Modernisering Contributiemodel KNZB

Door: Bestuur
Aan: ALV
November 2026

Modernisering contributiemodel KNZB

Naar een eenvoudig, uitlegbaar en toekomstbestendig contributiemodel

Samenvatting

Met de modernisering van het contributiemodel geeft de KNZB invulling aan een langgekoesterde wens van de Algemene Ledenvergadering (ALV). Het huidige model wordt vervangen door een eenvoudiger, transparanter en rechtvaardiger financieringsmodel, dat beter aansluit bij de dienstverlening van de bond en het gebruik daarvan door verenigingen en sporters.

Uitgangspunt is een budgettair neutrale herverdeling van de bestaande bijdragen (*zero-sum*): de totale opbrengst voor de KNZB blijft per saldo ongewijzigd. De voorgestelde wijzigingen zorgen ervoor dat de kosten van de gezamenlijke sportbasis, de landelijke wedstrijdsport en de afzonderlijke competities duidelijker worden toegerekend aan degenen die daarvan gebruikmaken.

De belangrijkste wijzigingen

1. Een lagere financiële drempel voor leden zonder startvergunning

Alle leden dragen bij aan de gezamenlijke sportbasis. De jaarlijkse basisbijdrage wordt verlaagd van € 21,40 naar € 12,50 per lid. De verzekeringspremie wordt hierin opgenomen en niet langer afzonderlijk geïnd.

Hiermee bestaat er een laagdrempeliger tarief om leden te registreren, ook wanneer zij uitsluitend recreatief zwemmen, zwemlessen volgen of als vrijwilliger actief zijn. Dit heeft tot voordeel dat een groter geregistreerd ledenbestand leidt tot een hogere externe financiering vanuit NOC*NSF.

2. Een groter aandeel van de wedstrijdsporters in de financiering

Wedstrijdsporters maken gebruik van meer bondsvoorzieningen. Hun bijdrage wordt daarom verhoogd en sluit beter aan bij het gebruik van de voorzieningen.

- Tot en met 11 jaar: € 7,50 per kwartaal, oftewel € 30 per jaar.
- Vanaf 12 jaar: € 17,50 per kwartaal, oftewel € 70 per jaar.

Naast deze startvergunningbijdrage betalen wedstrijdsporters de basisbijdrage van € 12,50 per kalenderjaar. De startvergunning wordt per kwartaal achteraf afgerekend. Hierdoor worden sporters alleen belast voor de kwartalen waarin zij over een startvergunning beschikken.

Het aandeel van wedstrijdsporters in de totale contributie- en wedstrijdgelden stijgt hiermee van 75% naar 85%. Daarmee wordt de financiering nadrukkelijker gedragen door de sporters die gebruikmaken van de wedstrijdvoorzieningen.

3. Harmonisatie van inleg- en startgelden

De tarieven voor wedstrijden en competities worden landelijk geharmoniseerd en vereenvoudigd. Hiermee wordt een lang bestaande ongelijkheid tussen regio's verminderd en ontstaat een transparantere relatie tussen de kosten van competitieorganisatie en de bijdragen van deelnemers. De geharmoniseerde en – per saldo – hogere wedstrijdtarieven zorgen ervoor dat de organisatiekosten van competities beter worden gedekt door de deelnemers aan die competities.

Financiële gevolgen

De totale opbrengst voor de KNZB blijft volgens de financiële businesscase gelijk. De herverdeling heeft echter verschillende gevolgen voor individuele verenigingen. Uit de scenarioanalyse blijkt dat 195 verenigingen per saldo meer gaan bijdragen en 223 verenigingen minder. De effecten hangen onder meer samen met het aandeel leden zonder startvergunning en de huidige regionale tarieven voor inleggelden van de waterpolocompetitie.

Gefaseerde invoering

Om verenigingen voldoende tijd te geven voor voorbereiding, communicatie en aanpassing van hun eigen contributiestelsel, wordt er gefaseerd ingevoerd:

- **1 januari 2027:** invoering van de uniforme startgelden voor provinciale zwemkampioenschappen.
- **Seizoen 2027-2028:** invoering van de geharmoniseerde inleggelden voor de waterpolo- en zwemcompetities.
- **1 januari 2028:** invoering van de nieuwe basisbijdrage, verenigingsstaffel en startvergunningtarieven, middels kwartaalinning achteraf.

Aanvullende overgangsmaatregelen

Om de invoering zorgvuldig te laten verlopen, worden drie aanvullende overgangsmaatregelen voorgesteld:

- Nadrukkelijke intentie om in 2028 eenmalig, in afwijking van de statutaire systematiek, geen indexatie toe te passen (dit vergt een besluit van de ALV);
- Coulance bij de betaaltermijn van de inleggelden voor seizoen 2027-2028;
- Onderzoek naar een tijdelijk risicofonds voor verenigingen die door de herverdeling aantoonbaar in financiële problemen dreigen te komen.

De precieze formele uitwerking hiervan vraagt om nadere borging. Zo is het fonds uitsluitend bedoeld om uitzonderlijke overgangsrisico’s op te vangen, niet om structurele compensatie te bieden voor tariefstijgingen. De behoefte, voorwaarden en financiële dekking worden nader onderzocht. Op basis van een geactualiseerde scenarioanalyse wordt voorgesteld de ALV in juni 2027 een onderbouwd voorstel voor te leggen, voorzien van een advies van de Auditcommissie.

Conclusie

Met dit voorstel realiseert de KNZB een langgekoesterde wens van de ALV en wordt een belangrijke stap gezet naar een eenvoudiger, transparanter en toekomstbestendig contributiemodel. De financiële drempel voor leden zonder startvergunning wordt verlaagd, terwijl wedstrijdsporters en deelnemers aan competities een groter aandeel dragen in de kosten van de voorzieningen die zij gebruiken. Tegelijkertijd zorgen landelijke tariefharmonisatie en kwartaalinning voor meer duidelijkheid, eerlijkere kostenverdeling en betere uitvoerbaarheid.

De kern van het voorstel is: *“iedereen draagt bij aan de sportbasis; wie gebruikmaakt van aanvullende wedstrijd- en competitievoorzieningen, draagt bij aan de financiering daarvan.”*

De gefaseerde invoering geeft verenigingen de ruimte om zich tijdig voor te bereiden, terwijl de totale bijdrage aan de KNZB per saldo ongewijzigd blijft.

Modernisering contributiemodel KNZB

Naar een eenvoudig, uitlegbaar en toekomstbestendig contributiemodel



Samenvatting

Met de modernisering van het contributiemodel geeft de KNZB invulling aan een langgekoesterde wens van de Algemene Ledenvergadering (ALV). Het huidige model wordt vervangen door een eenvoudiger, transparanter en rechtvaardiger financieringsmodel, dat beter aansluit bij de dienstverlening van de bond en het gebruik daarvan door verenigingen en sporters.

Zero-sum

Uitgangspunt is een budgettair neutrale herverdeling van de bestaande bijdragen. De totale opbrengst voor de KNZB blijft per saldo ongewijzigd. De wijzigingen zorgen ervoor dat de kosten van de sportbasis, landelijke wedstrijdsport en competities duidelijker worden toegerekend aan degenen die daarvan gebruikmaken.

De belangrijkste wijzigingen

1 Een lagere financiële drempel voor leden zonder startvergunning

Alle leden dragen bij aan de gezamenlijke **sportbasis**. De jaarlijkse basisbijdrage wordt verlaagd van € 21,40 naar € 12,50 per lid. De verzekeringspremie wordt hierin opgenomen en niet langer afzonderlijk geïnd.

Nieuw tarief basisbijdrage
€ 12,50 per lid per jaar (was € 21,40)

- ✓ Laagdrempeliger tarief om leden te registreren, ook bij recreatief zwemmen, zwemlessen of vrijwilligerswerk.
- ✓ Een groter geregistreerd ledenbestand leidt tot hogere externe financiering vanuit NOC*NSF.

2 Een groter aandeel van de wedstrijdsporters in de financiering

Wedstrijdsporters maken gebruik van meer bondsvoorzieningen. Hun bijdrage wordt daarom verhoogd en sluit beter aan bij het gebruik van de voorzieningen.

Startvergunningbijdrage (per kwartaal, achteraf)

Tot en met 11 jaar	Vanaf 12 jaar
€ 7,50 (€ 30 per jaar)	€ 17,50 (€ 70 per jaar)

Basisbijdrage (per kalenderjaar) **€ 12,50**

- ✓ Startvergunning per kwartaal achteraf: alleen betalen als je een startvergunning hebt.
- ✓ Aandeel wedstrijdsporters in totale contributie- en wedstrijdgelden stijgt van 75% **naar 85%**.

3 Harmonisatie van inleg- en startgelden

De tarieven voor wedstrijden en competities worden landelijk geharmoniseerd en vereenvoudigd. Hiermee wordt een lang bestaande ongelijkheid tussen regio's verminderd en ontstaat een transparantere relatie tussen de kosten van competitieorganisatie en de bijdragen van deelnemers.

- ✓ Landelijke uniformiteit
- ✓ Eenvoudiger
- ✓ Meer transparantie
- ✓ Betere kostenverdeling

Financiële gevolgen

De totale opbrengst voor de KNZB blijft volgens de financiële businesscase gelijk.

Effect op verenigingen (uit scenarioanalyse):

195 verenigingen	223 verenigingen
→ meer bijdragen	→ minder bijdragen

De effecten hangen samen met het aandeel leden zonder startvergunning en de huidige regionale tarieven voor inleggelden van de waterpolocompetitie.

Gefaseerde invoering

Om verenigingen voldoende tijd te geven **voor voorbereiding, communicatie** en aanpassing van hun contributiestelsel, wordt er gefaseerd ingevoerd.

1 jan 2027
Uniforme startgelden voor provinciale zwemkampioenschappen.

Seizoen 2027-2028
Geharmoniseerde inleggelden voor de waterpolo- en zwemcompetities.

1 jan 2028
Nieuwe basisbijdrage, verenigingsstaffel en startvergunningtarieven, middels kwartaalinning achteraf.

Aanvullende overgangsmaatregelen

Om de invoering zorgvuldig te laten verlopen, worden drie aanvullende maatregelen voorgesteld:

1. Nadrukkelijke intentie om in **2028** eenmalig, in afwijking van de statutaire systematiek, geen indexatie toe te passen.
2. Coulance bij de betaaltermijn van de inleggelden voor seizoen 2027-2028.
3. Onderzoek naar een tijdelijk risicofonds voor verenigingen die door de herverdeling aantoonbaar in financiële problemen dreigen te komen.

De precieze uitwerking, voorwaarden en dekking worden nader onderzocht. Op basis van een geactualiseerde scenarioanalyse wordt de ALV in juni 2027 een voorstel voorgelegd, voorzien van een advies van de auditcommissie.

Conclusie

Met dit voorstel realiseert de KNZB een langgekoesterde wens van de ALV en wordt een belangrijke stap gezet naar een eenvoudiger, transparanter en toekomstbestendig contributiemodel. De financiële drempel voor leden zonder startvergunning wordt verlaagd, terwijl wedstrijdsporters en deelnemers aan competities een groter aandeel dragen in de kosten van de voorzieningen die zij gebruiken. Tegelijk zorgen landelijke tariefharmonisatie en kwartaalinning voor meer duidelijkheid, eerlijkere kostenverdeling en betere uitvoerbaarheid.

> *"Iedereen draagt bij aan de sportbasis; wie gebruikmaakt van aanvullende wedstrijd- en competitievoorzieningen, draagt bij aan de financiering daarvan."*

Samen sterker voor de sport.

1. Aanleiding

De KNZB heeft de afgelopen periode – mede in het licht van haar strategisch plan 2025-2028 én jaarplan 2026 (i.c. speerpunt 3: 'binden van zwemmers') - samen met verenigingen, sporttakken en bestuurlijke gremia gewerkt aan de modernisering van het huidige contributiemodel. Tijdens deze verkenning is niet alleen gekeken naar tarieven, maar vooral naar de vraag hoe de bond haar maatschappelijke opdracht op een rechtvaardige, transparante en toekomstbestendige wijze financiert.

Het uitgangspunt van deze modernisering is nadrukkelijk géén verhoging van de totale bijdrage van de georganiseerde sport aan de bond (zero-sum). De voorgestelde wijzigingen leiden uitsluitend tot een andere verdeling van bestaande bijdragen.

De centrale vraag luidt daarom niet: *"Wie gaat meer of minder betalen?"*

Maar: **"Welke onderdelen van de bondsorganisatie financieren we gezamenlijk en welke bijdrage past daar logisch bij?"**

Bij de uitwerking van dit gemoderniseerde contributiemodel is eveneens een harmonisatie van de tariefstructuur bij inleg- en startgelden van de competities voor wedstrijdzwemmen en waterpolo betrokken.

2. De maatschappelijke opdracht van de KNZB

De KNZB organiseert, ontwikkelt en ondersteunt de zwemsport in Nederland. Daarbij vervult de bond drie samenhangende functies.

2.1 De (sport)basis

De eerste verantwoordelijkheid is het in stand houden van de gezamenlijke (sport)infrastructuur. Hieronder vallen onder andere:

- Algemene communicatie;
- Belangenbehartiging;
- Digitale infrastructuur;
- Governance;
- Verenigingsondersteuning;
- Opleidingen en kennisontwikkeling;
- Sportontwikkeling;
- Veilig en integer sportklimaat;
- Vertegenwoordiging binnen NOC*NSF en internationale organisaties;
- Verzekering in het kader van aansprakelijkheid en ongevallen.

Deze voorzieningen zijn van waarde voor iedere vereniging en ieder lid, ongeacht de mate waarin aan wedstrijden wordt deelgenomen. Daarom vormt de jaarlijkse basisbijdrage van alle leden het financiële fundament onder deze collectieve voorzieningen.

2.2 De wedstrijdsport

Naast de sportbasis organiseert de KNZB de landelijke wedstrijdsport.

Hieronder vallen onder andere:

- Organisatie en ondersteuning van de wedstrijdsport;
- Officials;
- Ranglijsten;
- Reglementen;
- Startvergunningen;
- Talentontwikkeling;
- Wedstrijdadministratie;
- Wedstrijdkalenders.

Deze dienstverlening wordt uitsluitend gebruikt door sporters die daadwerkelijk deelnemen aan de wedstrijdsport.

Daarom is het logisch dat met name de wedstrijdsporters de bijdrage leveren die nodig is voor deze specifieke voorzieningen.

2.3 De sportspecifieke wedstrijden en competities

Ten slotte organiseert de bond wedstrijden, competities en evenementen binnen de verschillende sporttakken.

Voorbeelden zijn:

- Nederlandse kampioenschappen bij alle sporttakken;
- Waterpolocompetities;
- Provinciale kampioenschappen wedstrijdzwemmen;
- Andere sporttak-specifieke wedstrijden.

De kosten van deze activiteiten ontstaan rechtstreeks doordat wedstrijden worden georganiseerd.

Daarom ligt het voor de hand dat deze kosten zoveel mogelijk worden gedekt door startgelden en inleggelden van de deelnemers aan deze competities.

3. Uitgangspunten van het nieuwe contributiemodel

Vanuit deze maatschappelijke opdracht is het contributiemodel ontwikkeld langs vijf uitgangspunten.

- **Eenvoud** – tarieven zijn eenvoudig te begrijpen en transparant opgebouwd en de relatie tussen dienstverlening en financiële bijdrage is uitlegbaar.
- **Rechtvaardigheid** – de bijdrage sluit beter aan bij de mate waarin gebruik wordt gemaakt van de sportstructuur.
- **Uitvoerbaarheid** – de administratieve uitvoering is eenvoudiger voor verenigingen én bond.
- **Betaalbaarheid** – de financiële drempel om lid te worden of kennis te maken met de wedstrijdsport blijft laag en wordt in een aantal gevallen lager.
- **Toekomstbestendigheid** – het model sluit aan bij verdere digitalisering en kwartaalinning (FOYS).

4. Van maatschappelijke opdracht naar financiering

De (sport)basis en de bondsorganisatie van de landelijke wedstrijdsport worden gefinancierd via drie logisch samenhangende componenten, die tezamen de contributie van verenigingen aan de KNZB vormen.

4.1 Contributie – deel 1: basisbijdrage voor alle leden

De contributie financiert de gezamenlijke (sport)basis.

Iedereen die deel uitmaakt van de georganiseerde zwemsport profiteert van deze basisvoorzieningen en draagt daarom aan bij aan de bondsorganisatie.

De KNZB blijft daarbij uitgaan van de ledendefinitie van NOC*NSF. Voorgesteld wordt een uniform normbedrag van € 12,50 per kalenderjaar te hanteren, voor elk lid dat op enig moment in dat jaar staat geregistreerd als lid. De verzekeringspremie is hierbij inbegrepen.

Hiermee blijft:

- Ieder lid bijdragen aan de gezamenlijke sportbasis;
- De financiële instap laag;
- De landelijke ledendefinitie behouden;
- De bijdrage vanuit NOC*NSF voor het algemeen functioneren van de bond gewaarborgd.

De basisbijdrage wordt in het eerste kwartaal dat een lid bij de vereniging zit (achteraf) berekend als bijdrage voor het betreffende kalenderjaar.

4.2 Contributie – deel 2: Verenigingsstaffel

Voorts blijft een zogeheten verenigingsstaffel intact ten behoeve van de financiering van ‘clubinfrastructuur’; alles wat de vereniging KNZB nodig heeft om goed te functioneren, ongeacht het exacte ledenaantal. Gelet op de kosten van de dienstverlening (bijv. verenigingsondersteuning en accountmanagement) worden te hanteren staffels hiertoe verhoogd.

De verenigingsstaffel wordt in het laatste kwartaal van het kalenderjaar berekend (achteraf), omdat dan het aantal leden van een vereniging bekend is.

4.3 Contributie – deel 3: startvergunning voor wedstrijdsporters

Wedstrijdsporters maken gebruik van aanvullende dienstverlening van de bond.

Daarom dragen zij via een hogere contributie ook bij aan de organisatie van de landelijke wedstrijdsport.

Om de instroom laagdrempelig te houden wordt onderscheid gemaakt tussen startvergunningen voor jeugd tot 12 jaar en overige wedstrijdsporters.

Ten aanzien van de hoogte van de startvergunning wordt voorgesteld:

- Startvergunninghouders tot 12 jaar: € 7,50 per kwartaal (€ 30 per jaar);
- Startvergunninghouders vanaf 12 jaar: € 17,50 per kwartaal (€ 70 per jaar).

Hiermee blijft de overgang van recreatief naar wedstrijdsport betaalbaar, terwijl de bijdrage beter aansluit bij het gebruik van de wedstrijdsportvoorzieningen.

De startvergunning kent een kwartaaltarief, welke per kwartaal achteraf wordt berekend. Hierdoor betalen wedstrijdsporters alleen voor een startvergunning gedurende de kwartalen waarin zij sporten met een startvergunning.

4.3 Financiering van wedstrijden en competities

Sportspecifieke competities worden gefinancierd uit de activiteiten waarvoor zij worden georganiseerd.

De bestaande tarieven worden daarbij voor het gehele land gelijkgetrokken. Hiermee wordt invulling gegeven aan de al langer bestaande wens tot harmonisatie van de tarieven.

Waterpolo

De huidige 37 (!) verschillende inlegtarieven worden teruggebracht naar vijf overzichtelijke tarieven, passend bij het competitieniveau. Hierdoor ontstaat:

- Meer eenvoud;
- Grotere transparantie;
- Opbrengsten sluiten hiermee aan op de kosten van de competitieorganisatie.

Wedstrijdzwemmen

Voor provinciale zwemkampioenschappen wordt één uniform startgeld ingevoerd van € 6 per inschrijving. De huidige inlegtarieven voor de zwemcompetitie worden herijkt. Daarbij zal rekening gehouden worden met het competitieniveau. Door beide maatregelen ontstaat:

- Meer eenvoud;
- Grotere transparantie;
- Opbrengsten sluiten hiermee aan op de kosten van de competitieorganisatie.

5. Financiële samenhang

De voorgestelde wijzigingen vormen één integraal financieringsmodel.

De lagere contributie voor alle leden (lees: de basisbijdrage), de introductie van kwartaalinning en de aangepaste bijdragen voor wedstrijdsporters enerzijds gecombineerd met de harmonisatie van start- en inleggelden anderzijds.

Hierdoor verschuift de verschillende bijdrage van verenigingen en deelnemers naar waar de kosten daadwerkelijk ontstaan.

- De gezamenlijke (sport)basis wordt gefinancierd door alle leden.
- De bondsorganisatie van de wedstrijdsport wordt gefinancierd door wedstrijdsporters.
- Competities en wedstrijden worden gefinancierd door haar deelnemers.

De totale opbrengst voor de KNZB blijft daarbij ongewijzigd. Het voorstel betreft uitsluitend een andere verdeling van de bestaande interne financiering.

6. Het voorgestelde contributiemodel

Onderdeel van de bondsorganisatie	Financieringsbron
Basisvoorziening(en)	Basisbijdrage van alle leden en verenigingsstaffels
Bondsorganisatie wedstrijdsport	Startvergunning voor wedstrijdsporters
Wedstrijden & Competities	Start- en inleggelden

Dit leidt tot de volgende contributiestructuur:

Categorie	Tarief
Alle leden	€ 12,50 per kalenderjaar
Lid met startvergunning tot 12 jaar	€ 7,50 per kwartaal (€ 30 per jaar)
Lid met startvergunning vanaf 12 jaar	€ 17,50 per kwartaal (€ 70 per jaar)

Deze structuur wordt ondersteund door:

- Kwartaalinning wedstrijdsporters met een startvergunning;
- Herijken verengingsstaffel voor financiering clubinfrastructuur;
- Geharmoniseerde inleggelden binnen de waterpolocompetities;
- Herijken inleggelden binnen de nationale zwemcompetitie;
- Uniforme startgelden voor de provinciale zwemkampioenschappen.

Om vereniging voldoende tijd te geven om deze modernisering van het contributiemodel te incorporeren in haar eigen contributiestelsel wordt voorgesteld de wijzigingen als volgt te faseren:

- Aangepaste, uniforme startgelden voor provinciaalse kampioenschappen gelden al per 1 januari 2027;
- Harmonisatie van de inleggelden binnen de waterpolo- en zwemcompetities vindt plaats met ingang van seizoen 2027-2028;
- Contributie, zijnde de inning van basisbijdragen (4.1), verenigingsstaffels (4.2) en startvergunningen voor wedstrijdsporters (4.3), wordt met ingang van 1 januari 2028 toegepast.

7. Aanvullende overgangsmaatregelen

Om de overgang naar het nieuwe contributiemodel zorgvuldig en beheersbaar te laten verlopen, wordt voorgesteld aanvullende overgangsmaatregelen te treffen. Deze zijn bedoeld om verenigingen voldoende tijd en financiële ruimte te bieden om zich aan te passen aan de nieuwe tariefstructuur, zonder de uitgangspunten van het gemoderniseerde model structureel aan te tasten.

De volgende maatregelen worden voorgesteld:

1. **Eenmalig geen indexatie in 2028.** De nadrukkelijke intentie is om, in afwijking van de statutaire systematiek, de tarievenlijst in 2028 eenmalig niet te indexeren. Dit biedt verenigingen meer financiële voorspelbaarheid bij de invoering van het nieuwe contributiemodel.

2. **Coulance bij de betaaltermijn van inleggelden.** Voor de inleggelden van het seizoen 2027-2028 wordt voorgesteld coulant om te gaan met de betaaltermijn, zodat verenigingen voldoende gelegenheid hebben om de financiële gevolgen van de geharmoniseerde tarieven op te vangen.
3. **Onderzoek naar een tijdelijk risicofonds van maximaal € 50.000.** Voorgesteld wordt de behoefte aan een tijdelijk fonds te onderzoeken voor verenigingen die door de herverdeling van de bijdragen aantoonbaar in financiële problemen dreigen te komen.

Het risicofonds is nadrukkelijk niet bedoeld om de uitgangspunten van het nieuwe contributiemodel structureel te compenseren of iedere tariefstijging volledig te neutraliseren. Het doel is uitsluitend om uitzonderlijke overgangsrisico's beheersbaar te maken.

Voor een eventuele inrichting moeten onder meer de doelgroep en objectieve toekenningscriteria, de vereiste financiële onderbouwing, de vorm en omvang van de ondersteuning, de looptijd en de besluitvorming nader worden uitgewerkt. Als mogelijke dekking kan de post onvoorzien in de financiële begroting worden onderzocht.

Voorgesteld wordt het fonds niet direct in te richten, maar eerst de behoefte en mogelijke voorwaarden nader te onderzoeken. Op basis van een geactualiseerde scenarioanalyse kan vervolgens een onderbouwd voorstel aan de ALV van juni 2027 worden voorgelegd, voorzien van een advies van de auditcommissie.

Met deze aanvullende maatregelen wil de KNZB de invoering van het nieuwe contributiemodel zorgvuldig begeleiden, met oog voor de financiële draagkracht van verenigingen en behoud van de rechtvaardige verdeling van bondsbijdragen.

8. Conclusie

Met dit voorstel brengt de KNZB haar financieringsmodel in lijn met de wijze waarop de georganiseerde zwemsport is ingericht. Het model houdt vast aan de solidariteit binnen de georganiseerde zwemsport, maar legt tegelijkertijd een duidelijker verband tussen het gebruik van de verschillende onderdelen van de bondsorganisatie en de financiële bijdrage die daarvoor wordt gevraagd.

De (sport)basis blijft een gezamenlijke verantwoordelijkheid van alle leden. De landelijke wedstrijdsport wordt in grotere mate gefinancierd door de sporters die hiervan gebruikmaken. Competities worden zoveel mogelijk bekostigd uit de activiteiten waarvoor zij worden georganiseerd. Daarmee ontstaat een model dat eenvoudiger, transparanter en toekomstbestendiger is, terwijl de totale bijdrage van de georganiseerde sport aan de bond per saldo ongewijzigd blijft.

Het contributiemodel regelt de wijze waarop de KNZB haar dienstverlening aan verenigingen en sporters financiert. Op welke wijze verenigingen deze kosten verwerken in hun eigen contributiestructuur, blijft een autonome keuze van de vereniging. De kern van het voorstel luidt daarom:

"Iedereen draagt bij aan de (sport)basis. Wie gebruikmaakt van aanvullende wedstrijd- en competitievoorzieningen, draagt bij aan de financiering daarvan."

Bijlage: tariefwijzigingen

(Art. B 5.5)
Ledenbijdrage per direct lid op basis van het indirecte ledenaantal:

Aantal leden	*2026*	*2027*	***2028***
tot en met 49 leden	€ 83,70	€ 86,80	**€ 100,00**
van 50 tot en met 99 leden	€ 167,45	€ 173,65	**€ 200,00**
van 100 tot en met 199 leden	€ 251,10	€ 260,40	**€ 400,00**
van 200 tot en met 299 leden	€ 334,85	€ 347,25	**€ 600,00**
van 300 tot en met 399 leden	€ 418,75	€ 434,25	**€ 800,00**
vanaf 400 leden	€ 502,65	€ 521,25	**€ 1.000,00**

(Art. B 5.5 iii)
Ledenbijdrage voor elk indirect lid, ondersteunend lid en andere aangeslotenen zonder startvergunning, van een direct lid. Het jaartarief van € 21,40 gaat naar **€ 12,50**.

(Art. B 5.5 i)
Ledenbijdrage voor elk indirect lid onder 12 jaar met een startvergunning
Naast de basisbijdrage van € 12,50 per jaar draagt elk indirect lid onder 12 jaar € 7,50 per kwartaal (€ 30,00 per jaar) bij voor een startvergunning.

(Art. B 5.5 ii)
Ledenbijdrage voor elk lid van 12 jaar en ouder met een startvergunning
Naast de basisbijdrage van € 12,50 per jaar draagt elk indirect lid vanaf 12 jaar € 17,50 per kwartaal (€ 70,00 per jaar) bij voor een startvergunning.

(Art. D 21.3) Reglement Zwemmen
Het inleggeld wordt jaarlijks vastgesteld. Het maximale tarief is vastgelegd in de bijlage bij het Huishoudelijk Reglement. Het inleggeld kan per afdeling verschillen. In alle gevallen zijn de wedstrijd-aanvraagkosten inbegrepen.

Competitieniveau | 'afdeling'	*2025-2026*	*2026-2027*	*2027-2028*
Eredivisie	€ 342,60	€ 355,30	€ 600,00
Eerste divisie	€ 342,60	€ 355,30	€ 600,00
A-klasse	€ 281,40	€ 291,80	€ 400,00
B-klasse	€ 256,95	€ 266,45	€ 400,00
C-klasse	€ 226,35	€ 234,70	€ 400,00

Provinciale en/of Regionale kampioenschappen kennen (nog) geen formele plek in de reglementen. Organisatie van deze wedstrijden vindt plaats vanuit de taakgroepen van de KNZB-werkorganisatie. In de bepalingen zijn de startgelden opgenomen, welke tot op heden variëren in hoogte en categorie. De verschuldigde bedragen worden door de KNZB via factuur geïnd. Het startgeld gaat naar een uniform tarief van **€ 6,00** per inschrijving voor een individuele afstand en **€ 12,00** per estafette-inschrijving.

(Art. E 9.5) Reglement Waterpolo
De inleggelden voor de competitie zijn vastgelegd in de bijlage bij het Huishoudelijk Reglement en worden berekend op basis van tarieven per seizoen. Er wordt onderscheid gemaakt naar de afdeling waarin wordt gespeeld.

Competitieniveau | 'afdeling'	*2025-2026*	*2026-2027*	*2027-2028*
Eredivisie (heren én dames)	€ 1.615,00	€ 1.675,00	€ 1.800,00
A-categorie *	€ 1.291,00	€ 1.339,00	€ 1.475,00
B-categorie *	€ 543,00	€ 563,00	€ 600,00
C-categorie *	€ 343,00	€ 356,00	€ 375,00
D-categorie (jeugd tot en met O14)	€ 139,00	€ 144,00	€ 150,00

** A- tot en met C-categorie zien toe op resp. 2, 1 en geen door de bond aangestelde scheidsrechters.*
*** vergelijkende cijfers 2026 en 2027 zien toe op gemiddelden van huidige competitieniveaus.*

Bijlage: Financiële business case

De financiële business case is gebaseerd op basis van actuele ledenontwikkeling (peildatum 30 september 2026), alsook gerealiseerde start- en inleggelden voor alle sporttakken gedurende het seizoen 2026-2027.

Business Case Contributiemodel	**Begroting 2027**			**Prognose 2028**		
	Aantal	*Tarief*	*Begroting*	*Tarief*	*Prognose*	*Verschil*
SVG < 12	7.193	€ 24,70	€ 177.664	€ 42,50	€ 294.908	*117.244*
SVG > 12	32.384	€ 70,95	€ 2.297.652	€ 82,50	€ 2.558.344	*260.692*
Geen SVG	60.149	€ 22,20	€ 1.335.304	€ 12,50	€ 751.861	*-583.444*
Ereleden	1.032	€ -	€ -	€ -	€ -	-
	100.758		€ 3.810.620		€ 3.605.113	*-205.508*
Verenigingsbijdrage			€ 122.090		€ 208.400	*86.310*
Overschrijvingen / Overige			€ 9.289		€ 19.487	*10.198*
Subtotaal contributie			**€ 3.942.000**		**€ 3.833.000**	***-109.000***
Verzekeringspremie		€ 0,35	€ 35.265		€ -	*-35.265*
Totaal contributie			€ 3.977.265		€ 3.833.000	€ -144.265
Start- en inleggelden						
Inleggelden Waterpolocompetitie			831.047		898.275	*67.228*
Inleggelden Zwemcompetitie			67.313		101.200	*33.887*
Startgelden Provinciale kampioenschappen			134.483		177.632	*43.150*
Overige inleggelden bekercompetities WP			12.953		12.953	-
Overige startgelden wedstrijdzwemmen			68.518		68.518	-
Events (NK's, incl ONMK)			232.000		232.000	-
Startgelden overige zwemtakken			291.422		291.422	-
Totaal wedstrijdgelden			1.637.735		1.782.000	*144.265*
Totaal interne financiering			**5.615.000**		**5.615.000**	***-0***
Wedstrijdsporters		75%	€ 4.238.034	85%	€ 4.794.773	
Overige leden		25%	€ 1.376.966	15%	€ 820.227	
			€ 5.615.000		**€ 5.615.000**	

Het voorgestelde model resulteert in een gelijke interne financiering, conform het uitgangspunt van zero-sum. De door tariefaanpassingen dalende contributie-inkomsten worden gecompenseerd met hogere start- en inleggelden.

De verzekeringspremie per (indirect) lid is in het voorgestelde model inbegrepen in de (nieuwe) basisbijdrage en wordt daarmee niet meer separaat geïnd.

Binnen het huidige contributiemodel dragen wedstrijdsporters 75% van de totale contributie- en wedstrijdgelden. In het voorstel neemt dit percentage toe tot 85%. Hiermee kan worden geconcludeerd dat de bondsbijdragen nadrukkelijker worden gedragen door de wedstrijdsporters met een startvergunning.

Bijlage: scenario-analyse per vereniging

Om verschillen per vereniging in kaart te brengen zijn simulaties toegepast op basis van de actuele ledenontwikkeling (peildatum 30 september 2026), alsook gerealiseerde start- en inleggelden voor alle sporttakken. Afwijkingen zijn per element inzichtelijk. Hiertoe gelden de volgende noemenswaardige bevindingen:

- 195 verenigingen dragen in voorstel meer bij aan de 'interne' financiering. De gemiddeld hogere bijdrage per vereniging bedraagt € 1.069 op jaarbasis, variërend van € 3 tot € 6.208;

- 223 verenigingen dragen in voorstel minder bij aan de 'interne' financiering. De gemiddeld lagere bijdrage per vereniging bedraagt € 919 op jaarbasis, variërend van € 17 tot € 14.736;

- Impact op de (lagere) ledenbijdragen is grotendeels afhankelijk van de rato indirecte leden zonder startvergunning (zoals bijv. les- en trimzwemmers, vrijwilligers en kader). Het 'break-even-punt' hiertoe ligt op 42% (lees: bij > 42% leden zonder startvergunning is de ledenbijdrage lager):

    - 263 verenigingen dragen in het voorstel minder bij aan ledenbijdragen (lees: contributie). De gemiddeld lagere bijdrage per vereniging bedraagt € 1.089 op jaarbasis;

    - 113 verenigingen dragen in het voorstel meer bij aan ledenbijdragen (lees: contributie). De gemiddeld hogere bijdrage per vereniging bedraagt € 519 op jaarbasis.

- Impact op (hogere) inleggelden Waterpolo zijn significant door geografische verschillen vanuit het verleden (ex-regio's). In het bijzonder Midwest en West kennen (lagere) tarieven die in de huidige tijdgeest niet meer te billijken zijn ten opzichte van de tarieven in andere delen van het land. De kosten zijn geografisch onafhankelijk(er), hetgeen een andere allocatie legitimeert. In onderstaande tabel de impact per regio c.q. vereniging.

Geografisch	n	Inleg WP	Gem WP	Variërend van	tot
Regio West	40	€ 53.485	€ 1.337	€ 53	€ 4.266
Regio Midwest	43	€ 46.685	€ 1.086	€ 7	€ 3.693
Regio Oost	59	€ -10.060	€ -171	€ -773	€ 2.179
Regio Noord	21	€ -9.939	€ -473	€ -1.022	€ -139
Regio Zuid	37	€ -12.944	€ -350	€ -1.082	€ 1.453
Eindtotaal	**200**	**€ 67.228**	**€ 336**	**€ -1.082**	**€ 4.266**

Bijlage: impact Huishoudelijk Reglement KNZB (deel B)

B.3.2 Leden dienen uiterlijk op de laatste dag van elk kwartaal hun ledenadministratie te synchroniseren met de bondsadministratie. Hiertoe moet gebruik gemaakt worden van een door het Bondsbestuur goedgekeurd digitaal vereniging ledenadministratiepakket of een door het Bondsbestuur beschikbaar gestelde internetapplicatie om de gegevens in te voeren. ~~Toelichting: alle leden die op 31 december of eerder worden afgemeld in de ledenadministratie tellen in het daaropvolgende boekjaar niet mee voor de vaststelling van het ledenbestand ten behoeve van contributie inning.~~

B.5.1 De directe leden zijn gehouden tot het betalen aan de KNZB van een jaarlijkse ledenbijdrage, bestaande voor ieder direct lid van de KNZB uit een jaarlijks bedrag, vermeerderd met een ~~jaarlijks~~ bedrag per indirect lid, ondersteunend lid of andere aangeslotene van het directe lid van de KNZB, zulks genomen in de ruimste zin van het woord en ongeacht de statutaire of reglementaire aanduiding, welke (jaarlijkse) bedragen worden vastgesteld. Onder andere aangeslotenen worden mede verstaan, zij die op enigerlei wijze min of meer regelmatig van de diensten van een lid gebruik maken.

B.5.9 De totale contributie voor directe leden als bedoeld in artikel A.8.2, bestaande uit de twee delen als genoemd in artikel B.5.5, zal worden berekend op basis van de indirecte ledenaantallen van het lopende jaar en wordt betaald in vier termijnen:
a. De eerste termijn is gebaseerd op het totaal aantal indirecte leden in de periode ~~per~~ 1 januari tot en met 31 maart van het lopende jaar en dient per 30 april te zijn voldaan.
b. De tweede termijn is gebaseerd op het totaal aantal indirecte leden in de periode ~~per~~ 1 april tot en met 30 juni van het lopende jaar en dient per 31 juli te zijn voldaan.
c. De derde termijn is gebaseerd op het totaal aantal indirecte leden in de periode ~~per~~ 1 juli tot en met 30 september van het lopende jaar en dient per 31 oktober te zijn voldaan.
d. De vierde termijn is gebaseerd op het totaal aantal indirecte leden in de periode ~~per~~ 1 oktober tot en met 31 december van het lopende jaar en dient per 31 januari van het volgende jaar te zijn voldaan.
e. De in eerdere termijnen (volgens a, b, en c van dit artikel) berekende contributie op basis van het totale jaarlijkse indirecte ledenaantal (volgens artikel B.5.5 a-f) en de basisbijdragen voor elk indirect lid, ondersteunend lid en andere aangeslotenen, worden in mindering gebracht op de termijnfactuur.
f. De factuur wordt direct na berekening van de bedragen verzonden. Directe leden die in de loop van het jaar hun lidmaatschap beëindigen, krijgen een eindfactuur gebaseerd op het totaal aantal indirecte leden tot het moment van beëindiging, verminderd met eerder betaalde termijnbedragen in het jaar van beëindiging van het lidmaatschap.