Concept Begroting 2027
Doorkijk Begroting 2028
Tarievenlijst 2027

Datum: 28 oktober 2026

INLEIDING

Voor u ligt de begroting 2027 en een doorkijk naar de begroting 2028.

Conform de statuten stelt de KNZB zich ten doel: *"(a.) het beoefenen, bevorderen en meer algemeen maken van het zwemmen in alle verschijningsvormen; en (b.) alles te doen, wat tot het sub a bedoelde doel kan leiden of daartoe bevorderlijk kan zijn in de ruimste zin van het woord."* Het organiseren van competities, wedstrijden en evenementen, het ondersteunen van leden en verenigingen, en het communiceren over wat we doen. Dit is het leeuwendeel van de jaarlijkse werkzaamheden van de KNZB.

In ons strategisch plan 2025-2028 *'Drijvende Kracht'*, jaarlijks uitgewerkt in een jaarplan, hebben we de kansen en bedreigingen voor de zwemsport uiteengezet en zijn zes speerpunten geïdentificeerd waar we ons de lopende vier jaar op richten. Deze geven de kleur en accenten waar de KNZB het komende jaar op in gaat zetten. Voor inzet van mensen en beschikbare financiële middelen is een weging met de kerntaken immer cruciaal.

Voor een nadere uitwerking van de speerpunten verwijzen we naar het strategisch plan 2025-2028 '*Drijvende Kracht'*, alsook het jaarplan 2027. Voorts zijn ten aanzien van de financiële begroting 2027 vastgestelde beleidslijnen in acht genomen. Wij noemen hiertoe:

- De dienstverlening wordt binnen de bestaande formatie en/of bestaande middelen gerealiseerd; uitbreiding is alleen mogelijk met een duidelijke en sluitende businesscase;
- Voor Topsport gelden de uitgangspunten zoals deze zijn vastgesteld in de bestuursvergadering van 28 maart 2024, met dien verstande dat de maximale (eigen) bijdrage uit contributie-inkomsten jaarlijks wordt geïndexeerd. Hierdoor bedraagt het maximum voor 2027 €480K;
- Stijging loonkosten is gebaseerd op CAO Sport 2026-2027.
  - Salarisschalen worden per 1 januari 2027 met 2,5% verhoogd.
  - Over heel 2027 geldt een hogere eindejaarsuitkering van 0,3%.
  - Voorts gelden de jaarlijkse periodieken (2,5% bij normaal functioneren).
  - In de begroting gaan we derhalve uit van 5,3% hogere loonkosten.
- Stijging materiële kosten is gebaseerd op het consumenten prijsindexcijfer, welke per augustus 2026 is berekend op 3,3%;
- Wanneer er financiële ruimte ontstaat, zal er binnen de kaders van het directiestatuut door de Directie afgewogen worden welke ruimte er is om prioriteiten te stellen ter realisatie van het meerjarenplan en de jaarplannen. Andersom (bij krapte) geldt de afweging om uitvoering van plannen uit te stellen, waarbij realisatie van ambities en actiedoelen uitgangspunt blijft. Wanneer dit niet binnen de kaders van het directiestatuut kan, kunnen er voorstellen worden gedaan aan het bondsbestuur;
- Er wordt altijd gekeken naar efficiencyverbeteringen, kostenreductie en kansen voor verhoging van de inkomsten, evenals initiatieven die kunnen bijdragen aan de verbetering van dienstverlening en de ledentevredenheid (voorbeeld de insourcing van de taken NOC*NSF Supportdesk in 2026 en de realisatie van de overstap van Sportlink naar FOYS in 2027).

BEGROTING 2027

In het navolgende overzicht is de Begroting 2027 afgezet tegen de Prognose 2026 en Begroting 2026.

STAAT VAN BATEN & LASTEN KONINKLIJKE NEDERLANDSE ZWEMBOND

(bedragen in euro's)

	BATEN	**Begroting 2027**	**Prognose 2026**	***Verschil***	**Begroting 2026**
1	Contributies	3.942.000	3.818.000	*124.000*	3.850.000
2	Inleg-, start-, entree- & lesgelden	2.465.000	2.427.000	*38.000*	2.295.000
3	NOC*NSF	4.177.000	4.303.000	*-126.000*	4.244.000
4	Subsidies	861.000	760.000	*101.000*	398.000
5	Sponsoring	1.300.000	1.225.000	*75.000*	1.345.000
6	Giften, donaties & overig	553.000	1.226.000	*-673.000*	609.000
	Totaal baten	**13.298.000**	**13.759.000**	***-461.000***	**12.741.000**
	LASTEN				
7	Lonen, inhuur & overig personeel	3.249.000	2.979.000	*-270.000*	3.075.000
8	Huisvesting	165.000	121.000	*-44.000*	121.000
9	Kantoor- en algemene kosten	398.000	346.000	*-52.000*	357.000
10	Automatisering	646.000	483.000	*-163.000*	508.000
11	Afschrijvingen	148.000	145.000	*-3.000*	125.000
12	Topsport	6.014.000	6.242.000	*228.000*	5.895.000
13	Sport	2.628.000	3.243.000	*615.000*	2.460.000
14	Onvoorzien	50.000	-	*-50.000*	200.000
	Totaal lasten	**13.298.000**	**13.559.000**	***261.000***	**12.741.000**
	Resultaat voor bestemming	**-**	**200.000**	***-200.000***	**-**

In deze begroting zijn per speerpunt de volgende (direct toe rekenen) accenten opgenomen:

- **Verbinding community vergroten**: ledentevredenheid vergroten door directer contact met verenigingen, leden en andere stakeholders als gevolg van de opstart van KNZB Connect in 2026 en de optimalisatie hiervan in 2027, en een dekkend netwerk van provinciaal accountmanagers. Organiseren KNZB Congres, ontwikkelen en uitvoeren van evenementenstrategie op (inter)nationaal niveau, en het verbeteren van de sociale media- en contentstrategie om volgers en fans beter te betrekken.
- **Versterken verenigingen**: verduurzamen van provinciaal accountmanagement, een doorontwikkeling van het scholingsaanbod voor trainer/coaches en herijken van de meerjarendoelstelling om professionals bij verenigingen aan te stellen.
- **Binden zwemmers:** implementeren van een gemoderniseerd contributiemodel en monitoren daarvan (mits akkoord ALV), sportaanbod vormgeven en optimaliseren, waaronder de uitrol van het vernieuwde Sterrenplan (‘blijven zwemmen na de zwemles’) en de implementatie van een nieuw data managementsysteem (FOYS), waarmee de registratie en administratie van leden, alsook de organisatie van wedstrijden, competities en wedstrijden efficiënter en gebruikersvriendelijker kan plaatsvinden.

- **Veilig en prettig zwemklimaat**: blijvende inzet op de 4 V's, campagne Fair Play waterpolo ('hou je hoofd koel') en implementatie en communicatie over de gewijzigde reglementen en statuten (o.a. codificatie van Code Blauw, Veilig en Integer Sporten, nieuwe dopingregels bij instemming ALV).
- **Duurzaam presteren:** de WK in Boedapest leent zich om een etalage te zijn voor de prestaties en groei van onze sporters, alsook de promotie van alle zwemdisciplines, met verbinding tussen KNZB en haar partners, en tussen sporters en fans. Monitoren het meerjarenopleidingsplan voor talenten en implementeren van vastgestelde verbeteringen, en (blijven) deelnemen aan het project "Versterken Top Teamsport competities" van NOC*NSF om de waterpolocompetities te versterken en de zichtbaarheid en aantrekkingskracht te vergroten.
- **Toegankelijkheid zwemmen bevorderen**: Inzet op subsidie- en fondsenwerving voor zowel de KNZB-organisatie als de verenigingen, voor zowel top- als breedtesport, en voor alle disciplines. Uitvoeren van de in 2026 ontwikkelde Public Affairs-strategie vanuit de gedachte van een Badwatercoalitie van de KNZB en stakeholders, die gericht is op goed, meer en betaalbaar badwater met duurzaamheid als vliegwiel, juist ook ter ondersteuning op lokaal niveau. Lobbyinzet in relatie tot verkiezingen Provinciale Staten, waterschapsverkiezingen en lokale overheden, gezamenlijk met relevante partners en verenigingen. Vergroten van het aantal ambassadeursverenigingen para-zwemmen.

Hierna volgt een toelichting op enkele baten en lasten.

BATEN 2027

1 Contributies

De afdracht van de (directe) leden aan de bond bestaat uit de volgende elementen:

- Leden en grootte vereniging: De uiteindelijke basis voor de contributieheffing is het ledenaantal in 2027. Als referentie geldt de ledenontwikkeling in 2026 (per peildatum 30 september 2026). Op basis van de ledenregistratie gedurende 2026 blijkt dat deze stabiel is (i.c. 100,5%). Uitgangspunt is daarom een gelijkblijvend volume.
- Moderniseren contributiemodel: Tijdens de ALV van december 2026 zal een gemoderniseerd contributiemodel worden geïntroduceerd. Om verenigingen de gelegenheid te geven om eigen processen aan te passen, zal de inwerkingtreding voor wat betreft de contributie-inkomsten (pas) per 1 januari 2028 ingaan.
- Indexatie: Consistent aan vorige jaren is overeenkomstig het Huishoudelijk Reglement (B.5.10) zijn ledenbijdragen geïndexeerd als gemiddelde van het indexcijfer van de Cao-lonen en de consumentenprijsindex. Deze bedraagt 3,7%.

2 Inleg-, start-, entree- & lesgelden

De verschillende gelden kennen de volgende elementen:

- De tarieven van inleg- en startgelden zijn op onderdelen onderwerp binnen het gemoderniseerde contributiemodel, welke mede toeziet op een gewenste harmonisatie van tarieven. Om verenigingen de gelegenheid te geven om eigen processen aan te passen, zal de inwerkingtreding voor wat betreft de inleggelden voor de waterpolo- en zwemcompetities per 1 september 2027 (start seizoen 2027-2028) ingaan.
- Ten aanzien van bestaande evenementen zijn op basis van recente ervaringscijfers de volumes in inschrijvingen en ticketopbrengsten geactualiseerd.
- Door de focus op opleidingen (via onder meer subsidiemogelijkheden MDT (Maatschappelijke Diensttijd) en een nieuwe e-learning omgeving voor Niveau1-opleidingen) zal sprake zijn van een toename aan lesgeldopbrengsten.

3 Bijdragen NOC*NSF

De bijdragen NOC*NSF kennen de volgende elementen, te weten:

- Algemeen Functioneren: vooralsnog wordt uitgegaan van een gelijkblijvende bijdrage ten opzichte van 2026.
- Maatwerkfinanciering: De begroting 2027 is ontleend aan de toegekende maatwerkfinanciering 2025-2028 van NOC*NSF. In lijn met de al ontvangen toezeggingen van NOC*NSF is rekening gehouden met hogere inkomsten door loonkostencompensatie en compensatie kostenstijgingen.
- Versterken Sportbonden: De bijdrage aan Versterken Sportbonden vervalt voor 2027.

4 Subsidies

De subsidies in 2027 zijn afgestemd op het commitment van gemeenten en provincies, alsook de beschikking van het Ministerie van VWS, die samenhangen met de organisatie van de evenementen en de bijdragen in talentontwikkeling bij diverse sporttakken.

5 Sponsorpartnerships

Deze opbrengsten zijn gebaseerd op bestaande contractuele afspraken en ambitie om meer commerciële partners aan de KNZB te verbinden ten spijt, zijn ambities in 2026 nog niet helemaal gerealiseerd. Wel zijn met twee Official Partners (i.c. Argon & CO en Amacx) overeenkomsten gesloten en is de Pool of Support uitgebreid met twee partijen (Vintia en Sparkling Projects), waarmee het risicoprofiel voor 2027 is afgenomen.

Randvoorwaardelijk is dat als ambities niet gerealiseerd worden, andere bronnen dienen te worden gevonden teneinde (topsport)activiteiten te kunnen laten plaatsvinden. Deze andere bronnen zijn in 2026 in de vorm van (extra) bijdragen en Crowdfunding gevonden. Voor 2027 ligt de lat hoger; er moeten nieuwe partnerships – commercieel en maatschappelijk – worden aangegaan om te voorkomen dat incidentele baten uit giften, donaties en overige inkomsten moeten zorgen voor het sluitend maken van de realisatie.

De baten uit partnerships komen in belangrijke mate ten gunste van topsportactiviteiten. Indien de sponsorbijdragen ervoor zorgen dat de eigen bijdrage van de KNZB aan de topsportactiviteiten (cf. de Richtlijnen van NOC*NSF inzake Maatwerkfinanciering) boven de 30% komt, dan behoudt de KNZB zich het recht voor deze ten goede te laten komen aan de kerntaken en speerpunten van de KNZB.

6 Giften, donaties en overige inkomsten

In 2026 zijn significante extra inkomsten genoten bij topsport ter financiering van activiteiten (i.c. eigen bijdragen sporters, crowdfunding en prijzengelden). Gezien het weinig structurele karakter van deze inkomsten, is daar in 2027 geen rekening mee gehouden bij het opmaken van de begroting, doch zal effectuering ervan bijdragen aan de invulling van het ambitiebudget als genoemd bij partnerships.

LASTEN 2027

7 Personeelslasten

De personele lasten zijn doorgerekend op de 2,5% periodiek voor alle medewerkers, alsook een reservering voor verwachte cao-stijging van looncomponenten van 2,8%. In de formatie zijn aanpassingen meegenomen in het kader van het terughalen van taken ten aanzien van de serviceverlening onze leden (i.c. 'KNZB-Connect'). Voor de aanpak en inrichting rondom public affairs, huisvesting en het contributiemodel is expertinzet begroot.

8 Huisvestingskosten

De reguliere huisvestingskosten zijn onveranderd ten opzichte van de prognose 2026, wel geïndexeerd. In verband met de naderende expiratiedatum van de huurovereenkomst zal het project huisvesting bondsbureau in 2027 met gepaste urgentie worden opgepakt.

9 Kantoor- en algemene kosten

Ten opzichte van 2026 zijn geactualiseerde verplichtingen ten aanzien van internationale vertegenwoordiging meegenomen.

10 Automatiseringskosten

Bij de automatiseringskosten is rekening gehouden met de frictiekosten in het kader van de transitie van Sportlink naar FOYS. De kosten zijn inclusief de jaarlijkse automatiseringskosten van de werkorganisatie.

11 Afschrijvingen

De investeringen in voorgaande jaren en in het bijzonder geactiveerde uitgaven in het IT-landschap, vertalen zich in een hogere jaarlijkse afschrijvingslast omdat recentelijk nieuwe applicaties (nieuwe webkalender, hardware en software) in gebruik genomen zijn.

Ten aanzien van de kantoorinventaris geldt dat deze in 2027 volledig afgeschreven zijn. Eventuele buitengebruikstelling in verband met de verhuizing heeft geen financiële impact.

12 Topsport

De Investeringsplannen ten aanzien van de maatwerkfinanciering topsportprogramma's, inclusief de begrotingen 2025-2028, zijn door NOC*NSF vastgesteld. Ook is – net als voorgaande jaren – rekening gehouden met bestedingen in het kader van topteamcompetities.

Vanwege het – vooralsnog – ontbreken van formele toekenningen uit hoofde van andere financieringsbronnen zijn significant minder activiteitenkosten begroot.

13 Sport

Zoals in het plan *Drijvende Kracht* staat beschreven, zullen de activiteiten op het gebied van breedtesport, naast de genoegzaam bekende kerntaken, ook enkele speerpunten inhouden waar speciale focus op zal zijn. We verwijzen naar het plan *Drijvende Kracht* en naar de speerpunten zoals genoemd in de inleiding van dit document.

Voorts bestaan noemenswaardige verschillen ten opzichte van de prognose voor 2026, zoals:

- In 2026 zagen materiële 'Kosten Sport' toe op een eenmalig evenement, te weten het Worldcup kwalificatietoernooi in Rotterdam (impact EUR 465K).
- Vanwege het verdwijnen van subsidiegelden in het kader van Versterken Sportbonden ontbreken in 2027 ook de bestedingen hiertoe (impact EUR 40K).
- In februari 2027 zal het KNZB Congres worden georganiseerd.

14 Onvoorziene kosten

Gedurende 2025 en 2026 zijn in het bijzonder bij overhead gerelateerde functies kostenbesparingen gerealiseerd die een structureel karakter kennen. Dit leidt tot een beter resultaat, waarmee de reservepositie van de KNZB – zoals gewenst – wordt verbeterd.

Uitdagingen en dilemma's blijven evenwel onverkort van kracht. Om dekking te bieden voor onverwachte uitgaven die voortkomen uit de inherente onzekerheid van de bedrijfsvoering, is een post onvoorzien opgenomen in de begroting.

UITDAGINGEN / DILEMMA'S 2027

Ten aanzien van de begroting worden de volgende risico's en dilemma's onderkend:

A. Uitblijven ledengroei of zelfs daling

Het uitblijven van ledengroei zal een steeds smallere basis voor het dragen van kostenstijgingen betekenen. Zie ook samenhang met punt B. In het kader van de modernisering van het contributiemodel zal in 2027 nadrukkelijk aandacht bestaan voor de implementatie en evaluatie van ledenontwikkeling in ruime zin, zowel in financiële als niet-financiële zin. Voorbeelden hiertoe zijn analyses van specifieke (doel)groepen en kader, alsook de wijze van heffing van de ledenbijdragen.

***B. Trend van hogere stijging loonkosten t.o.v. ledenbijdragen a.g.v. (lagere)* indexatie**.

Over 2027 zal de verwachte cao-stijging (5,3%) een kostenverhogende impact hebben. Als de spagaat tussen de stijging van personeelskosten ten opzichte van 'stabiele' ledenbijdragen zich continueert of zelfs groter wordt, (omdat er geen ledengroei is en/of geen aanvullende opbrengsten worden gerealiseerd) kan dit uiteindelijk een verdere uitholling van de dienstverlening en/of bijsturing van de (sportieve) ambities van de KNZB betekenen. Een bijdrage vanuit de reservepositie van de KNZB is van tijdelijke aard en kan alleen gebeuren als er een plan is dat concreet zorgt voor een kentering van deze trend.

C. Uitblijven geprognotiseerde marge op productverkoop opbrengsten

De concurrentie op zwemproducten is hevig, waardoor de kans bestaat dat de marge op deze producten niet voor extra opbrengsten gaat zorgen. Intensivering van het aantal cursussen en deelnemers zal gepaard kunnen gaan met hogere opbrengsten.

D. Uitblijven opbrengsten sponsoring en partnerships

NOC*NSF heeft te maken met minder beschikbare TeamNL gelden als gevolg een hogere lasten bij haar belangrijkste contribuant en sponsor Nederlandse Loterij. Als gevolg van de verhoging van de kansspelbelasting moet er rekening mee gehouden worden dat de bijdrage aan topsportactiviteiten van de bij NOC*NSF aangesloten bonden naar verwachting veel minder hoog zijn.

Op lange termijn dient de KNZB rekening te houden met minder sponsorbijdrage vanuit TeamNL (NOC*NSF). Deze trend zal zich ook voor de KNZB breed voordoen. Het is de verwachting dat een verdere stijging van liquide sponsorgelden beperkt zal zijn tot incidentele, event gerelateerde, sponsoropbrengsten.

E. Lagere toekenning subsidiestromen NOC*NSF

NOC*NSF heeft te maken met een nationale politieke agenda waarin vooralsnog minder budget beschikbaar is voor (top)sportsector in de komende jaren. Het is te verwachten dat de KNZB rekening moet houden met minder subsidie vanuit NOC*NSF op alle terreinen, met name topsport.

F. Doorontwikkeling dienstverlening

Door bovenstaande risico's kan de toekomstige dienstverlening van de KNZB onder druk komen te staan.

G. Financiële ongelijkheid in regionale tarieven

De inleggelden bij waterpolo en startgelden bij wedstrijdzwemmen verschillen per (ex-) regio. Het voorstel tot vernieuwing van het contributiemodel (Speerpunt Binden van zwemmers) zal hier een oplossing voor bieden.

DOORKIJK BEGROTING 2028

In de ALV van juni 2024 is bepaald dat het wenselijk is te werken met een Meerjarenbegroting. Afgesproken is voorlopig te komen tot een tweejarige, 2027 en 2028. Die van 2027 ligt voor. Die voor 2028 blijkt zeer lastig te voorspellen. Dit is ingegeven door het feit dat het financieringslandschap in de sport in Nederland danig in beweging is en de nodige onzekerheden met zich meebrengt. Enkele van deze onzekerheden haken in op de geschetste dilemma's en uitdagingen in de vorige paragraaf:

- Kabinetsbeleid. Op de agenda van het kabinet heeft sport bijna geen plaats gekregen. Er is aangegeven dat er minder subsidies beschikbaar zullen zijn bij aflopen van het huidige Sportakkoord (eind 2026). Bij voorgestelde Rijksbegroting van 2027 is evenwel aangegeven dat er toch wat nieuw geld voor sport beschikbaar komt, maar dit is niet bestemd voor sportbonden.
- NOC*NSF. Belangrijke inkomstenbronnen van de KNZB zijn de algemene bijdrage en maatwerkfinanciering van NOC*NSF. Omdat de funding hiervoor bestaat uit bijdragen vanuit de Nederlandse Loterij (NLO) en het ministerie van VWS aan NOC*NSF, moeten we rekening houden met dat deze, mede om bovengenoemde reden, onder druk ligt voor de komende jaren. De KNZB zal rekening moeten houden met lagere bijdragen vanuit NOC*NSF vanaf 2029.
- Ledengroei. Het ledenaantal bij de aangesloten leden van de KNZB lijkt zich in financiële zin positief te ontwikkelen met weliswaar negatieve uitschieters naar beneden bij enkele ledendoelgroepen die niet direct deelnemen aan wedstrijden en competities. De grondslag voor de ledenbijdrage aan de bond is nagenoeg volledig gebaseerd op het aantal indirecte leden.
- Hoog inflatieniveau. De afgelopen jaren is de inflatie in Nederland hoger dan het gemiddelde in de afgelopen jaren. Als de loonstijging in de CAO Sport significant hoger blijft dan de gemiddelde loonstijging in Nederland en de jaarlijkse kostenstijging bij de KNZB hoger is dan de landelijke inflatie, zijn de (extra) opbrengsten door indexatie van de contributietarieven onvoldoende om de stijging van deze kosten bij de KNZB bij te houden. Omdat de inflatiecorrectie slechts op een deel van de drie inkomstenbronnen mag worden doorgevoerd (en minder op sponsorinkomsten en NOC*NSF bijdrage) wordt de dienstverleningscapaciteit uitgehold of zal dit consequenties hebben voor de vermogenspositie van de KNZB. Op verenigingsniveau zijn deze kostenstijgingen ook merkbaar waardoor dit een negatief effect zal hebben op de betaalbaarheid van de zwemsport en ledengroei in het algemeen.
- EK Waterpolo. Begin 2028 zal het EK Waterpolo in Eindhoven plaatsvinden. Hoewel economische en financiële risico's door een derde partij worden gedragen, heeft de organisatie van het evenement impact op de bureau- en werkorganisatie van de KNZB als geheel. De KNZB draagt vanuit topsport maximaal 100k bij.

Dilemma

Voornoemde onzekerheden zorgen dat het aantal variabelen voor de opmaak van een begroting 2028 te divers zijn om een gefundeerde opstelling te maken. Een aantal onzekere factoren zal blijven, maar voortschrijdend beleid zal wellicht ook een paar onzekerheden verminderen of zelfs geheel kunnen opheffen. De sport in het algemeen en ook de KNZB gaat een zware periode tegemoet waarin de financiering over de gehele linie onder druk komt en de KNZB zal moeten voorbereiden op een aantal fundamentele keuzes.

Voorstel

Gezien het dilemma en de grote onzekerheden is het voorstel voor dit moment te volstaan met het aangeven van deze context voor de begroting 2028 en vervolgens in de reguliere begrotingscyclus eind volgend jaar te komen tot een Begroting 2028 in de hoop dat er meer duidelijkheid is over toekomstig kabinetsbeleid en toezeggingen vanuit de belangrijkste inkomstenbronnen van de KNZB.

TOT SLOT

In ons strategisch plan 2025-2028 *Drijvende Kracht* hebben we de kansen en bedreigingen voor de zwemsport uiteengezet en zijn zes speerpunten geïdentificeerd waar we ons de komende jaren op richten. De financiële vertaling van deze speerpunten is verwerkt in de begroting die nu voor ligt.

Ook in 2027 en 2028 zullen de speerpunten jaarlijks vertaling krijgen in het jaarplan waarmee concreet wordt gemaakt welke stappen er wanneer per speerpunten gezet zullen worden. Dit wordt logischerwijs gekoppeld aan het beschikbare budget en capaciteit. Niet alles kan in één keer en sommige doelen zullen alleen gerealiseerd worden als daar meerjarig op wordt ingezet. Ook is het goed ons te realiseren dat wanneer het budgettair kader wijzigt, ambities mogelijk bijgesteld dienen te worden. Wat in ieder geval geldt, is dat wanneer we onze ambities waar willen maken, de inzet daarop van ons allemaal moeten komen. Met elkaar zijn we aan zet om de zwemsport in Nederland in al haar verschijningsvormen te versterken. Dit door de komende jaren de gewenste verbeteringen door te voeren binnen de eigen vereniging maar ook door kennis en ervaring te delen of juist gebruik te maken van datgene andere verenigingen al uitgedacht hebben. Met elkaar kunnen we van veel grotere betekenis zijn voor elkaar, voor onze sporters en zodoende voor zwemmend Nederland. Laten we onze drijvende krachten bundelen en samen invulling en uitvoering geven aan ons strategisch plan 2025-2028.

Nieuwegein, oktober 2026

TARIEVENLIJST 2027 (1/3)

TARIEVEN KNZB		2026	2027	2028
Op basis van artikel B.5 van het Huishoudelijk Reglement gelden de navolgende tarieven:				
Index-percentages (Art. B.5.10):		**3,5%**	**3,7%**	**0,0%**
Huishoudelijk reglement:				
Art. B.5.5	Ledenbijdrage per direct lid op basis van het indirecte ledenaantal:			
Art. B.5.5.a	- tot en met 49 leden	€ 83,70	€ 86,80	**€ 100,00**
Art. B.5.5.b	- van 50 tot en met 99 leden	€ 167,45	€ 173,65	**€ 200,00**
Art. B.5.5.c	- van 100 tot en met 199 leden	€ 251,10	€ 260,40	**€ 400,00**
Art. B.5.5.d	- van 200 tot en met 299 leden	€ 334,85	€ 347,25	**€ 600,00**
Art. B.5.5.e	- van 300 tot en met 399 leden	€ 418,75	€ 434,25	**€ 800,00**
Art. B.5.5.f	- vanaf 400 leden	€ 502,65	€ 521,25	**€ 1.000,00**
Art. B.5.5.f.iii	Ledenbijdrage voor elk indirect lid, ondersteunend lid en andere aangeslotenen zonder startvergunning, van een direct lid	€ 21,40	€ 22,20	**€ 12,50**
Art. B.5.5.f.i	Ledenbijdrage voor elk indirect lid onder 12 jaar met een startvergunning	€ 23,80	€ 24,70	**€ 42,50**
Art. B.5.5.f.ii	Ledenbijdrage voor elk lid van 12 jaar en ouder met een startvergunning	€ 68,40	€ 70,95	**€ 82,50**
nvt	Verzekeringspremie (indexering nvt)	€ 0,35	€ 0,35	€ -
Art B.14.1	Maximale administratieve boete	€ 259,95	€ 269,55	€ 269,55
Algemeen sportreglement:				
Art C.9.1	Wedstrijdkosten	€ 79,55	€ 82,50	€ 82,50
	Wedstrijdkosten Minioren Circuit	€ 39,75	€ 41,20	€ 41,20
Art C.9.1	Wedstrijdkosten bij deelname aan wedstrijden in het buitenland (uitgezonderd wedstrijden in België):			
	- 1e deelnemer,	€ 7,50	€ 7,80	€ 7,80
	- en voor iedere volgende deelnemer tot een max. van € 65,-	€ 5,35	€ 5,55	€ 5,55
Art C.10.A.9	Overschrijving startvergunninghouder	€ 17,65	€ 18,30	€ 18,30
Art C.10.B.2	Dagstartvergunningen: 2027: 20% van (€ 70,95 - € 22,20) | 2028: 20% van (€ 82,50 - € 12,50)	€ 9,40	€ 9,75	€ 9,75
Reglement zwemcompetitie:		**2025-2026**	**2026-2027**	**2027-2028**
Art D.21.3	Ere divisie	€ 342,60	€ 355,30	**€ 600,00**
	Eerste divisie	€ 342,60	€ 355,30	**€ 600,00**
	A-klasse	€ 281,40	€ 291,80	**€ 400,00**
	B-klasse	€ 256,95	€ 266,45	**€ 400,00**
	C-klasse	€ 226,35	€ 234,70	**€ 400,00**
Reglement waterpolocompetitie:		**2025-2026**	**2026-2027**	**2027-2028**
Art E.9.5	Inleggeldden reguliere competitie (incl. 2,5% reisfonds voor Eredivisie en A-categorie):			
	- Eredivisie Heren	*€ 1.835*	*€ 1.903*	**€ 1.800,00**
	- Eredivisie Dames	*€ 1.395*	*€ 1.447*	**€ 1.800,00**
	- A-categorie (divisies en klassen met 2 scheidsrechtersaanstellingen)	*€ 1.291*	*€ 1.339*	**€ 1.475,00**
	- B-categorie (klassen met 1 scheidsrechteraanstelling)	*€ 543*	*€ 563*	**€ 600,00**
	- C-categorie (klassen zonder scheidsrechteraanstelling)	*€ 343*	*€ 356*	**€ 375,00**
	- D-categorie (jeugd tm O14)	*€ 139*	*€ 144*	**€ 150,00**
	tarieven 2025-2026 en 2026-2027 zijn gemiddelden van huidige competitieniveaus			
Art E.19.2	Inleggeld bekercompetitie (per wedstrijd)	€ 136,70	€ 141,75	€ 141,75
Art E.20.1	Inleggeld overige competities	€ 136,70	€ 141,75	€ 141,75
Art E.21.3e	Protesten:			
	- Afgewezen/niet ontvankelijk/vormgebrek	€ 96,00	€ 99,55	€ 99,55
Reglement waterbasketbalcompetitie:				
Art H.2.2	Inleggeld waterbasketbalcompetitie (incl. bijdrage Sportlink)	€ 164,50	€ 170,60	€ 170,60
	Daarnaast per opgegeven speler	€ 17,75	€ 18,40	€ 18,40

TARIEVENLIJST 2027 (2/3)

TARIEVEN KNZB				2026		2027		2028
Reglement tuchtrechtspraak:								
Art L.10.1.e	Tuchtrechtelijke boete	min.	€	15,55	€	16,15	€	16,15
		max.	€	349,50	€	362,45	€	362,45
Art L.11.4.c	Tuchtrechtelijke boete	min.	€	15,55	€	16,15	€	16,15
		max.	€	349,50	€	362,45	€	362,45
Art L.10.2	Kostenveroordeling tuchtrechter (*)		€	38,35	€	39,75	€	39,75
Art L.11.10	Kostenveroordeling tuchtcommissie (*)		€	57,55	€	59,70	€	59,70
Art L.12.7	Kostenveroordeling aanklager		€	22,40	€	23,25	€	23,25
Art L.12.7	Geldboete als straf bij schikking	min.	€	17,65	€	18,30	€	18,30
		max.	€	262,15	€	271,85	€	271,85
Art L.25	Bijdrage procekosten beroepszaak bij Tuchtcommissie		€	70,30	€	72,90	€	72,90
Art L.25	Bijdrage proceskosten beroepszaak bij Commissie van Beroep		€	89,50	€	92,80	€	92,80
Art L.34	Bijdrage proceskosten administratief geschil		€	78,15	€	81,05	€	81,05
	(*) Voor jeugd tot 12 jaar geldt een % van de genoemde bedragen.							
Reglement disciplinaire rechtspraak:								
Art M.3.1	Disciplinaire straf	min.	€	17,65	€	18,30	€	18,30
		max.	€	262,15	€	271,85	€	271,85

ADMINISTRATIEVE HEFFINGEN KNZB			2026		2027		2028
(Open Water) Zwemmen:							
- Inschrijvingen ontvangen na sluiting inschrijftermijn	per start	€	38,00	€	39,40	€	39,40
- Onderhoudscontract Splash		€	79,55	€	82,50	€	82,50
- Bijdrage Open Water Platform		€	48,45	€	50,25	€	50,25
- Huur printerklokken (per koffer)		€	51,90	€	53,80	€	53,80
- Startgeld Nederlandse Kampioenschappen individueel		€	12,20	€	12,65	€	12,65
- Startgeld Nederlandse Kampioenschappen estafetteploeg		€	24,50	€	25,40	€	25,40
- Startgeld Nederlandse Kampioenschappen Open Water Zwemmen	individueel	€	24,50	€	25,40	€	25,40
- Startgeld Nederlandse Kampioenschappen Open Water Zwemmen	team/estafette	€	36,70	€	38,05	€	38,05
- Startgeld Nederlandse kampioenschappen Marathon Zwemmen		€	42,80	€	44,40	€	44,40
- Startgeld Provinciale c.q. Regionale kampioenschappen individueel				**€**	**6,00**	**€**	**6,00**
- Startgeld Provinciale c.q. Regionale kampioenschappen estafetteploeg				**€**	**12,00**	**€**	**12,00**
Waterpolo (cf de competitiebepalingen):							
- Kosten wijziging wedstrijden (E 11.2)		€	45,90	€	47,60	€	47,60
- Boete wegens teveel verschillende teams in 1 weekend		€	58,45	€	60,60	€	60,60
- Boete wegens teveel wedstrijden buiten/binnen leeftijdscategorie		€	58,45	€	60,60	€	60,60
- Boete wegens opgegeven in een hoger team		€	58,45	€	60,60	€	60,60
- Boete wegens onvoldoende spelers in teamopgave / onjuiste teamopgave		€	58,45	€	60,60	€	60,60
Schoonspringen:							
- Inschrijvingen ontvangen na sluiting inschrijftermijn	per start	€	55,05	€	57,10	€	57,10
- Startgeld (kwalificatie) Nederlandse (jeugd) Kamp. individueel	per onderdeel	€	21,35	€	22,15	€	22,15
- Startgeld (kwalificatie) Nederlandse (jeugd) Kamp. synchroon	per koppel	€	21,35	€	22,15	€	22,15
- KNZB Jeugdcircuit (per wedstrijddag)	per deelnemer	€	18,30	€	19,00	€	19,00
Synchroonzwemmen:							
- Inschrijvingen ontvangen na sluiting inschrijftermijn:							
> solo/duet	per start	€	38,00	€	39,40	€	39,40
> ploeg	per start	€	76,00	€	78,80	€	78,80
- Startgeld Nederlandse kampioenschappen:							
> Figuren	per start	€	19,75	€	25,50	€	25,50
> Solo (technische uitvoering)	per start	€	19,75	€	25,50	€	25,50
> Duet (technische uitvoering)	per start	€	40,20	€	46,70	€	46,70
> Ploeg (technische uitvoering)	per start	€	80,70	€	88,70	€	88,70
> Solo (vrije uitvoering)	per start	€	19,75	€	25,50	€	25,50
> Duet (vrije uitvoering)	per start	€	40,20	€	46,70	€	46,70
> Ploeg (vrije uitvoering)	per start	€	80,70	€	88,70	€	88,70
- Free Routine Combination start per ploeg		€	100,70	€	109,45	€	109,45

TARIEVENLIJST 2027 (3/3)

BOETE TARIEVEN KNZB			2026	2027	2028
De maximale administratieve boete bedraagt € 269,55 (Art. B.14.1).					
Huishoudelijk reglement:					
Art B.14.2.a	Het niet tijdig voldoen van ledenbijdrage of andere verschuldigde gelden		€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
Art B.14.2.b	Het niet juist invullen van formulieren		€ 17,65	€ 18,30	€ 18,30
Art B.14.2.c	Het niet verstrekken van gevraagde inlichtingen binnen een daarvoor gestelde termijn (wekelijks)		€ 17,65	€ 18,30	€ 18,30
Sportreglement:					
Art C.6.2	Het niet aanmelden wedstrijden		€ 58,45	€ 60,60	€ 60,60
Art C.6.2	Het te laat aanmelden wedstrijden		€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
Art C.7.2	Verplichting tot restitueren van het inleggeld bij niet doorgaan van wedstrijden		€ 58,45	€ 60,60	€ 60,60
Art C.8.1	Deelnemen aan wedstrijden die niet zijn aangemeld bij het bondsbureau		€ 58,45	€ 60,60	€ 60,60
Art C.10.A.6	Deelnemen aan wedstrijden zonder geldige startvergunning		€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
Art C.11.2	Niet aanmelden van deelname aan wedstrijden in het buitenland		€ 44,15	€ 45,80	€ 45,80
Art C.11.2	Niet tijdig aanmelden van deelname aan wedstrijden in het buitenland		€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
Art C.11.3	Niet inzenden proces-verbaal bij wedstrijden in het buitenland (wekelijks)		€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
Art C.14.1	Inschrijven van niet gerechtigde deelnemers / ploegen		€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
	Ongerechtigd/onjuiste inschrijving NK's:				
	- alle sectoren	per start	€ 38,00	€ 39,40	€ 39,40
	- schoonspringen	per onderdeel	€ 38,00	€ 39,40	€ 39,40
Art C.14.2	Accepteren van inschrijvingen die niet door of namens de secretaris zijn gedaan		€ 17,65	€ 18,30	€ 18,30
Art C.14.5	Ongerechtigd inschrijven van een deelnemer op twee plaatsen op één dag		€ 38,00	€ 39,40	€ 39,40
Art C.14.6	Niet gestand doen:				
	Zwemmen:				
	- Persoonlijke inschrijving	per dag	€ 4,00	€ 4,15	€ 4,15
	- Estafette inschrijving (per team)	per dag	€ 4,00	€ 4,15	€ 4,15
	- Persoonlijke inschrijving zonder afmelding	per start	€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
	- Estafette inschrijving zonder afmelding (per team)	per start	€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
	- Persoonlijke inschrijving NK zonder afmelding (per zwemmer)	per start	€ 58,45	€ 60,60	€ 60,60
	- Estafette inschrijving NK zonder afmelding (per estafetteteam)	per start	€ 58,45	€ 60,60	€ 60,60
	- Persoonlijke inschrijving NK tijdens finale zonder afmelding		€ 117,15	€ 121,50	€ 121,50
	- Estafette inschrijving NK tijdens finale zonder afmelding		€ 117,15	€ 121,50	€ 121,50
	Synchroonzwemmen:				
	- Inschrijving NK solo zonder afmelding		€ 117,15	€ 121,50	€ 121,50
	- Inschrijving NK duet zonder afmelding		€ 117,15	€ 121,50	€ 121,50
	- Inschrijving NK ploeg zonder afmelding		€ 175,50	€ 182,00	€ 182,00
	- Inschrijving NK tijdens finale solo zonder afmelding		€ 175,50	€ 182,00	€ 182,00
	- Inschrijving NK tijdens finale duet zonder afmelding		€ 175,50	€ 182,00	€ 182,00
	- Inschrijving NK tijdens finale ploeg zonder afmelding		€ 234,10	€ 242,75	€ 242,75
	Schoonspringen:				
	- Inschrijving (Kwalificatie) NK individueel zonder afmelding	per onderdeel	€ 117,15	€ 121,50	€ 121,50
	- Inschrijving (Kwalificatie) NK synchroonteam zonder afmelding	per onderdeel	€ 117,15	€ 121,50	€ 121,50
	- Inschrijving Breedtesport zonder afmelding		€ 117,15	€ 121,50	€ 121,50
	- Te laat indienen springlijst(en)	per onderdeel	€ 12,45	€ 12,90	€ 12,90
	- Herhaald niet gestand doen van inschrijvingen alle sporttakken		€ 58,45	€ 60,60	€ 60,60
Art C.16.3	- Niet tijdig inzenden proces-verbaal (wekelijks)		€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
Art C.16.4	- Niet volledig invullen proces-verbaal		€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
Reglement waterpolo:					
Art E.13.2	Onnauwkeurig invullen wedstrijdformulier		€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
Art E.13.3	Niet of niet tijdig inzenden wedstrijdformulier		€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
Art E.13.6	Onnauwkeurig invullen wedstrijdformulier		€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
Art E.13.5	Niet doorgeven uitslag/bijzonderheden		€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
Art E.15.2	Ontbreken van de verklaring, dat men akkoord gaat met de leiding als de eigenlijke scheidsrechter niet is opgekomen		€ 12,90	€ 13,40	€ 13,40
Art E.17.2	Niet voldoen aan ontv.protocol WP-officials (1e tm 3e keer)	per seizoen	€ 32,80	€ 34,00	€ 34,00
Art E.17.2	Niet voldoen aan ontv.protocol WP-officials (vanaf 4e keer)	per seizoen	€ 63,85	€ 66,20	€ 66,20
Art E.17.11.b	Te laat aanvangen wedstrijd		€ 32,80	€ 34,00	€ 34,00
Art E.18.1	Niet nakomen verplichting t.a.v. bevoegde Basisscheidsrechter		€ 17,65	€ 18,30	€ 18,30
Art E.25.1	Niet gestand doen inschrijving waterpoloploeg		€ 58,45	€ 60,60	€ 60,60
Art E.25.2	Niet opkomen of afzeggen binnen 3 x 24 uur voor aanvang		€ 131,05	€ 135,90	€ 135,90
Art E.25.6	Niet opkomen		€ 131,05	€ 135,90	€ 135,90
Art E.25.6.e	Uitkomen van een ploeg met een niet-startgerechtigde speler		€ 58,45	€ 60,60	€ 60,60
Art E.25.6.e	Boete wegens spelen onder schorsing (per persoon)		€ 126,60	€ 131,30	€ 131,30
Art E.25.6.g	Staken (exlusief kosten tuchtzaken)		€ 58,45	€ 60,60	€ 60,60
Art E.25.9	Opkomen met minder dan 7 spelers, maar meer 4 spelers; per ontbrekende speler		€ 32,80	€ 34,00	€ 34,00
Art E.25.10	Niet of zelden spelen van spelers, wel opgegeven in de ploeg		€ 157,15	€ 162,95	€ 162,95
Art E.25.11	Terugtrekken uit de competitie, na de hiervoor gestelde datum		€ 131,05	€ 135,90	€ 135,90