale accountmanagers. Het project 'Versterken Topteamsportcompetities' heeft verenigingen in de Eredivisie waterpolo versterkt met professionals, livestreams, zichtbaarheid en branding.

Daarnaast hebben we een enorme boost gegeven aan het aantal clubscheidsrechters (waterpolo) en de generieke niveau 2 en nieuwe niveau 3 opleiding. We hebben het opleidingshuis een forse opfrisbeurt gegeven met hernieuwde afspraken met de aanbieders en het digitaal beschikbaar stellen van een aantal opleidingen.

Bijna de helft van onze verenigingen nam deel aan activiteiten gericht op het verbeteren van het pedagogische sportklimaat. Onze jeugdsportvisie is duidelijk gepositioneerd in ons aanbod en binnen onze opleidingen.

Optimaal Sportaanbod: Onze sporten worden alle met een ruime voldoende gewaardeerd, maar nog niet overal wordt de gewenste 7,5 behaald. Bovendien is het bereik van onze meting nog niet voldoende. Komend jaar moeten we een hogere respons realiseren. De producten Mijnzwemcoach en Zwem4Daagse scoren met respectievelijk een 8,1 en een 8 uitstekend.

Een enorme klus was het om de regels binnen de waterpolo gelijk te trekken voor het hele land en de voormalige regio's zijn vervangen door één zogenoemde competitieboom. Bij de jongste jeugd zwemmen (afschaffen van leeftijdsbeperkingen) en waterpolo ('kindvriendelijkere' spelregels) zijn veranderingen ingevoerd die beter aansluiten op onze jeugdsportvisie.

Het aantal nieuwe cursisten voor Mijnzwemcoach bleef in 2024 weliswaar met 2.700 achter op de verwachtingen. Daartegenover staat dat er 3.500 personen zich hebben ingeschreven voor de onlinetrainingen van Mijnzwemcoach. Het aanbod van Mijnzwemcoach wordt met een 8,1 beoordeeld en heeft een NPS van +28.

Het aantal ongebonden zwemmers dat deelneemt aan openwaterzwemwedstrijden blijft achter bij de doelstelling. Diverse afgelaste wedstrijden (blauwalg) liggen hieraan ten grondslag, samen met het feit dat openwaterorganisaties nog onvoldoende geïnteresseerd zijn in de inzet van openwaterzwemmen.nl. Met de lessen die we in 2024 hebben geleerd gaan we in 2025 aan de slag.

In het kader van het project Sportpromotie is samen met gemeenten, de Reddingsbrigade en de Nederlandse Onderwatersportbond (NOB) in vijf gemeenten een programma gestart waarmee kinderen ook na de zwemles blijven zwemmen.

De werkorganisatie is verder gevormd met de vele vrijwilligers in taakgroepen en commissies. Taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden zijn steeds duidelijker. Ook hebben we in gang gezet dat de vrijwilligers aan ons verbonden zijn met een geformaliseerde vrijwilligersovereenkomst en een daarbij horend KNZB-account.

Bereiken en Verbinden van Zwemsporters: We hebben verschillende zwemsport events georganiseerd en veel content gemaakt en gepubliceerd tijdens de verschillende events en Olympische en Paralympische Spelen (OS/PS). Het aantal fans is door de verschillende events gegroeid.

Ondanks de maatregelen en bezuinigingen die in 2024 noodzakelijk waren, zijn er verschillende toolkits ontwikkeld en verspreid, hebben we vier webinars georganiseerd en zijn we samenwerkingen met externe zwemsportaanbieders aangegaan.

Tot slot is er begin december naar aanleiding van het succes in Parijs een huldinging voor de Olympische en Paralympische sporters georganiseerd waarbij ook hun dierbaren uitgenodigd zijn.

Topsport Presteert in Mondiale Top 10: Het jaar begon met een EK waterpolo in Eindhoven waar de dames Europees kampioen werden, en in Kroatië waar de mannen elfde werden. Waterpololiefhebbers konden hun hart ophalen tijdens het Europees Kampioenschap waterpolo dat werd gehouden in het Pieter van den Hoogenband zwemstadion te Eindhoven. Zestien landen hebben gestreden om de felbegeerde titel, waarbij het team van Nederland in een zinderende finale tegen Spanje zich heeft mogen bekronen tot Europees kampioen. Dankzij de inzet en het harde werk van vele vrijwilligers, collega's en sponsors kunnen we terugkijken op een zeer geslaagd kampioenschap, dat in een tijdsbestek van slechts acht weken is neergezet. Een speciaal woord van dank gaat ook uit naar de bijdrage van de Gemeente Eindhoven, House of Sports, BrabantSport en VWS.

Enkele weken later, in februari, haalde Nederland op het WK in Doha maar liefst negen medailles (5x goud, 4x zilver) en eindigde op de vierde plek in het medailleklassement. Ook was 2024 het jaar van de mondiale doorbraak van Noortje en Bregje de Brouwer in het synchroonzwemmen. Zij behaalden zilver op het WK en zijn twee keer Europees kampioen geworden in Belgrado. Voornoemde prestaties vormden een uitstekende opmaat naar de Olympische Spelen in Parijs. De KNZB was daar met alle disciplines vertegenwoordigd en bij drie van de vier disciplines werd er eremetaal gewonnen met het goud van Sharon van Rouwendaal op de 10 km openwater als absoluut hoogtepunt. Daarmee was het een zeer succesvol jaar voor de Nederlandse topzwemsport. Na het beste EK ooit (13x goud, 8x zilver en 7x brons), in april, volgden eveneens zeer geslaagde Paralympische Spelen. Nederland werd tiende op het medailleklassement met 5x goud, 3x zilver en 2x brons.

Na 'Parijs' werden de investeringsplannen voor de volgende olympische cyclus opgesteld, gevolgd door de financiële toewijzing van NOC*NSF. Dit gaf duidelijkheid voor de (on)mogelijkheden per discipline voor de komende vier jaar. Er is streng geselecteerd op het prestatiepotentieel van individuele sporters en teams voor de komende vier en acht jaar (tot aan de Spelen in respectievelijk

Los Angeles en Brisbane). Binnen het wedstrijdzwemmen is effectief doorgepakkt na de Spelen met het aantrekken van Performance Strateeg Jacco Verhaeren en nieuwe hoofdcoach Peter Bishop. Anderzijds komt het topsportprogramma Waterpolo mannen in 2025-2028 niet in aanmerking voor topsportfinanciering.

Eind 2024 stond daarnaast in het teken van de sluiting van het KNZB-zwembad in Zeist, de jarenlange thuisbasis van de waterpoloërs. De verhuizing naar Rotterdam per 1 januari 2025 is een grote en positieve verandering in de waterpoloprogramma's.

Bonds bureau en Bestuur

Met grote ontsteltenis werd op 29 april 2024 kennisgenomen van het droevige bericht dat Peter van der Loo zeer onverwacht is overleden. Peter is 58 jaar geworden. Behalve Manager Financiën was Peter ook jarenlang binnen allerlei geledingen bij de KNZB actief, in de regio, bij zijn vereniging en als waterpoloscheidsrechter.

In november kondigde directeur Aschwin Lankwarden zijn vertrek per 1 december aan bij de KNZB. De KNZB heeft Hans Gootjes aangesteld als interim-directeur. Voorts is Arnoud Strijbis per 15 april 2025 aangesteld als nieuwe algemeen directeur.

De samenstelling van het bestuur is in 2024 gewijzigd. We namen tijdens de Algemene Ledenvergadering in december afscheid van Joëlle Staps. Manon Crijns is in diezelfde vergadering aangesteld als bestuurslid, zij heeft de portefeuilles van Joëlle Staps overgenomen en is bovendien aangesteld als vice-voorzitter. Bestuurslid Henk Delwel werd herkozen voor een nieuwe termijn van drie jaar.

De Algemene Ledenvergadering heeft ingestemd met het voorstel om in 2025 de positie van vertrekkend bestuurslid Ronald van Ombergen niet in te vullen en voort te gaan met een 5-koppig bestuur.

ENTITEITEN

KNZB

De Koninklijke Nederlandse Zwembond (KNZB) is een vereniging en telt per eind 2024 385 leden (eind 2023: 396 leden). Deze leden zijn zwemverenigingen in Nederland en worden vertegenwoordigd door een verenigingsbestuur. Deze leden komen bij elkaar in de Algemene Ledenvergadering (ALV). Deze vergadering wordt minimaal een keer per jaar gehouden. De ALV is het belangrijkste besluitvormingsorgaan van de vereniging. Een belangrijk adviesorgaan van de ALV is de Audit Commissie. Het Bondsbestuur ziet onder andere toe op de uitvoer van beleid en het functioneren van de directie en haar werkorganisatie. Het bestuur geeft opdracht aan een externe accountant om jaarlijks de financiële boeken te controleren. De accountant brengt verslag uit en geeft een verklaring van haar bevindingen af welke in het Jaarverslag wordt opgenomen.

SWTZ

Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist (SWTZ) huurt en exploiteert het zwembad en het bijbehorende seminar van de KNVB op het terrein van de KNVB in Zeist. Omdat de afdeling Topsport van de KNZB hoofdhuurder is van het zwembad in Zeist en de KNZB garant staat voor de huurverplichting van SWTZ jegens de KNVB, wordt SWTZ meegeconsolideerd in de jaarrekening van de KNZB. Met het voortijdig opzeggen van de huurverplichting zijn de activiteiten van SWTZ met ingang van 1 januari 2025 gestaakt. Het is de intentie om zo spoedig mogelijk de stichting te liquideren. Het stichtingsbestuur van SWTZ bestaat uit drie bestuursleden waarvan een bestuurslid werkzaam is bij de KNZB. Het stichtingsbestuur vergadert minimaal twee keer per jaar.

DEELNEMING

De KNZB heeft een 33,33% belang in 2521 Gewoon Zwemmen BV, een onderneming die zich inzet om het beschikbare zwemwateroppervlak te vergroten en het concept '25 bij 21 meter' bij de aanleg van wedstrijdzwembaden te verkopen. In deze BV vinden nagenoeg geen activiteiten meer plaats. In 2024 is de lening kwijtgescholden met oog op liquidatie van de deelneming. Hiervoor stond reeds een reservering opgenomen, waardoor er geen sprake is van een additioneel verlies. De directeur is vertegenwoordigd in de algemene vergadering van aandeelhouders welke minimaal een keer per jaar plaatsvindt. De KNZB heeft geen garanties afgegeven.

FINANCIEEL

In de extra Algemene Ledenvergadering van 21 maart 2024 is een contributieverhoging van 6% vastgesteld. De verhoging bestond uit de indexering van 3,2% en een aanvullende contributieverhoging van 2,8%. Dit besluit en de in de bestuursvergadering van 23 april 2024 vastgestelde Maatregelen en bezuinigingen 2024 om te komen tot een sluitende begroting hebben geresulteerd in de begroting 2024, welke ter vergelijking is opgenomen in voorliggende jaarrekening.

Voorname maatregelen en bezuinigingen zijn, in financiële zin, in belangrijke mate gerealiseerd, waaronder het (deels) niet invullen van vacante posities en het verwerken van de gevolgen van de nieuwe CAO Sport, alsook het afschalen en/of versoberen van regionale activiteiten en afzien van externe inhuur van experts.

Hierna zal worden ingegaan op de (financiële) resultaten in 2024 waarbij 'K' in de bedragen staat voor € 1.000.

Operationeel resultaat voor bestemming

In 2024 heeft de KNZB geconsolideerd een negatief resultaat voor bestemming van 229K gerealiseerd. De geconsolideerde baten zijn uitgekomen op € 14,3 miljoen en zijn daarmee € 1,1 miljoen hoger dan het budget. De geconsolideerde lasten over 2024 bedragen € 14,5 miljoen en zijn daarmee € 1,2 miljoen boven het budget. Per saldo blijft het resultaat van € 139K achter op de begroting. Hierna worden nog een aantal bijzonderheden nader toegelicht.

De hogere baten dan begroot zijn een combinatie van mee- en tegenvallers:

- Minder contributieafdrachten (-123K). In de begroting werd uitgegaan van een (indirecte) ledengroei van 3%. De werkelijke ledengroei bleek echter lager (1,5%). Bovendien had de mix (lees: leden met of zonder startvergunning) een marginaal nadelig effect op de geïnde contributiebijdragen.
- Meer inlegelden (+99K) door toegenomen deelnemers aan KNZB-wedstrijden en competities.
- Minder leselden (-309K) door achterblijvende verkopen van zwemcursussen.
- Additionele (actie)budgetten Topsport (+687K), hiertegenover staan hogere lasten.
- Meer subsidieopbrengsten (+120K) door incidentele bijdragen van derden.
- Sponsorinkomsten bleven achter op de ambitieuze begroting (-152K). Positief is wel dat 139K meer werd ontvangen dan vorig jaar.
- Meer doorbelaste opbrengsten, giften en donaties (+434K) door extra eigen bijdragen van sporters voor activiteiten, opbrengst uit crowdfunding, ontvangen prijzengeld en doorbelaste kosten in het kader van een niet begroot evenement. Net als bij additionele (actie)budgetten Topsport staan hier ook extra lasten tegenover.

- De Overige baten liggen fors boven zowel het niveau van 2023 als de begroting (+225K), in het bijzonder door incidentele baten in relatie tot de verhuizing van de activiteiten van de nationale waterpolo selecties, het detacheren van medewerkers en hogere rentebaten.

Aan de lastenzijde zijn de vaste personele lasten toegenomen door enkele transitievergoedingen die niet waren begroot. De Overige personele lasten zijn hoger uitgevallen dan begroot als gevolg van ingehuurde (tijdelijke) krachten en Projectleiders voor speciale projecten. Overigens worden deze extra uitgaven deels gecompenseerd door de lagere kosten uit de vaste personeelskosten of onttrokken aan bestaande bestemmingsreserves.

De Afschrijvingskosten zijn hoger als gevolg van niet begrote afwaardering van activa in verband met van met gestaakte activiteiten in Zeist. De uitgaven aan Automatisering liggen in lijn met de begroting. Bestuurlijk stegen de kosten door een extra ALV en werving van een nieuw bestuurslid. Marketingkosten bleven achter op begroting vanwege de mindere activatie die verband houdt met het niet volledig realiseren van de ambitie van hogere sponsorinkomsten.

Zoals eerder opgemerkt kende de afdeling Topsport hogere lasten, die mede mogelijk gemaakt zijn door additionele (actie)budgetten en incidentele inkomsten door crowdfunding. Per saldo is het resultaat bij Topsport hetzelfde, oftewel resultaatneutraal, gebleven. Bij de afdeling Sport bleven de werkelijke lasten in lijn met de begroting.

Eigen Vermogen

Door het negatief operationeel resultaat van € 229K bedraagt het geconsolideerde eigen vermogen per ultimo 2024 € 1.686K ten opzichte van € 1.915K per ultimo 2023. Het eigen vermogen van de KNZB enkelvoudig bedraagt per ultimo 2024 € 1.691K positief en van SWTZ € 5K negatief.

Continuïteitreserves

De continuïteitreserves van de KNZB en Regio zijn per 1 januari 2023 samengevoegd. Er hebben geen mutaties plaatsgevonden in de continuïteitsreserves.

Bestemmingsreserves

In het kader van de resultaatbestemming is € 101K vrijgevallen van de Bestemmingsreserve Verenigingen als gevolg van kosten die samenhangen met de inrichting van de 1-Werkorganisatie. De Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024 is vrijgevallen voor gemaakte kosten die samenhangen met de doorontwikkeling van de KNZB. Door de vrijgevallen reserves in combinatie met het gerealiseerde resultaat kan de geconsolideerde Algemene Reserve met € 40K stijgen.

Liquiditeit & Solvabiliteit

De kasstroom uit operationele activiteiten is in 2024 met € 314K negatief.

De oorzaak ligt hoofdzakelijk besloten in enkele eenmalige uitgaven in 2024. De liquiditeitsratio wordt berekend door de vlottende activa te delen door de kortlopende schulden. Deze ratio bedraagt per ultimo 2024 1,6 (2023: 1,5) en de liquiditeitspositie van de KNZB als geheel kan per ultimo 2024 als gezond worden beschouwd.

De solvabiliteitsratio wordt berekend door het Eigen Vermogen te delen door het Balanstotaal en vormt een indicatie in hoeverre de KNZB in staat is haar kort- en langlopende schulden te voldoen. Een ratio van meer dan 20% wordt door NOC*NSF als gezond beschouwd. De ratio per ultimo 2024 bedraagt 40%. Ook de solvabiliteit toont aan dat de KNZB als financieel gezond is te kwalificeren.

Investeringen

De KNZB heeft in 2024 een aantal investeringen gedaan in het IT-landschap welke nodig waren om verouderde systemen te updaten en aanpassingen te doen om de dienstverlening te verbeteren. Bij SWTZ zijn door de gestaakte activiteiten bestaande activa afgewaardeerd.

Continuïteit

Het aantal geregistreerde bondsleden (indirecte leden, lid van een vereniging) is in 2024 stabiel gebleken. Nieuwe, lokale samenwerkings-initiatieven tussen de leden (verenigingen), zwembadexploitanten en gemeenten worden door het Bondsbureau ondersteund waardoor de zwemmer beter georganiseerd kan zwemmen en verbonden kan zijn aan de activiteiten van de KNZB. Zwemmen is bij uitstek een sport die van jong tot oud beoefend wordt en kan worden. De Nederlandse prestaties op internationaal niveau laten zien dat de toekomst van de KNZB veel kansen biedt en kan leiden tot meer leden bij haar verenigingen en het aantal verbonden leden aan de KNZB.

RISICO'S

De KNZB onderneemt activiteiten en dit brengt onzekerheden en dus risico's met zich mee. Veranderingen in de wet- en regelgeving, oorlogen of ecologische rampen zijn voorbeelden van risico's die veelal buiten de directe invloedssfeer liggen. Belangrijk is dat verantwoord omgegaan wordt met deze risico's die strategisch, operationeel of financieel van aard kunnen zijn. Om de (financiële) impact van deze risico's en onzekerheden beheersbaar te maken, treft de KNZB diverse beheersmaatregelen. De belangrijkste risico's en maatregelen worden in deze paragraaf toegelicht. Overigens betekent het benoemen van deze risico's geenszins dat deze risico's zich ook daadwerkelijk manifesteren.

Strategische risico's

Inkomsten voor de Nederlandse zwemsport

Binnen de sportwereld worden vele subsidies ter beschikking gesteld, zo ook aan de zwemsport in het algemeen en de KNZB in het bijzonder. Hoewel de jaarbudgetten vanuit NOC*NSF voor de cyclus 2025-2028 inmiddels zijn vastgesteld, zijn deze inkomsten niet volledig te garanderen omdat de effecten op de sport van enkele kabinetsmaatregelen nog onzeker zijn. De toekenningen 2025 hebben een meerjaren intentie en zijn leidend voor de cyclus. NOC*NSF behoudt zich het recht voor om de financiering van de bond jaarlijks aan te passen. Wijzigingen in de financiering (t.o.v. 2025) zijn onder meer mogelijk op basis van een:

- bijstelling van de realisatie van inkomsten uit de kansspelopbrengsten vanuit de Nederlandse Loterij Organisatie (NLO);
- bijstelling van de VWS-gelden voor topsport;
- bijstelling van de bijdragen vanuit de Partners van de Nederlandse sport.

Verder merkt de KNZB dat de verantwoording van de subsidiestromen steeds omvangrijkere administratieve werkzaamheden met zich meebrengt. In toenemende mate wordt een accountantscontrole verlangd. Om het risico van een daling van de subsidiestromen te mitigeren, is het van groot belang dat de KNZB een brede basis van baten nastreeft. Dit betekent dat de KNZB naast subsidie- en ledenbijdragen, ook opbrengsten uit commerciële activiteiten realiseert zoals sponsoring (in-cash, value-in-kind) en inkomsten uit nieuwe verdienmodellen zoals o.a. de verkoop van zwemproducten en crowdfundingacties. Deze activiteiten dragen ook bij tot meer leden bij verenigingen.

Imago

De zwemsport en de KNZB genieten brede belangstelling en hebben diverse stakeholders, zoals gemeenten, zwembadexploitanten, sporters, vrijwilligers, media en bedrijven. Deze aandacht komt door de nationale zwemveiligheid, de noodzaak van zwemvaardigheden, de activiteiten van de KNZB, de verschillende zwemdisciplines en de prestaties van Nederlandse atleten in de internationale zwemtop.

Het imago van de KNZB wordt bepaald door haar vermogen om leden te bedienen, belangen te behartigen, vooraanstaand te zijn in zwemtechniek en sportieve prestaties, en de zwembranche te verbinden. De KNZB hecht veel waarde aan het beschermen van haar zorgvuldig opgebouwde imago, omdat imagoschade financiële gevolgen kan hebben. Een belangrijk risico voor het imago zijn gebeurtenissen die strijdig zijn met een veilig sportklimaat. Ongewenst en grensoverschrijdend gedrag in en rond het zwembad kan persoonlijk leed veroorzaken en het imago van de zwemsport als sociaal veilige en respectvolle omgeving aantasten.

De KNZB vraagt actief aandacht voor het programma Code Blauw, ontwikkeld in samenwerking met NOC*NSF, dat het belang van een veilig sportklimaat en integriteit benadrukt.

Individualisering, consumentisme en prijsstijgingen

De trend van individualisering en consumentisme in de samenleving zorgt ervoor dat zwemmers liever op eigen gekozen tijden actief zijn, wat vaak niet overeenkomt met het voor de verenigingen beschikbare badwater. Hierdoor beoefenen zij hun sport niet altijd binnen verenigingsverband. Ondanks de blijvende populariteit van zwemmen in Nederland, kiezen steeds meer zwemmers voor open water zwemmen en separate zwemevenementen, waardoor ze minder zichtbaar zijn voor de KNZB. De KNZB beschouwt het als haar verantwoordelijkheid om het zwemaanbod voortdurend af te stemmen op de huidige vraag. Dit vereist meer flexibiliteit en maatwerk in de organisatie van activiteiten.

Een bijkomend effect van individualisering is dat verenigingen steeds moeilijker vrijwilligers kunnen vinden. Dit kan ertoe leiden dat werkzaamheden alleen kunnen worden uitgevoerd indien betaalde krachten worden ingezet, wat een contributieverhoging tot gevolg kan hebben. Dit risico kan een opwaartse prijsspiraal veroorzaken, waardoor de sport duurder wordt. Naast de resultaten die in 2024 zijn geboekt, blijft het vinden van oplossingen voor de gevolgen van individualisering, consumentisme en de bijbehorende prijsstijgingen een belangrijk thema. Het thema is verankerd in het speerpunt 'Verenigingen versterken' in het meerjarenplan 2025-2028 Drijvende Kracht en is tevens onderdeel van het Sportakkoord, dat door NOC*NSF samen met de sportbonden als project wordt aangepakt.

Operationele risico's

Verenigingsfunctionarissen

Naast het hierboven beschreven effect van individualisering op de beschikbaarheid van vrijwilligers, is er ook sprake van een (groter) verloop van het aantal verenigingsfunctionarissen. Het kort verbonden zijn aan de vereniging heeft tot gevolg dat veel nuttige kennis, zoals over het functioneren van de vereniging, wegvloeit. De KNZB zal de komende jaren moeten blijven inzetten om het kennisniveau bij de verenigingen en bij vrijwilligers in de werkorganisatie op peil te houden en waar nodig te verhogen. Daarom is in 2022 gestart met het bouwen van een nieuwe website en is aangesloten bij SportSupport om de verenigingsfunctionarissen te kunnen blijven ondersteunen en van de juiste informatie te voorzien.

IT

IT is een belangrijke pijler van een goed functionerende KNZB. In 2024 zijn stappen gezet om het IT-security naar een hoger niveau te brengen. Door de jaren heen is een applicatie landschap gebouwd dat de KNZB met haar leden ondersteunt in sportbeoefeningen en bestuurlijke activiteiten. Zo is een goede leden- en vrijwilligersadministratie belangrijk voor het indelen bij teams of wedstrijden, het adequaat informeren van de leden en het toewijzen van officials. Maar ook voor de juiste bepaling van de jaarlijkse contributieafdracht bijvoorbeeld. De KNZB en haar verenigingen leunen hierbij voor een belangrijk gedeelte op de applicatie van partner Sportlink.

Ook andere applicaties zijn belangrijk voor het efficiënt en effectief organiseren van de sport. Over het algemeen vraagt beveiligd informatie uitwisselen om toenemende aandacht en extra middelen. Dit risico is als gemiddeld te beoordelen.

Financiële risico's

Contributie

Een belangrijk deel van de baten van de KNZB bestaat uit contributieafdrachten. Deze gelden zijn belangrijk om de verenigingssport op niveau en veilig te organiseren, de zwemsport door te ontwikkelen en belangen te behartigen. Hoewel de bond streeft naar diversificatie van inkomsten om minder afhankelijk te zijn van contributie-afdrachten van haar leden, is een ondergrens voor deze organisatie noodzakelijk. Bestuur en Directie achten een stijging van het aantal verenigingsleden en aan de KNZB gebonden zwemmers noodzakelijk voor de continuïteit van de verenigingen en de bond. En ook om stijgingen van loon- en leverancierskosten het hoofd te kunnen bieden en de zwemsport betaalbaar te houden.

Topsport

De Nederlandse atleten behoren in bijna alle disciplines tot de mondiale top. De KNZB heeft zich, samen met NOC*NSF, tot doel gesteld deze positie richting de Olympische en Paralympische Spelen in Los Angeles (2028) te handhaven. Om in de mondiale top mee te kunnen blijven presteren, zal de KNZB met haar partners, moeten blijven investeren in het Talentontwikkelingsprogramma, een efficiënte sportinfrastructuur, begeleiding en ontwikkeling van zwemtechnieken. Deze ambitie zorgt voor een blijvende financiële uitdaging omdat budgetten beperkt beschikbaar zijn. Ten aanzien van de allocatie van ledenbijdragen naar Topsportprogramma's geldt voor de Olympische cyclus 2025-2028 dat deze gemaximeerd is op 13%.

Sponsorgelden

Een aanzienlijk gedeelte van de KNZB-inkomsten betreft de sponsorgelden. Een forse daling van deze opbrengsten zal de exploitatie in het algemeen en de Topsportambities in het bijzonder onder druk zetten.

Om de sponsorinkomsten te behouden, werkt de KNZB intensief samen met bestaande partners en sponsors, waaronder TeamNL. Een aantal partners dragen de KNZB en de zwemsport een warm hart toe en verbinden zich langdurig. Andere partnerships zijn voor kortere perioden waardoor budgetten niet langdurig voorspelbaar zijn. Ook in 2025 zal veel aandacht uitgaan naar het bedienen van de partners, sponsoren en leveranciers. De KNZB blijft optimistisch en ambitieus over de kansen om partners langdurig te verbinden aan de zwemsport.

Evenementen

Voor het positioneren van de zwemsport is het organiseren van evenementen belangrijk. Dit kan financiële risico's met zich meebrengen. Het budgettair sluitend organiseren van een evenement kan een uitdaging zijn omdat kosten de laatste jaren fors zijn toegenomen als gevolg van prijsstijgingen en veiligheidseisen. De inkomsten zoals subsidies, sponsorgelden en kaartverkoop zijn bovendien situationeel bepaald. Zo zijn de sponsorinkomsten en kaartverkoop in hoge mate afhankelijk van de sportagenda, prestaties van de atleten en de media-aandacht. Het aanvragen van subsidiegelden vraagt in toenemende mate om een goede onderbouwing en ook de verantwoording kent steeds strengere eisen, bijvoorbeeld een accountantscontrole. Omdat de KNZB graag evenementen toegankelijk houdt, is een evenement gebaat bij betaalbare toegangsprijzen.

Beleggingsrisico

De KNZB voert geen actief beleggingsbeleid en maakt geen gebruik van financiële instrumenten zoals aandelen, obligaties en derivaten. Het vermogen van de KNZB bestaat voornamelijk uit liquiditeiten die zijn verspreid over rekeningen bij verschillende Nederlandse grootbanken.

Inflatie

De huidige economische situatie in Nederland wordt gekenmerkt door een hogere (loonkosten) inflatie dan gemiddeld in de afgelopen jaren. De energieprijzen zijn volatiel en leveranciers stellen hun tarieven naar boven bij. De toegekende subsidiestromen stijgen niet navenant mee met de reële prijsontwikkeling. Een van de doelstellingen van de KNZB is het instandhouden van een betaalbare zwemsport.

Risico's als gevolg van wet- en regelgeving

Politiek

Politieke keuzes kunnen van invloed zijn op de KNZB en haar verenigingen. Gedacht kan worden aan veranderingen in de fiscale wetgeving of het beschikbaar stellen, dan wel stopzetten, van subsidies. De KNZB is samen met andere partners in de zwembranche en NOC*NSF actief om politieke ontwikkelingen door te vertalen naar gevolgen voor de zwemsport in de samenleving. Het versplinterde politieke speelveld kan een risico betekenen voor een bestendige politieke koers. Hierdoor is dit risico als gemiddeld te classificeren.

Privacy en informatiebeveiliging

Cyberdreiging is heden ten dage een niet te onderschatten risico. Ook de ICT-systemen van de KNZB kunnen door een cyberaanval beschadigd raken. Immers binnen veel softwareprogramma's wordt gewerkt met vertrouwelijke, financiële - en persoonsgegevens en dat betekent per definitie een risico. Diefstal van vertrouwelijke informatie maar ook het verkeerd gebruiken van privacygevoelige informatie, kan op de eerste plaats zeer vervelende gevolgen hebben voor betrokkenen. Ook kan het resulteren in negatieve publiciteit waardoor het imago van de KNZB schade oploopt. De KNZB heeft dit risico als gemiddeld geclassificeerd. Om blijvend te voldoen aan de geldende AVG- wetgeving is continu aandacht nodig voor de diverse rollen en de daarbij horende rechtenstructuur. Correct en beveiligd gebruik van deze gegevens voorkomt privacy schending en onnodige reputatieschade. Binnen de KNZB is veel aandacht voor werken in een beveiligde omgeving. Ook doorontwikkeling van ICT-systemen en tijdig doorvoeren van updates dragen bij aan het mitigeren van risico's op het gebied van bijvoorbeeld cybercrime en datalekken.

ONTWIKKELINGEN & VOORUITBLIK 2025

Sportief

De sportieve activiteiten en verenigingsleven zijn in volle gang. De leden hebben zorgen over de betaalbaarheid van de sport door hogere badwaterprijzen en contributie afdrachten. Gelukkig is de zwemsport in Nederland levend en kent een zeer betrokken groep. De topatleten zijn een nieuwe cyclus gestart voor de Spelen in Los Angeles in 2028. De KNZB ontwikkelt initiatieven om de ongebonden zwemmer nog beter te binden. De verkoop van de zwemcursussen blijft de aandacht houden. De KNZB wil de verenigingen blijvend en actief ondersteunen met opleidingen, toolkits, sportvisies en beleid. Bij deze projecten ziet de KNZB zich beperkt door beschikbare budgetten hiervoor waardoor zij genoodzaakt is om projecten over meerdere jaren uit te spreiden.

Bestuurlijk

In 2022 hebben de leden zich uitgesproken over de aanpassing van het governancemodel van de KNZB. Vrijwilligers in de diverse taakgroepen en commissies zijn nauwer gaan samenwerken met medewerkers van het bondsbureau en er is een Klankbordgroep ingesteld.

Aanpassing van het governancemodel is de eindstap in het goed positioneren van de bond, het moet iets toevoegen en verbeteren en is niet een doel op zich. In juni 2024 hebben de leden besloten dat het in het belang van de bond en de verenigingen is om op dit moment de focus te houden op de verdere inrichting en daaropvolgende evaluatie van de totale governance alvorens over te gaan op een nieuw governancemodel. Het bestuur neemt de leden periodiek mee in de voortgang op de gewenste kwaliteitsstappen, zodat de voortgang op dit onderwerp goed gevolgd kan worden.

Daarnaast hebben de leden ingestemd met het terugbrengen van het aantal bestuursleden van 6 naar 5 leden per juni 2025, bij het vertrek van de heer Ombergen.

Meerjarenplan: Drijvende kracht

Met de nieuwe Olympische cyclus 2025-2028 in het vooruitzicht, is in 2024 hard gewerkt aan een nieuw meerjarenplan. Nederland heeft een unieke zwemcultuur; 87% van de bevolking bezit het diploma A en zwemmen is de vierde meest beoefende sport. Ondanks deze sterke uitgangspositie, zwemt slechts een klein deel in georganiseerd verband. Zwemvaardigheid neemt af en de zweminfrastructuur staat onder druk door stijgende tarieven. Er zijn 385 zwemverenigingen, er is een breed en groeiend palet aan wedstrijden en we presteren op mondiaal niveau in vijf disciplines. Dat is een mooie uitgangspositie, maar we slagen er nog niet in om aan te sluiten op de veranderende behoeften van zwemmers. We kampen met kadertekorten en een tekort aan badwater. Daarnaast zijn er macro-ontwikkelingen zoals duurzaamheid, bezuinigingen, vergrijzing en individualisering die de zwemsport raken. Het strategisch plan Drijvende Kracht richt zich op zes speerpunten die aansluiten bij de problematiek waar verenigingen mee worden geconfronteerd evenals bij de landelijke sportagenda van NOC*NSF. Deze speerpunten zullen jaarlijks vertaling krijgen in het jaarplan waarmee heel concreet wordt gemaakt welke stappen er wanneer per speerpunten gezet zullen worden.

1. Verbinding in de zwemcommunity vergroten
2. Verenigingen versterken
3. Binden van zwemmers
4. Bevorderen van een veilig & prettig sportklimaat
5. Duurzaam ontwikkelen en presteren
6. Toegankelijkheid van zwemmen bevorderen

Begroting 2025

Tijdens de ALV van 7 december 2024 is de Begroting 2025, alsook de Tarievenlijst goedgekeurd. Dit geldt ook voor het Jaarplan 2025. Op basis van het strategisch plan zijn hiertoe concrete acties en speerpunten uitgewerkt waar de KNZB zich in 2025 op in gaat zetten, op basis van onder andere de beschikbare financiële middelen, tijd en personeel.

De begroting 2025 betreft sec de KNZB, omdat vanaf 1 januari 2025 de activiteiten binnen Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist zijn gestaakt. In het navolgende overzicht wordt de Begroting 2025 afgezet tegen de Realisatie 2024 en Begroting 2024.

STAAT VAN BATEN & LASTEN KONINKLIJKE NEDERLANDSE ZWEMBOND

(bedragen in euro's)

BATEN	Begroting 2025	Jaarrekening 2024	Begroting 2024
Contributies	3.666.000	3.503.000	3.626.000
Inleg-, start-, entree- & lesgelden	2.227.000	2.271.000	2.468.000
NOC*NSF	4.576.000	5.025.003	4.338.003
Subsidies	278.000	710.997	453.997
Sponsoring	1.359.000	1.004.000	1.183.000
Giften, donaties & overig	601.000	1.731.000	1.111.000
Totaal baten	12.707.000	14.245.000	13.180.000
LASTEN			
Lonen, inhuur & overig personeel	3.196.000	3.547.000	3.117.000
Huisvesting	117.000	588.000	501.000
Kantoor- en algemene kosten	404.000	672.000	740.000
Automatisering	462.000	415.000	424.000
Afschrijvingen	92.000	197.000	148.000
Topsport	6.056.000	6.147.000	5.388.000
Sport	2.470.000	2.908.000	2.952.000
Totaal lasten	12.797.000	14.474.000	13.270.000
Resultaat voor bestemming	-90.000	-229.000	-90.000
Bestemmingsreserve Verenigingen	90.000	101.000	90.000
Bestemmingsreserve Strategisch Plan	-	168.000	-
Algemene reserve	-	-40.000	-
Resultaat na bestemming	-	-	-

TOT SLOT

Het streven naar een professionele organisatie, moderne governance structuur en meer klantgerichte dienstverlening staat onverminderd overeind. Zo wordt ingezet op het verder versterken en ondersteunen van de verenigingen en haar leden, gaan vrijwilligers nauwer samenwerken met de medewerkers van het Bondsbureau om slagvaardiger te opereren en wordt geïnvesteerd in informatietechnologie en communicatie om veilig en in contact te kunnen blijven met de stakeholders van de KNZB.

Naast deze overwegend bedrijfseconomisch ingestoken rapportage wordt in het Publicitair Jaarverslag 2024 verslag gedaan van de algemene (sportieve) behaalde doelen, resultaten en specifieke data van de zwembond in het afgelopen jaar.

Nieuwegein, 27 februari 2025

Bestuur van de KNZB,

H. Veldman

M. Crijns

J. de Leeuw

M. Vink

R. van Ombergen

H. Delwel

Voorzitter

Vicevoorzitter

Penningmeester

Bestuurslid

Bestuurslid

Bestuurslid

GECONSOLIDEERDE BALANS KONINKLIJKE NEDERLANDSE ZWEMBOND PER 31 DECEMBER 2024

(bedragen in euro's; na resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2024	31-12-2023	PASSIVA	31-12-2024	31-12-2023
1. <u>Immateriële vaste activa</u>			9. <u>Eigen vermogen</u>		
Software	150.699	76.338	Algemene reserve	-111.994	-151.561
	<u>150.699</u>	<u>76.338</u>	Bestemmingsreserve Verenigingen	298.168	398.832
2. <u>Materiële vaste activa</u>			Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024	-	167.695
Verbouwing	72.224	96.299	Continuïteitsreserve	1.500.000	1.500.000
Installaties	-	117.551		<u>1.686.174</u>	<u>1.914.965</u>
Automatisering	31.109	37.065			
Kantoorinventaris	16.057	23.680			
	<u>119.391</u>	<u>274.596</u>			
<u>Financiële vaste activa</u>			<u>Voorzieningen</u>		
3. Deelnemingen	-	-	10. Voorziening jubilea	15.563	18.196
4. Leningen u/g	-	-			
<u>Vlottende activa</u>			<u>Kortlopende schulden</u>		
5. Debiteuren	393.156	412.567	11. Crediteuren	709.418	825.766
6. Belastingen	89.052	65.717	12. Belastingen	436.987	329.663
7. Overige vorderingen en overlopende activa	332.812	763.048	13. Overige schulden en overlopende passiva	1.409.786	1.990.783
8. Liquide middelen	3.172.816	3.487.106			
	<u>4.257.926</u>	<u>5.079.372</u>		<u>4.257.926</u>	<u>5.079.373</u>

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN & LASTEN KONINKLIJKE NEDERLANDSE ZWEMBOND 2024

(bedragen in euro's)

BATEN	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
1. Contributies	3.503.055	3.626.396	3.376.054
2. Inleg- & startgelden	1.493.994	1.395.040	1.386.743
3. Licenties	1.400	2.000	1.880
4. Entree- & lesgelden	758.301	1.066.640	888.961
5. Webshop	17.390	4.500	115.758
6. NOC*NSF	5.024.846	4.337.593	4.637.587
7. Subsidies	710.932	453.502	400.224
8. Sponsoring	1.003.976	1.183.240	892.331
9. Doorbelastingen	358.365	117.275	502.438
10. Giften, donaties & overig	310.504	118.300	311.281
11. Overig	1.062.309	875.303	858.104
Totaal baten	14.245.072	13.179.789	13.371.361
LASTEN			
12. Lonen & salarissen	2.923.572	2.762.716	2.267.132
13. Overig personeel	623.446	354.363	607.658
14. Huisvesting	587.835	500.955	550.150
15. Kantoor	31.959	30.590	34.896
16. Algemeen	190.164	175.700	239.393
17. Automatisering	414.512	424.185	422.624
18. Bestuurlijk	103.661	47.000	67.813
19. Marketing	233.300	340.048	209.475
20. Communicatie	41.623	73.500	20.137
21. Belastingen & Verzekeringen	66.042	67.310	62.854
22. Afschrijvingen	197.781	147.935	123.380
23. Topsport	6.147.246	5.388.414	6.263.477
24. Sport	2.907.991	2.951.823	2.575.743
25. Overig	4.729	5.250	6.996
Totaal lasten	14.473.863	13.269.789	13.451.728
Resultaat voor bestemming	-228.791	-90.000	-80.368
Resultaatbestemming			
Mutatie Algemene Reserve	39.568	-	135.188
Mutatie Bestemmingsreserve Verenigingen	-100.664	-90.000	-105.001
Mutatie Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024	-167.695		-73.555
Mutatie Bestemmingsreserve Topsport	-		-
Mutatie Bestemmingsreserve Transitievergoedingen	-		-37.000
Totaal resultaatbestemming	-228.791	-90.000	-80.368

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

(bedragen in euro's)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	-228.791	-80.368
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	139.006	123.380
- mutaties voorzieningen	<u>-2.633</u>	<u>4.312</u>
	136.373	127.692
Veranderingen in werkkapitaal:		
- voorraden	0	37.576
- debiteuren	19.411	209.362
- overige vorderingen	406.899	-457.701
- kortlopende schulden	<u>-590.022</u>	<u>-4.056</u>
	-163.712	-214.820
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	<u>-256.130</u>	<u>-167.495</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings (in)materiële vaste activa	-116.936	-125.371
Desinvesteringen (in)materiële vaste activa	<u>58.776</u>	<u>15.014</u>
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-58.161	-110.357
Mutatie geldmiddelen	<u>-314.291</u>	<u>-277.853</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	3.487.106	3.764.960
Stand geldmiddelen per 31 december	3.172.816	3.487.106
Mutatie geldmiddelen	<u>-314.291</u>	<u>-277.853</u>

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemeen

De Koninklijke Nederlandse Zwembond (KNZB) is een vereniging opgericht in 1888 en statutair gevestigd op Coltbaan 1-19, 3439 NG te Nieuwegein en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 002609988. De doelstelling als opgenomen in de statuten luidt: "De beoefening van het zwemmen te bevorderen en meer algemeen te maken en alles te doen, wat tot dit doel kan leiden of daartoe bevorderlijk kan zijn, een en ander in de ruimste zin van het woord". De KNZB tracht dit te doel te bereiken door het organiseren, uitschrijven en aanmoedigen van wedstrijden en het zoveel mogelijk ontwikkelen van andere initiatieven en activiteiten die de zwemsport kunnen dienen. Sinds 2013 maakten vijf regio's onderdeel uit van de KNZB die elk tot 2023 werden bestuurd door een regiobestuur. Vanaf 2023 worden de sportieve activiteiten door de vrijwilligers in het land in nauwe samenwerking met de medewerkers van het het bondsbureau georganiseerd.

Geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de jaarrekening van de KNZB en de jaarrekening van de Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist (SWTZ), omdat de KNZB garant staat voor de huurverplichting van SWTZ. De jaarrekening is opgesteld met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving waarbij Richtlijn 640 'Organisaties zonder Winststreven' is nageleefd. Voor zover niet anders is vermeld zijn op de balans de activa, de schulden en voorzieningen opgenomen tegen reële waarde. Het resultaat van de resultatenrekening wordt bepaald als het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. Baten en lasten worden in de Staat van Baten & Lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan de periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. In de Staat van Baten & Lasten zijn de begrotingcijfers opgenomen.

Continuïteitsveronderstelling

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de KNZB en ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De KNZB kan op eigen kracht en ondersteuning van voldoende subsidiestromen haar activiteiten voortzetten.

Met het voortijdig opzeggen van de huurverplichting zijn de activiteiten van SWTZ met ingang van 1 januari 2025 beëindigd. De liquiditeits- en solvabiliteitspositie van de KNZB zijn voldoende om tegenvallers op korte termijn op te vangen.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten op zichte van het voorgaand jaar. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de vergelijkende cijfers daar waar van toepassing geherrubriceerd.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening brengt met zich mee dat het management schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Verbonden partijen

Onder verbonden partij worden alle rechts- en natuurlijke personen verstaan waar een overheersende of gezamenlijke zeggenschap is of invloed van betekenis uitgeoefend wordt of kan worden uitgeoefend. Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transactie toegelicht en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden verhandelbare instrumenten zoals financiële derivaten verstaan. De KNZB heeft geen financiële instrumenten en geeft deze ook niet uit. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de KNZB bestaat uit een Algemene reserve, een Continuïteitsreserve en Bestemmingsreserves. Aanwendig geschiedt in overeenstemming met de doelstelling van de vereniging. Mutaties vinden plaats via resultaatbestemming.

Algemene reserve

De algemene reserve is het gedeelte van het eigen vermogen dat geen specifieke bestemming kent. Deze reserve staat vrijelijk ter beschikking ter realisatie van de beleidsdoelen en bevordering van de bondsactiviteiten.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is het gedeelte van het eigen vermogen dat dient ter dekking van financiële risico's met als doel het waarborgen dat de vereniging haar activiteiten in de toekomst zal kunnen blijven voortzetten.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bondsbestuur een specifieke bestemming heeft gegeven.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN ACTIVA EN PASSIVA

(Im)materiële vaste activa

(Im)materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de geraamde levensduur, rekening houdend met eventuele waardeverminderingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Afschrijving vindt plaats vanaf het moment van ingebruikname.

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, dan wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNZB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Leningen u/g

De leningen u/g zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de lening.

Vorraden

De voorraad is gewaardeerd tegen inkoopwaarde en/of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste tegenprestatie gewaardeerd tegen de reële waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Overige activa

Overige activa worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banken en spaartegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorziening

De voorziening bestaat uit de voorziening Jubilea. Deze is gevormd ten behoeve van toekomstige uitkeringen in verband met jubilea van personeelsleden. De hoogte van de voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de toekomstige verplichtingen. Hierbij is een rekenrente van vier procent gehanteerd. Daarnaast is bij de bepaling van de hoogte van de voorziening rekening gehouden met verwachte toekomstige salarisstijgingen en het personeelsverloop.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Lasten en baten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De baten worden zo veel als mogelijk verantwoord en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidiebaten

Toegekende subsidies worden in het resultaat van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen en waarin de opbrengsten zijn gederfd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Sponsorbijdragen

Sponsorbijdragen in natura (bartercontracten) worden opgenomen tegen reële waarde en resultaatneutraal in de jaarrekening verwerkt. Sponsoring in cash wordt verantwoord in de periode waarop bijdragen betrekking hebben.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan de werknemers.

Pensioenen

De KNZB is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past met andere rechtspersonen voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe. De KNZB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als sprake is van een tekort bij PFZW. De premienota's van PFZW zijn verwerkt onder de pensioenlasten en het nog niet betaalde deel van de premies onder kortlopende schulden. Doordat de pensioenregeling aan bovenstaande voorwaarden voldoet mag de pensioenregeling als een toegezegde bijdrageregeling verwerkt worden. De dekkingsgraad per 31 december 2024 bedraagt 108,9%.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(bedragen in euro's)

1. Immateriële vaste activa

	<u>Software</u>
1 januari 2024	
Aanschafwaarde	131.154
Afschrijving cumulatief	-54.816
Boekwaarde 1-1-2024	<u>76.338</u>
Investerings	103.442
Afschrijvingen	-29.081
Desinvesteringen aanschafwaarde	-
Desinvesteringen afschrijvingen	-
31 december 2024	<u>74.361</u>
Aanschafwaarde	234.596
Afschrijving cumulatief	-83.897
Boekwaarde 31-12-2024	<u>150.699</u>
KNZB	150.699
Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist	-
Boekwaarde 31-12-2024	<u>150.699</u>
Afschrijvingspercentage: Software	33,3%

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(bedragen in euro's)

2. Materiële vaste activa

	<u>Verbouwing</u>	<u>Installaties</u>	<u>Automatisering</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
1 januari 2024					
Aanschafwaarde	240.748	200.000	482.652	243.877	1.167.278
Afschrijving cumulatief	-144.449	-82.449	-445.587	-220.197	-892.682
Boekwaarde 1-1-2024	<u>96.299</u>	<u>117.551</u>	<u>37.065</u>	<u>23.680</u>	<u>274.596</u>
Investeringen	-	-	11.589	1.906	13.495
Afschrijvingen	-24.075	-58.775	-17.546	-9.529	-109.924
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	-200.000	-	-	-200.000
Desinvesteringen afschrijvingen	-	141.224	-	-	141.224
31 december 2024	<u>-24.075</u>	<u>-117.551</u>	<u>-5.956</u>	<u>-7.623</u>	<u>-155.205</u>
Aanschafwaarde	240.748	-	494.242	245.783	980.773
Afschrijving cumulatief	-168.524	-	-463.132	-229.726	-861.382
Boekwaarde 31-12-2024	<u>72.224</u>	<u>-</u>	<u>31.109</u>	<u>16.057</u>	<u>119.391</u>
KNZB	72.224	-	31.109	16.057	119.391
Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist	-	-	-	-	-
Boekwaarde 31-12-2024	<u>72.224</u>	<u>-</u>	<u>31.109</u>	<u>16.057</u>	<u>119.391</u>
Afschrijvingspercentages:					
Verbouwing	10%				
Installaties	28,6%				
Inventaris	20% - 33,3%				
Automatisering	33,3%				

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(bedragen in euro's)

3. Deelnemingen

De KNZB participeert voor 33,33% in 2521 Gewoon Zwemmen BV te IJsselstein. De onderneming had ultimo 2023 een negatief Eigen Vermogen van € 143.704. In 2013 is de waarde van de deelneming op nihil gesteld. Bij opmaak van de jaarrekening waren recente cijfers niet bekend.

4. Leningen u/g

	31-12-2024	31-12-2023
Nominale waarde leningen u/g per 1 januari	30.000	30.000
Kwijtschelding lening u/g	-30.000	-
Nominale waarde leningen u/g per 31 december	-	30.000
Voorziening dubieuze debiteur	-	-30.000
Leningen u/g per 31 december	-	-

De lening u/g betreft een lening verstrekt aan 2521 Gewoon Zwemmen BV. De lening was reeds geheel voorzien. In 2024 is de lening kwijtgescholden met oog op liquidatie van de deelneming.

5. Debiteuren

Debiteuren	418.404	473.735
Voorziening dubieuze debiteuren	-25.249	-61.169
	393.156	412.567
 <i>KNZB</i>	 363.644	 315.243
<i>SWTZ</i>	29.512	97.323
	393.156	412.567

6. Belastingen

Omzetbelasting	89.052	65.717
	89.052	65.717
 <i>KNZB</i>	 157.041	 75.080
<i>SWTZ</i>	-67.988	-9.363
	89.052	65.717

7. Overige vorderingen en overlopende activa**Overige vorderingen**

Nog te ontvangen topsport	11.000	14.196
Nog te ontvangen sport	5.000	92.488
Waarborgsom huur kantoorpand	20.103	20.103
Nog te ontvangen overige subsidies	14.750	-
Nog te ontvangen subsidies Johan Cruijff Foundation	10.000	20.000
Waarborgsommen	6.013	6.013
Overige vorderingen	25.430	2.600
Subtotaal	92.297	155.400

Overlopende activa

Vooruitbetaalde kosten	240.515	607.648
Subtotaal	240.515	607.648

Totaal overige vorderingen en overlopende activa

	332.812	763.048
 <i>KNZB</i>	 318.114	 760.069
<i>SWTZ</i>	14.698	2.979
	332.812	763.048

De posten worden in de specificatie bij de enkelvoudige balans van de KNZB toegelicht.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(bedragen in euro's)

8. Liquide middelen

Spaarrekeningen	1.818.303	1.905.417
Rekening courant	1.352.882	1.580.233
Kas	1.630	1.457
	<u>3.172.816</u>	<u>3.487.106</u>

<i>KNZB</i>	3.061.355	3.418.518
<i>SWTZ</i>	111.462	68.588
	<u>3.172.816</u>	<u>3.487.106</u>

Ten behoeve van risicospreiding worden de middelen aangehouden bij twee verschillende Nederlandse banken. Deze instellingen vallen onder het depositogarantiestelsel. Alle middelen zijn direct opneembaar.

9. Eigen vermogen

Algemene reserve	-111.994	-151.561
Bestemmingsreserve Verenigingen	298.168	398.832
Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024	-	167.695
Bestemmingsreserve Transitievergoedingen	-	-
Continuïteitsreserve	1.500.000	1.500.000
	<u>1.686.174</u>	<u>1.914.965</u>

<i>KNZB</i>	1.691.093	2.253.311
<i>SWTZ</i>	-4.919	-338.346
	<u>1.686.174</u>	<u>1.914.965</u>

10. Voorziening jubilea

Stand per 1 januari	18.196	13.884
Onttrekking / vrijval	-2.633	-
Dotatie	-	4.312
Voorziening per 31 december	<u>15.563</u>	<u>18.196</u>

<i>KNZB</i>	15.563	18.196
<i>SWTZ</i>	-	-
	<u>15.563</u>	<u>18.196</u>

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(bedragen in euro's)

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
11. Crediteuren		
Crediteuren	709.418	825.766
	709.418	825.766
<i>KNZB</i>	680.705	778.064
<i>SWTZ</i>	28.713	47.702
	709.418	825.766
12. Belastingen		
Loonheffing	308.204	180.849
Te betalen pensioenpremie	121.856	121.391
Energiebelasting	3.832	23.125
Toeristenbelasting	3.094	4.298
	436.987	329.663
<i>KNZB</i>	427.971	300.374
<i>SWTZ</i>	9.016	29.289
	436.987	329.663
13. Overige schulden en overlopende passiva		
<i>Overige schulden</i>		
Te betalen salarissen	13.746	29.409
Te betalen accountantskosten	17.670	16.584
Personeelsvereniging	3.525	4.897
Subtotaal	62.441	50.891
<i>Overlopende passiva</i>		
Vooruitontvangen bijdrage NOC*NSF	165.382	438.359
Vooruitontvangen subsidie VWS	5.766	43.500
Vooruitontvangen subsidies overig	-	10.000
Vooruitontvangen overheidsbijdrage Covid-19	367.302	499.546
Algemeen (bureaunkosten, prijzengeld)	77.759	165.542
Waterpolo competitie	386.804	368.919
Kosten Sport	94.251	57.523
Kosten Topsport	-	89.971
Vakantiegeld	174.004	175.103
Verlofdagen	76.078	91.428
Subtotaal	1.347.345	1.939.892
Totaal overige schulden en overlopende passiva	1.409.786	1.990.783
<i>KNZB</i>	1.367.436	1.980.557
<i>SWTZ</i>	42.350	10.226
	1.409.786	1.990.783

De posten worden in de specificatie bij de enkelvoudige balans van de KNZB toegelicht.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(bedragen in euro's)

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

(bedragen in euro's)

De aangegane, niet uit de balans blijkende verplichtingen per ultimo boekjaar betreffen:

		2025	2026 en verder	Totaal
Huur kantoorpand	t/m 31-12-2027	97.086	194.173	291.259
Lease bedrijfsauto's		71.720	66.064	137.784
		168.806	260.237	429.043

Gestelde zekerheden

Geen

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN & LASTEN 2024

(bedragen in euro's)

	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
1. Contributies			
Contributies	3.486.725	3.618.896	3.319.026
Contributies Mijn Zwemcoach	-	-	40.132
Dagstartvergunningen	16.330	7.500	16.896
	<u>3.503.055</u>	<u>3.626.396</u>	<u>3.376.054</u>
2. Inleg- & startgelden			
Inleg- & startgelden wedstrijden	1.375.051	1.294.290	1.258.135
Administratieve heffingen	49.483	32.750	52.301
Overschrijvingen en aanvraagkosten	69.460	68.000	76.306
	<u>1.493.994</u>	<u>1.395.040</u>	<u>1.386.743</u>
3. Licenties			
Opleidingen	1.400	2.000	1.880
	<u>1.400</u>	<u>2.000</u>	<u>1.880</u>
4. Entree- & Lesgelden			
Entreegelden wedstrijden	156.861	117.500	134.170
Lesgeld opleidingen	50.986	53.000	58.516
Verkopen Mijn Zwemcoach	550.454	896.140	696.274
	<u>758.301</u>	<u>1.066.640</u>	<u>888.961</u>
5. Webshop			
Verkoop goederen	18.243	14.500	114.447
Verkoop diensten	-853	-	3.570
Kortingen	-	-10.000	-2.259
	<u>17.390</u>	<u>4.500</u>	<u>115.758</u>
6. NOC*NSF			
Basisfinanciering	711.321	749.206	749.206
Bestedingsplan Topsportagenda	4.086.926	3.433.005	3.790.043
Versterken Sportbonden II	155.382	155.382	-
	<u>4.953.629</u>	<u>4.337.593</u>	<u>4.539.249</u>
Overige	71.217	-	98.338
	<u>5.024.846</u>	<u>4.337.593</u>	<u>4.637.587</u>
De uitgaven voor de Sportagenda zijn tot en met 2023 door NOC*NSF definitief vastgesteld. De posten worden in de specificatie bij de enkelvoudige staat van baten en lasten van de KNZB toegelicht.			
7. Subsidies			
Provincie	140.000	169.498	137.692
Gemeenten	243.933	141.000	127.480
VWS	43.500	-	-
Steunmaatregelen overheid	37.237	-	-
Overig	246.262	143.004	135.052
	<u>710.932</u>	<u>453.502</u>	<u>400.224</u>
De posten worden in de specificatie bij de enkelvoudige staat van baten en lasten van de KNZB toegelicht.			

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

(bedragen in euro's)

	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
8. Sponsoring			
Sponsoring KNZB	836.107	1.023.240	731.686
Sponsoring KNZB in natura / Barter	167.869	160.000	160.646
	<u>1.003.976</u>	<u>1.183.240</u>	<u>892.331</u>
9. Doorbelastingen			
Doorbelasting aan derden	297.108	75.780	449.603
Doorbelaste energie zwembad	61.258	41.495	52.835
	<u>358.365</u>	<u>117.275</u>	<u>502.438</u>
10. Giften, donaties & overig			
Giften en donaties	66.039	-	12.850
Eigen bijdragen en prijzengeld	244.465	118.300	298.431
	<u>310.504</u>	<u>118.300</u>	<u>311.281</u>
11. Overig			
Onderhoudskosten Splash	23.173	30.000	23.310
Verzekeringspremie verenigingen	35.573	36.639	35.537
Doorbelaste salariskosten detachering	106.302	-	61.500
Verkoop overige goederen en diensten	17.077	2.625	63.699
Financiële baten	92.145	15.000	38.695
Accomodatiezaken	18.224	12.500	19.124
Internationale federaties t.b.v Topsport	119.135	156.450	180.573
Overige inkomsten Topsport	91.110	235.392	119.538
Verhuur zwembad en seminar	58.686	222.000	206.741
Opbrengsten Marketing & Partnerships	-	-	15.000
Bijdragen verhuizing waterpolo activiteiten	400.000	-	-
Overige inkomsten	100.884	164.697	94.387
	<u>1.062.309</u>	<u>875.303</u>	<u>858.104</u>

De posten worden in de specificatie bij de enkelvoudige staat van baten en lasten van de KNZB toegelicht.

12. Lonen & salarissen

Lonen en salarissen	4.064.533	4.016.357	3.639.664
Pensioenlasten	381.401	381.832	346.020
Overige werkgeverslasten	712.041	677.896	614.316
Transitiekosten	274.910	-	46.254
Doorbelaste lonen en salarissen	-2.509.314	-2.313.370	-2.379.123
	<u>2.923.572</u>	<u>2.762.716</u>	<u>2.267.132</u>

De werkzaamheden van de leden van het bestuur van KNZB en van SWTZ worden onbezoldigd verricht.

13. Overig personeel

Inhuur personeel	259.661	90.950	324.675
Autokosten	152.035	140.410	110.682
Overig personeel	211.750	123.003	172.301
	<u>623.446</u>	<u>354.363</u>	<u>607.658</u>

14. Huisvesting

Huur	61.777	62.050	92.834
Service	33.435	34.370	33.369
Zwembad	474.164	387.405	406.976
Overige huisvesting	18.459	17.130	16.972
	<u>587.835</u>	<u>500.955</u>	<u>550.150</u>

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

(bedragen in euro's)

	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
15. Kantoor			
Telefoon	15.335	12.090	16.354
Overig	16.624	18.500	18.542
	<u>31.959</u>	<u>30.590</u>	<u>34.896</u>
16. Algemeen			
Contributie WOS / NOC*NSF	55.078	55.000	53.778
Accountant	37.164	37.650	70.588
Juridisch en fiscaal advies	67.414	32.000	24.020
Mutatie dubieuze debiteuren	-7.677	-	26.742
Strategie en beleid	-	2.500	13.131
Bank- en rente	18.125	26.550	26.950
Overig	20.060	22.000	24.184
	<u>190.164</u>	<u>175.700</u>	<u>239.393</u>
17. Automatisering			
Licenties	242.302	229.390	217.748
Externe dienstverlening	142.600	149.780	120.951
Overig	29.611	45.015	83.925
	<u>414.512</u>	<u>424.185</u>	<u>422.624</u>
18. Bestuurlijk			
Algemeen	18.083	9.500	8.789
ALV en adviescommissies	33.141	21.500	33.611
(Internationale) vertegenwoordiging	29.020	15.000	16.666
Overig	23.417	1.000	8.747
	<u>103.661</u>	<u>47.000</u>	<u>67.813</u>
19. Marketing			
Activatie & acquisitie	189.062	281.048	137.584
Overig	44.239	59.000	71.891
	<u>233.300</u>	<u>340.048</u>	<u>209.475</u>
20. Communicatie			
Communicatie	41.623	73.500	20.137
	<u>41.623</u>	<u>73.500</u>	<u>20.137</u>
21. Belastingen & Verzekeringen			
Belastingen en verzekeringen	66.042	67.310	62.854
	<u>66.042</u>	<u>67.310</u>	<u>62.854</u>
22. Afschrijvingen			
Immateriële vaste activa	29.081	19.000	18.794
Materiële vaste activa	168.700	128.935	104.586
	<u>197.781</u>	<u>147.935</u>	<u>123.380</u>

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

(bedragen in euro's)

	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
23. Topsport			
Lonen & salarissen	2.389.146	2.313.370	2.355.893
Verblijf & accommodatie	1.520.485	1.707.522	1.816.049
Reisactiviteiten	560.420	512.257	726.857
Overig	1.677.196	855.265	1.364.678
	<u>6.147.246</u>	<u>5.388.414</u>	<u>6.263.477</u>
24. Sport			
Verblijf & accommodatie	521.892	547.593	323.657
Reisactiviteiten	348.047	407.985	345.114
Kostprijs voorraad	-169	2.000	43.179
Vergoedingen organisaties	681.657	672.350	670.688
Inhuur experts	267.666	235.575	244.335
Licentiekosten	260.779	267.600	262.846
Aankleding evenementen	127.154	183.840	69.144
Overig	700.965	634.880	616.780
	<u>2.907.991</u>	<u>2.951.823</u>	<u>2.575.743</u>
25. Overig			
Doorbelaste kosten	688	-	2.061
Inkoop horeca zwembad	4.041	5.250	4.937
Financieel	-	-	-
	<u>4.729</u>	<u>5.250</u>	<u>6.998</u>

ENKELVOUDIGE BALANS KONINKLIJKE NEDERLANDSE ZWEMBOND PER 31 DECEMBER 2024

(bedragen in euro's; na resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2024	31-12-2023	PASSIVA	31-12-2024	31-12-2023
<u>Immateriële vaste activa</u>			6. Eigen vermogen		
Software	150.699	76.338	Algemene reserve	-107.074	186.785
	<u>150.699</u>	<u>76.338</u>	Bestemmingsreserve Verenigingen	298.167	398.831
<u>Materiële vaste activa</u>			Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024	-0	167.695
Verbouwing	72.224	96.299	Bestemmingsreserve Transitievergoedingen	-	-
Automatisering	31.109	37.065	Continuïteitsreserve	1.500.000	1.500.000
Inventaris	16.057	23.680		<u>1.691.093</u>	<u>2.253.311</u>
	<u>119.391</u>	<u>157.045</u>			
<u>Financiële vaste activa</u>			<u>Voorzieningen</u>		
Deelnemingen			7. Voorziening jubilea	15.563	18.196
1. Leningen u/g	-	266.667			
<u>Wlottende activa</u>			<u>Kortlopende schulden</u>		
Vorraden	-	-	Crediteuren	680.705	790.164
Debiteuren	363.644	315.243	8. Belastingen	427.287	178.982
2. Groepsmaatschappijen	12.525	273.641	9. Overige schulden en overlopende passiva	1.368.120	2.101.948
3. Belastingen	157.041	75.080			
4. Overige vorderingen en overlopende activa	318.114	760.069			
5. Liquide middelen	3.061.355	3.418.518			
	<u>4.182.769</u>	<u>5.342.601</u>		<u>4.182.767</u>	<u>5.342.601</u>

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN & LASTEN KNZB 2024

(bedragen in euro's)

BATEN	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
10. Contributies	3.503.055	3.626.396	3.376.054
11. Inleg- & startgelden	1.493.994	1.395.040	1.386.743
12. Licenties	1.400	2.000	1.880
13. Entree- & lesgelden	758.301	1.066.640	888.961
14. Webshop	17.390	4.500	115.758
15. NOC*NSF	5.024.846	4.337.593	4.637.587
16. Subsidies	689.369	444.002	396.938
17. Sponsoring	1.003.976	1.183.240	892.331
18. Doorbelastingen	311.744	75.780	466.386
19. Giften, donaties & overig	310.504	118.300	311.281
20. Overig	521.339	653.303	653.354
Totaal baten	13.635.917	12.906.794	13.127.274
LASTEN			
21. Lonen & salarissen	2.822.792	2.650.216	2.181.485
22. Overig personeel	622.726	352.363	601.340
23. Huisvesting	112.877	111.850	140.856
24. Kantoor	29.971	28.940	33.267
25. Algemeen	118.990	142.750	221.087
26. Automatisering	411.875	418.670	418.166
27. Bestuur	103.661	47.000	67.813
28. Marketing	231.304	340.048	208.462
29. Communicatie	41.623	73.500	20.137
30. Belastingen & Verzekeringen	61.416	62.060	57.901
31. Afschrijvingen	139.006	89.160	68.212
32. Topsport	6.593.904	5.728.414	6.584.145
33. Sport	2.907.991	2.951.823	2.575.743
34. Overig	-	-	-
Totaal lasten	14.198.135	12.996.794	13.178.615
RESULTAAT voor bestemming	-562.218	-90.000	-51.341
<u>Resultaatbestemming</u>			
Mutatie Algemene reserve	-293.859	-	164.215
Mutatie Bestemmingsreserve Verenigingen	-100.664	90.000-	-105.001
Mutatie Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024	-167.695		-73.555
Mutatie Bestemmingsreserve Topsport	-		-
Mutatie Bestemmingsreserve Transitie-vergoedingen	-		-37.000
	-562.218	-90.000	-51.341

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS KNZB PER 31 DECEMBER 2024

(bedragen in euro's)

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
1. Leningen u/g		
Lening aan St. Waterpolo Topsportbad Zeist	-	266.667
	<u>-</u>	<u>266.667</u>
<p>De lening is verstrekt ter financiering van de aankoop van de WKI-installatie en daarmee samenhangende verplichtingen en kosten op 1 juli 2022. De looptijd betreft 3,5 jaar, de rente 3% per jaar. Aflossing in 3 jaar, te beginnen in 2023. In verband met staking activiteiten is lening in 2024 geheel afgelost.</p>		
2. Groepsmaatschappijen		
Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist	12.525	273.641
	<u>12.525</u>	<u>273.641</u>
<p>Over de onderlinge rekening courant verhouding wordt geen rente berekend.</p>		
3. Belastingen		
Omzetbelasting	157.041	75.080
	<u>157.041</u>	<u>75.080</u>
4. Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen topsport	11.000	14.196
Nog te ontvangen sport	5.000	92.488
Waarborgsom huur kantoorpand	20.103	20.103
Nog te ontvangen overige subsidies	14.750	-
Nog te ontvangen subsidies Johan Cruijff Foundation	10.000	20.000
Waarborgsommen	6.013	6.013
Overige	10.732	2.383
Subtotaal	<u>77.599</u>	<u>155.183</u>
Rekeningen-courant		
Mr. B. Fonds	-	115
Stichting Pro Zwemmen	-	102
Subtotaal	<u>-</u>	<u>217</u>
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten KNZB	240.515	604.669
Subtotaal	<u>240.515</u>	<u>604.669</u>
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	<u>318.114</u>	<u>760.069</u>
<p>Het item 'Nog te ontvangen sport' onder 'Overige vorderingen' betreft de verkoopopbrengst van de voorraad en de provisie over de verkoop van KNZB artikelen (2023).</p>		
<p>Het item 'Overlopende activa' betreft vooruitbetaalde kosten voor licenties (Swimster, Flowsparks), voor trainingsstages van Topsport, voor deelname aan het World Cup Waterpolo in Griekenland, een trainingskamp zwemmen in Somabay, Egypte, voor huur- en servicekosten van het Bonds bureau en voor diverse verzekeringen.</p>		
5. Liquide middelen		
Spaarrekeningen	1.818.303	1.905.417
Rekening courant	1.241.421	1.511.644
Kas	1.630	1.457
	<u>3.061.355</u>	<u>3.418.518</u>
<p>De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.</p>		

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS KNZB PER 31 DECEMBER 2024

(bedragen in euro's)

6. Eigen vermogen	2024	2023
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	186.785	22.570
Resultaat vanuit resultaatbestemming	-293.859	164.215
Stand per 31 december	-107.074	186.785
Bestemmingsreserve Verenigingen		
Stand per 1 januari	398.831	503.832
Resultaat vanuit resultaatbestemming	-100.664	-105.001
Stand per 31 december	298.167	398.831
De 'Bestemmingsreserve Verenigingen' betreft een reservering ten behoeve van het financieren van specifieke activiteiten ter ondersteuning van verenigingen en het oplossen van knelpunten in de sportkolom. De afname van de reserve betreffen investeringen passend binnen deze doelstelling.		
Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024		
Stand per 1 januari	167.695	241.250
Resultaat vanuit resultaatbestemming	-167.695	-73.555
Stand per 31 december	-0	167.695
De 'Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024' betreft een reservering ten behoeve van het financieren van activiteiten die bijdragen aan het realiseren van de doelen conform het Strategisch Plan 2024. De afname van de reserve betreft een vervolgbijdrage in het realiseren van de nieuwe website en een investering in het versterken van het strategisch personeelsbeleid. Verondersteld is dat de reserve eind 2024 volledig is aangewend.		
Bestemmingsreserve Transitievergoedingen		
Stand per 1 januari	-	37.000
Resultaat vanuit resultaatbestemming	-	-37.000
Stand per 31 december	-	-
De 'Bestemmingsreserve Transitievergoedingen' betreft een reservering ten behoeve van uit te keren transitievergoedingen in toekomstige jaren.		
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	1.500.000	1.500.000
Mutatie continuïteitsreserve vanuit resultaatbestemming	-	-
Stand per 31 december	1.500.000	1.500.000
Totaal Eigen Vermogen		
	1.691.093	2.253.311
7. Voorziening jubilea		
Stand per 1 januari	18.196	13.884
Onttrekking / vrijval	-2.633	-
Dotatie	-	4.312
Voorziening per 31 december	15.563	18.196
	31-12-2024	31-12-2023
8. Belastingen		
Loonheffing december	306.114	178.982
Te betalen pensioenpremie	121.173	120.278
	427.287	299.260

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS KNZB PER 31 DECEMBER 2024

(bedragen in euro's)

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
9. Overige schulden en overlopende passiva		
<i>Overige schulden</i>		
Te betalen salarissen	7.443	29.409
Te betalen accountantskosten	17.670	16.584
Te betalen medewerkers verzekering	-	465
Personeelsvereniging	3.525	4.897
Subtotaal	<u>28.638</u>	<u>51.356</u>
<i>Overlopende passiva</i>		
Vooruitontvangen bijdrage NOC*NSF	165.382	438.359
Vooruitontvangen subsidie VWS	5.766	43.500
Vooruitontvangen subsidies overig	-	10.000
Vooruitontvangen overheidsbijdrage Covid-19	365.310	497.554
Algemeen (bureaunkosten, prijzengeld)	77.759	163.646
Waterpolo competitie	386.804	368.919
Kosten Sport	94.251	57.523
Kosten Topsport	-	89.971
Vakantiegeld	171.213	172.493
Verlofdagen	72.999	88.349
Subtotaal	<u>1.339.482</u>	<u>1.930.313</u>
<u>Totaal overige schulden en overlopende passiva</u>	<u>1.368.120</u>	<u>1.981.668</u>

Het item 'Te betalen pensioenpremie' betreft de pensioenpremie van december 2024.

Het item 'Vooruitontvangen bijdrage NOC*NSF' betreft de reallocatie van ontvangen gelden (zie 15.)

Het item 'Vooruitontvangen overheidsbijdrage Covid-19' betreft bevoorschotte bedragen van het UWV.

Verantwoording heeft plaatsgevonden. De restschuld wordt in gelijke termijnen terugbetaald.

Het item 'Kosten Sport' betreft nog te betalen kosten voor breedtesportactiviteiten en vooruitontvangen bedragen voor Mijn Zwemcoach en de Zwemvierdaagse.

Het item 'Topsport' betreft nog te betalen kosten voor topsportactiviteiten en vooruitontvangen bijdragen voor opleidingscentra zwemmen en talentvoorziening sporters (2023).

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN KNZB 2024

(bedragen in euro's)

	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
10. Contributies			
Contributies	3.486.725	3.618.896	3.319.026
Contributies Mijn Zwemcoach	-	-	40.132
Dagstartvergunningen	16.330	7.500	16.896
	<u>3.503.055</u>	<u>3.626.396</u>	<u>3.376.054</u>

De ledenbijdragen zijn conform de vastgestelde tarieven geïndexeerd. In de begroting was rekening gehouden met een toenemend ledenaantal van 5%. De werkelijke stijging was 1%.

De opzet van Mijn Zwemcoach activiteiten is in de loop van 2023 gewijzigd, waardoor inkomsten in dat kader niet meer als contributies worden geïnclassificeerd.

11. Inleg- & startgelden

Inleg- & startgelden wedstrijden	1.375.051	1.294.290	1.258.135
Administratieve heffingen	49.483	32.750	52.301
Overschrijvingen en aanvraagkosten	69.460	68.000	76.306
	<u>1.493.994</u>	<u>1.395.040</u>	<u>1.386.743</u>

Het verschil met de begroting bij het item 'Inleg- & startgelden wedstrijden' wordt veroorzaakt door hogere inkomsten uit zowel nationale als regionale wedstrijden en competities.

12. Licenties

Opleidingen	1.400	2.000	1.880
	<u>1.400</u>	<u>2.000</u>	<u>1.880</u>

13. Entree- & Lesgelden

Entreegelden wedstrijden	156.861	117.500	134.170
Lesgeld opleidingen	50.986	53.000	58.516
Verkopen Mijn Zwemcoach	550.454	896.140	696.274
	<u>758.301</u>	<u>1.066.640</u>	<u>888.961</u>

Het verschil met de begroting bij het item 'Entreegelden wedstrijden' wordt veroorzaakt door inkomsten uit nationale wedstrijden en inkomsten van de Waterpolo-Cup in Rotterdam. Vanaf september 2023 worden vernieuwde cursussen van Mijn Zwemcoach aangeboden. De aantallen blijven vooralsnog achter bij de begrote aantallen.

14. Webshop

Verkoop goederen	18.243	14.500	114.447
Verkoop diensten	-853	-	3.570
Kortingen	-	-10.000	-2.259
	<u>17.390</u>	<u>4.500</u>	<u>115.758</u>

In oktober 2023 is gestopt met de webshopactiviteiten in eigen beheer. De activiteiten zijn uitbesteed aan een derde, professionele partij. Sindsdien wordt een provisie ontvangen over de verkopen van KNZB-producten.

15. NOC*NSF

Basisfinanciering	711.321	749.206	749.206
Bestedingsplan Topsportagenda	4.086.926	3.433.005	3.790.043
Versterken Sportbonden II	155.382	155.382	-
Overige	71.217	-	98.338
	<u>5.024.846</u>	<u>4.337.593</u>	<u>4.637.587</u>

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN KNZB 2024

(bedragen in euro's)

Specificatie Versterken Sportbonden II	Toekenning	Reallocatie	Totaal
Reallocatie Versterken Sportbonden II	-	155.382	155.382
Versterken Sportbonden II	155.382	-155.382	-
	<u>155.382</u>	<u>-</u>	<u>155.382</u>

Het item 'Bijdrage Versterken Sportbonden' is een bijdrage in het ontwikkelen en uitvoeren van een Jeugdsportvisie.

	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
16. Subsidies			
Provincie	140.000	169.498	137.692
Gemeenten	243.933	141.000	127.480
VWS	43.500	-	-
Steunmaatregelen overheid	37.237	-	-
Overig	224.699	133.504	131.767
	<u>689.369</u>	<u>444.002</u>	<u>396.938</u>

Het item 'Provincie' betreft een bijdragen voor talentcoach-trajecten en een bijdrage voor het EQM.

Het item 'Gemeenten' valt uiteen in structurele bijdragen aan Topsport & Talentontwikkeling en bijdragen aan evenementen. Het verschil met de begroting ziet deels toe op een bijdrage voor de niet begrote Waterpolo-Cup.

Het item 'VWS' betreft de Subsidieregeling topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19 (STIK), welke in 2024 definitief is toegekend.

Het item 'Overig' betreft bijdragen van St. Mevr. K Hooykaas-la Lau fonds, St. Yvonne van Gennip Talent Fonds, St. Johan Cruijff Foundation en bijdragen van het NRZ.

Aan de verschillende subsidies zijn geen bijzondere voorwaarden gesteld.

17. Sponsoring

Sponsoring	836.107	1.023.240	731.686
Sponsoring in natura / Barter	167.869	160.000	160.646
	<u>1.003.976</u>	<u>1.183.240</u>	<u>892.331</u>

Het item 'Sponsoring in natura / Barter' betreft kleding ten behoeve van topsport. De tegenwaarde is verantwoord onder de kosten van topsport.

18. Doorbelastingen

Doorbelasting aan derden	311.744	75.780	466.386
	<u>311.744</u>	<u>75.780</u>	<u>466.386</u>

Het item 'Doorbelasting aan derden' bevat o.a. doorbelastingen van stages, badwater, kosten van evenementen en van de Waterpolo-Cup in Rotterdam, een eenmalig evenement waarvan de kosten en opbrengsten niet separaat zijn begroot.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN KNZB 2024

(bedragen in euro's)

	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
19. Giften, donaties & overig			
Giften en donaties	66.039	-	12.850
Eigen bijdragen en prijzengeld	244.465	118.300	298.431
	<u>310.504</u>	<u>118.300</u>	<u>311.281</u>

In 2024 is de eigen bijdrage van de sporters verhoogd en is er prijzengeld uitgekeerd welke niet was begroot.

20. Overig

Onderhoudskosten Splash	23.173	30.000	23.310
Verzekeringspremie verenigingen	35.573	36.639	35.537
Doorbelaste salariskosten detachering	106.302	-	61.500
Verkoopopbrengst overige goederen en diensten	17.077	2.625	63.699
Financiële baten	53.604	15.000	40.684
Accomodatiezaken	18.224	12.500	19.124
Internationale federaties t.b.v Topsport	119.135	156.450	180.573
Overige inkomsten Topsport	111.110	235.392	119.538
Opbrengsten Marketing & Partnerships	-	-	15.000
Overige inkomsten	37.142	164.697	94.387
	<u>521.341</u>	<u>653.303</u>	<u>653.352</u>

Het item 'Financiële baten' betreft resultaten uit voorgaande boekjaren en renteopbrengsten.

Het item 'Doorbelaste salariskosten' betreft de detachering van een werknemer bij de Nederlandse Triathlon Bond.

Het item 'Accomodatiezaken' betreft inkomsten uit kleine adviesopdrachten.

Het item 'Internationale federaties t.b.v. topsport' betreft bijdragen van World Aquatics en European Aquatics in de kosten voor deelname aan internationale wedstrijden.

Het item 'Overige inkomsten Topsport' betreft incidentele opbrengsten (o.a. compensatie van kosten voor de geannuleerde Beachgames, teruggevorderde buitenlandse BTW) en doorgefactureerde kosten aan derden.

Het item 'Overige inkomsten' betreft een structurele bijdrage van de partner van Mijn Zwemcoach en incidentele opbrengsten die verband houden met evenementen.

21. Lonen & salarissen

Lonen en salarissen	4.005.894	3.970.869	3.579.904
Pensioenlasten	376.720	347.451	341.188
Overige werkgeverslasten	702.080	645.266	604.000
Transitiekosten	247.410	-	45.516
Doorbelaste lonen en salarissen	-2.509.314	-2.313.370	-2.389.123
	<u>2.822.792</u>	<u>2.650.216</u>	<u>2.181.485</u>

Het aantal fte's op 1 januari 2024 bedroeg 29,0 (excl. topsportmedewekers en stagiaires). Het aantal fte's op 31 december 2024 bedroeg 30,2. Gemiddeld waren er in 2024 29,6 fte's in dienst, terwijl er 27,8 fte's waren begroot.

Het item 'Doorbelaste lonen en salarissen' bestaat uit doorbelasting van deze kosten aan Topsport.

22. Overig personeel

Inhuur personeel	259.661	90.950	320.230
Lease- en brandstof	152.035	140.410	110.682
Overig personeel	211.030	121.003	170.429
	<u>622.726</u>	<u>352.363</u>	<u>601.340</u>

Het item 'Inhuur personeel' bestaat uit kosten voor Communicatie, Sport (zwemmen), Integriteit, IT, HR, Financiën en ondersteuning Directie. Met uitzondering van de kosten voor communicatie en een deel van de IT-kosten waren deze kosten niet begroot.

Het item 'Overig personeel' bestaat o.a. uit reis- en verblijfkosten, arbo kosten, opleidingskosten, wervingskosten, en bijdragen aan de ondernemingsraad, de personeelsvereniging en een medewerkerstevredenheidsonderzoek.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN KNZB 2024

(bedragen in euro's)

	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
23. Huisvesting			
Huur	61.777	62.050	92.834
Service	33.435	34.370	33.369
Overige huisvesting	17.664	15.430	14.654
	<u>112.877</u>	<u>111.850</u>	<u>140.856</u>

De huisvestingskosten bestaan uit huur- en servicekosten van het Bondsbureau in Nieuwegein. De huur van een aantal ruimten van het Bondsbureau en in Noordwijkerhout & Drachten is in 2023 opgezegd, waardoor de huurkosten lager zijn dan begroot. Het item 'Overige huisvesting' bestaat uit schoonmaakkosten.

24. Kantoor

Telefoon	14.040	10.690	14.942
Overig	15.931	18.250	18.325
	<u>29.971</u>	<u>28.940</u>	<u>33.267</u>

Het item 'Overig' bestaat uit kosten voor drukwerk, kopieerkosten, kantoorbenodigdheden, vakliteratuur en abonnementen.

25. Algemeen

Contributie WOS / NOC*NSF	55.078	55.000	53.778
Accountant	37.164	35.000	70.588
Juridisch en fiscaal advies	63.815	27.500	19.483
Mutatie dubieuze debiteuren	-7.677	-	25.754
Strategie en beleid	-	2.500	13.131
Bank- en rente	9.388	15.750	14.169
Overig	-38.778	7.000	24.184
	<u>118.990</u>	<u>142.750</u>	<u>221.087</u>

Het item 'Contributie' betreft de lidmaatschapsafdracht aan de werkgeversorganisatie en sportkoepel NOC*NSF. Het item 'Accountant' betreft uitgaven voor de controle van de jaarrekening. In 2023 was sprake van verplichte controle van de definitieve aanvragen van de NOW subsidies welke laatste niet waren begroot. Het item 'Mutatie dubieuze debiteuren' bestaat uit afboekingen van oninbaar geachte vorderingen waaronder contributies en intrest van een derde partij. Het item 'Bank- en rente' is lager omdat geen negatieve rente op de banksaldi in rekening is gebracht. Het item 'Overig' is hoger dan begroot als gevolg van verlies op de verkoop van activa.

26. Automatisering

Licenties	242.302	229.390	217.748
Externe dienstverlening	142.600	149.780	120.951
Overig	26.974	39.500	79.467
	<u>411.875</u>	<u>418.670</u>	<u>418.166</u>

Het item 'Overig' betreft onder meer gemaakte kosten voor de nieuwe website.

27. Bestuurlijk

Algemeen	18.083	9.500	8.789
ALV en adviescommissies	33.141	21.500	33.611
(Internationale) vertegenwoordiging	29.020	15.000	16.666
Overig	23.417	1.000	8.747
	<u>103.661</u>	<u>47.000</u>	<u>67.813</u>

Het item 'Overig' betreft onder meer kosten in het kader van de werving van een nieuw bestuurslid, alsook kosten van clinics bij jubilerende verenigingen. Deze kosten waren niet begroot.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN KNZB 2024

(bedragen in euro's)

	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
28. Marketing			
Activatie & acquisitie	189.062	281.048	137.584
Overig	42.242	59.000	70.878
	<u>231.304</u>	<u>340.048</u>	<u>208.462</u>
29. Communicatie			
Communicatie	41.623	73.500	20.137
	<u>41.623</u>	<u>73.500</u>	<u>20.137</u>
30. Belastingen & Verzekeringen			
Belastingen en verzekeringen	61.416	62.060	57.901
	<u>61.416</u>	<u>62.060</u>	<u>57.901</u>
31. Afschrijvingen			
Immateriële vaste activa	29.081	-	18.794
Materiële vaste activa	109.925	89.160	49.418
	<u>139.006</u>	<u>89.160</u>	<u>68.212</u>
32. Topsport			
Lonen & salarissen	2.389.146	2.313.370	2.355.893
Verblijf & accommodatie	1.867.145	1.707.522	2.136.521
Reisactiviteiten	560.420	512.257	726.857
Overig	1.777.194	1.195.265	1.364.874
	<u>6.593.904</u>	<u>5.728.414</u>	<u>6.584.145</u>

Het aantal fte's op 1 januari en 31 december 2023 bedroeg (excl stagiaires) 28,7 respectievelijk 26,5.

Gemiddeld waren er in 2024 28,1 fte's in dienst, terwijl er 26,0 fte's waren begroot.

Het item 'Lonen & salarissen' betreft doorbelaste kosten (zie ook 21.)

33. Sport

Verblijf & accommodatie	521.892	547.593	323.657
Reisactiviteiten	348.047	407.985	345.114
Kostprijs voorraad	-169	2.000	43.179
Vergoedingen organisaties	681.657	672.350	670.688
Inhuur experts	267.666	235.575	244.335
Licentiekosten	260.779	267.600	262.846
Aankleding evenementen	127.154	183.840	69.144
Overig	700.965	634.880	616.780
	<u>2.907.991</u>	<u>2.951.823</u>	<u>2.575.743</u>

De 'Kosten Sport' bestaan uit de kosten voor landelijke breedtesport activiteiten (waaronder evenementen, bonds-waterpolocompetitie) en kosten voor verenigingsondersteuning, ontwikkeling van het Sportmodel, kosten voor het project 1 Werkorganisatie en uit kosten voor regionale wedstrijden en competities. Daarnaast uit uitgaven voor de activiteiten van Mijn ZwemCoach en kosten van de Zwem4daagse. Het verschil tussen de gerealiseerde kosten en begroting wordt veroorzaakt door uitgaven aan badhuur en reiskostenvergoedingen.

34. Overig

Financiële lasten	-	-	-
Doorbelaste kosten	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Het item 'Financiële lasten' betreft kosten die kunnen worden toegerekend aan voorgaande boekjaren.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de accountant is opgenomen op de volgende pagina.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de algemene ledenvergadering van de Koninklijke Nederlandse Zwembond

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van de Koninklijke Nederlandse Zwembond te Nieuwegein gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandse Zwembond op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Koninklijke Nederlandse Zwembond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.



Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;



- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of onderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Ede,
Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Was getekend op 11 maart 2025
G. de Fluiter RA