Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 11 juni 2026

Op donderdag 11 juni 2026 vond onder voorzitterschap van Hayke Veldman de Algemene Ledenvergadering van de KNZB plaats in NBC Congrescentrum te Nieuwegein. Evenals voorgaande vergaderingen was het ook nu weer een hybride vergadering, waarbij de vergadering online via een stream gevolgd kon worden en zowel live als online digitaal kon worden gestemd. Online sloten 54 mensen aan, fysiek waren 48 personen aanwezig. Het aantal deelnemende verenigingen vertegenwoordigde een totaal aantal van 1259 stemmen.

1. Opening

De voorzitter, Hayke Veldman, opent de vergadering en heet alle aanwezigen welkom. De agenda wordt vastgesteld.

2. Welkomstwoord door de voorzitter

De voorzitter blikt terug op 2025 en noemt het een bijzonder jaar waarin veel is gebeurd en waarin mooie stappen zijn gezet, met onze nieuwe directeur die in april 2025 gestart is. Het was ook een bijzonder jaar vanwege de gesprekken en discussies rondom de jeugdsportvisie, de wijzigingen van reglementen binnen het waterpolo en de voorgenomen wijzigingen binnen het wedstrijdzwemmen. Deze ontwikkelingen hebben voor de nodige reuring gezorgd, waaronder een extra Algemene Ledenvergadering. De voorzitter merkt op dat dit uiteindelijk heeft geleid tot een gezamenlijke zoektocht naar de vraag waarvoor men het doet en wat men met elkaar wil bereiken. Sportief gezien was 2025 een goed jaar voor zowel de breedtesport als de topsport.

De voorzitter staat stil bij de mensen die ons sinds de vorige ALV ontvallen zijn. Van diverse verenigingen zijn uitgebreide en mooie gedenkwoorden ontvangen. Deze gedenkwoorden en in memoria zullen na publicatie van de stukken voor deze ALV beschikbaar worden gesteld.

Jelle Cuperus (2-12-2025)
DZ&PC (erelid)
Lid, vrijwilliger, technische ondersteuning elektronische tijdwaarneming, competitieleider district Noord
Jelle Cuperus Cup

Walter Steverink (14-12-2025)
De Oostdobbers (erelid) / Hera ‘11
Penningmeester geweest

Juul Cuypers (19-12-2025)
ZPC Livo
Betrokken bij oprichting en penningmeester geweest

Geert Boot (23-12-2025)
De Aalscholver
Lid (master), jurylid

Gerlof Oudega (29-12-2025)
UZSC
Oud-voorzitter

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 11 juni 2026

Freek Ariese (02-01-2026)
De Snippen
Lid (waterpolo), basisscheidsrechter

Wiel Rocks (08-01-2026)
MZ&PC (eerder bij ZV Mosaqua Gulpen)
Lid (master)

Nini van Dongen-de Paepe (26-01-2026)
ZZ&PC De Devel
Lid

Marc van Belkum (11-02-2026)
De Zijl/LGB
Team-NL waterpolo; Olympische spelen 1992

Nico van Dam (14-02-2026)
Bondscoach Team-NL wedstrijdzwemmen 1968-1972 – hoogtepunt Olympische spelen 1972 München
Lid Technische Commissie (LEN) jaren '90 en '00
Internationale official
Sterke betrokkenheid bij bestuur

Steven Mathijssen (20-02-2026)
W.Z.K. en voorlopers (erelid)
Lid, Bestuurder (secretaris, penningmeester en voorzitter), Instructeur, scheidsrechter, competitieleider en bestuurder binnen de kring Haaglanden Waterpolo

Nel Eisenberger (21-02-2026)
OEZA
Lid, instructeur zwemles

Gieneke van de Put (28-02-2026)
Zwem- en polovereniging Nautilus (Lid van verdienste)
Lid, instructrice zwemles

Marian Kamphuis-Nijkrake (02-03-2026)
OZ&PC (lid van verdienste)
Vrijwilliger, official, jurylid

Henny Galesloot-van Eck van der Sluys (04-03-2026)
Zwemvereniging Utrecht (erelid)
Lid, instructeur leszwemmen en trimzwemmen, betrokken vrijwilliger

Paul Chaudron (16-03-2026)
ZVL-1886
Zwemcommissie, official, trainer (masters), begeleider G-zwemmen, scheidsrechter
KNZB: Commissie Officials & Reglementszaken, scheidsrechter, official. Official bij OS 2012 Londen.

Noortje Schrik-Grin (29-03-2026)
ZPC de Kanaalstreek (erelid); voorheen ZPC Stadskanaal/Neptunus
Lid, bestuurder, drijvende kracht

Sytse van der Veen (29-03-2026)
Z.P.V. de Grunt
Lid, Jeugdtrainer waterpolo

Gregor Pompen (20-04-2026)
Aqua-Novio '94
Lid (waterpolo, masterzwemmen), Trainer en medeoprichter masterafdeling Aqua-Novio '94.

Dingeman Santbergen (28-04-2026)
ZZ&PC De Devel (erelid)
Tijdwaarnemer, kamprechter, voorzitter-kamprechter, opleider

Martin Jansen (18-05-2026)
Wetterwille (erelid)

Rinke de Jong (24-05-2026)
ZVL-1886 (erelid)
Voorzitter van voorloper LZ'1886
Bestuurder Stichting ter bevordering van 'Zwemonderricht in Leiden en Omgeving'

Joke van Geloven (26-05-2026)
OZC'57 (Erelid)
Lid, trainer/instructeur, Tijdwaarnemer

Magda van Druten (27-05-2026)
Zeester-Meerval
Lid

Gert Olthof (2026)
UZSC (Erelid)
Lid en trainer waterpolo

3. In de spo®tlight: best practice De Dolfijn

De voorzitter geeft het woord aan Gabriëlle Philipsen, verenigingsmanager van De Dolfijn. Gabriëlle vertelt ons over het goede voorbeeld van De Dolfijn. Waar voorheen de zes verschillende zwemsporten binnen De Dolfijn nog grotendeels afzonderlijk georganiseerd werden, is in de afgelopen jaren steeds meer samenwerking gecreëerd als het gaat om kader, opleidingen, veiligheid, badwater et cetera.

Ook vertelt ze ons over de samenwerking tussen de polotakken in startgemeenschap SG Mokum, waardoor er meer en betere teams gevormd kunnen worden.

Ten slotte neemt ze ons mee in de samenwerking Zwemsport Amsterdam, waar gemeente, zwembaden en zwemverenigingen samenwerken aan de doorstroom ná zwemles en het duurzaam borgen van opleidingen.

Gabriëlle sluit af met de quote "alleen ga je sneller, samen kom je verder". Onno Sloterdijk (Polar Bears) vraagt nog hoe het De Dolfijn lukt om zoveel zwemmers aan zich te binden, waarop Gabriëlle antwoordt dat De Dolfijn zich nadrukkelijk laat zien bij de zwemscholen om te enthousiasmeren voor het zwemmen en dat voor een aantal afdelingen (zoals schoonspringen) de regionale werking speelt.

Jennie Resink (DWK) is benieuwd hoe het De Dolfijn lukt om zo veel vrijwilligers te werven. Gabriëlle geeft aan dat er veel mensen al lange tijd betrokken zijn, maar dat er ook sprake is van nieuwe aanwas. Wat daarbij het beste werkt is om mensen persoonlijk aan te spreken, en te achterhalen waar mensen enthousiast van worden.

De voorzitter vat de presentatie samen met de woorden: "Samen en samenwerken." Hij noemt De Dolfijn een mooi voorbeeld van wat samenwerking kan opleveren. Hij overhandigt Gabriëlle een cheque voor een clinic naar keuze verzorgd door een topsporter, als dank voor haar presentatie vandaag.

4. Verslag en actiepunten Algemene Ledenvergadering d.d. 13 december 2025

Geen op- of aanmerkingen. Het verslag wordt vastgesteld: 49 stemmen voor (100%, stemgewicht 1149).

5. Jaarverslag 2025

De voorzitter staat stil bij het afscheid van Cees Rein van den Hoogenband van zijn rol als voorzitter van de medische commissie van World Aquatics (WA) en bedankt hem voor de enorme waarde die hij internationaal voor het zwemmen en de KNZB heeft betekend. Daarnaast wordt ook Erik van Heijningen bedankt voor zijn inzet bij het bestuur van World Aquatics, waar hij nu formeel afscheid van neemt. Erik is jarenlang voorzitter van de KNZB geweest en heeft zich daarnaast jarenlang ingezet op Europees en wereldniveau. Hij blijft op informele wijze betrokken bij de internationale zwemwereld. Cees Rein is al erelid en Erik is erevoorzitter; een hogere onderscheiding is daarom niet mogelijk, maar de voorzitter wil wel nadrukkelijk stilstaan bij hun inzet en betekenis voor de zwemsport.

De voorzitter geeft vervolgens het woord aan algemeen directeur Arnoud Strijbis voor een toelichting op het jaarverslag 2025. Arnoud noemt een aantal bijzonderheden:

- Mooie sportieve prestaties
- Jeugdsportvisie, van pittige discussie naar constructieve dialoog
- Stijging van bezoekers evenementen
- Aantal cursisten Mijn Zwemcoach blijft achter bij de doelstelling
- Goede klanttevredenheid
- Toename in aantal opleidingen

De voorzitter geeft vervolgens het woord aan penningmeester Jeroen de Leeuw voor een toelichting op de jaarrekening 2025. De penningmeester is tevreden met dat er in 2025 gedaan is wat we ons hebben voorgenomen en dat we ook een positief resultaat van €158.000 hebben gerealiseerd.

Hij licht toe dat sprake is van een lichte ledendaling, maar tegelijkertijd van een lichte stijging van de contributie-inkomsten. Dit komt onder andere doordat meer leden beschikken over een startvergunning. De bijdragen van NOC*NSF waren lager dan begroot.

Ook de sponsorinkomsten zijn achtergebleven bij de begroting, waardoor de vraag kan worden gesteld of de doelstelling wellicht te ambitieus was. Het tekort is echter opgevangen doordat binnen de topsport minder uitgaven zijn gedaan dan begroot en via andere wegen geld is aangetrokken (crowdfunding en hogere eigen bijdrage).

De resultaten van Mijn Zwemcoach vielen eveneens lager uit doordat minder aanbod is gerealiseerd. Daartegenover stonden ook lagere kosten, waaronder de personeelskosten die lager dan begroot waren.

Met het sluiten van zwembad Zeist is de noodzaak om voor deze afzonderlijke entiteit een aparte jaarrekening op te stellen komen te vervallen.

De penningmeester geeft aan dat de KNZB financieel gezond is, ook volgens de accountant. De accountant heeft een goedkeurende controleverklaring afgegeven en vastgesteld dat de KNZB voldoet aan de toepasselijke wet- en regelgeving. De normen van NOC*NSF zijn strikter voor een financieel gezonde vereniging zijn strikter en de KNZB voldoet daar niet aan.

De voorzitter geeft vervolgens het woord aan Onno Sloterdijk, voorzitter van de Auditcommissie. Onno geeft aan dat de Auditcommissie probeert de film achter de cijfers te begrijpen. Hij spreekt waardering uit voor de snelheid en kwaliteit van de informatievoorziening vanuit de KNZB. Daarbij bedankt hij expliciet de Manager Finance & Control voor het beschikbaar stellen van gedetailleerde financiële informatie wanneer daarom wordt gevraagd.

De Auditcommissie zal de ontwikkelingen kritisch blijven volgen en het bestuur blijven voorzien van advies. Onno geeft aan blij te zijn met wat de Auditcommissie het afgelopen jaar heeft gezien. De Auditcommissie geeft een positieve verklaring af en spreekt waardering uit voor het verloop van het proces.

Vraag Jeroen Leenderts (voorzitter ACZ): wat is er gebeurd met de adviezen van de Auditcommissie met betrekking tot ICT/IT? Onno en Arnoud geven aan dat dit belangrijke adviezen zijn en dat de aanbevelingen van de accountant ook worden meegenomen in de ontwikkeling van de IT-roadmap.

Het jaarverslag 2025 wordt vervolgens vastgesteld met 50 stemmen voor (100%, stemgewicht 1165). Aansluitend wordt aan het bestuur décharge verleend met 48 stemmen voor (100%, stemgewicht 1076).

De voorzitter geeft vervolgens het woord aan de algemeen directeur voor een toelichting op enkele cijfers uit het publicitair jaarverslag.

Daarin worden de volgende cijfers genoemd:

- 379 verenigingen;
- 100.229 leden;
- 558 deelnemers aan kaderopleidingen;
- 169 deelnemers official waterpolo-opleidingen;
- 148 verenigingen op ikwilzwemmen.nl;
- 11.000 actieve gebruikers van ikwilzwemmen.nl;
- 53 verenigingen die deelnamen aan de Spring Erin-ledenwerfcampagne;
- 468.766 bereikte personen via Meta-advertenties;
- 13 gouden, 8 zilveren en 10 bronzen medailles op topsportniveau.

Daarnaast worden de volgende wedstrijdcijfers genoemd:

- 1.127 zwemwedstrijden;
- 13.000 waterpolowedstrijden;
- 45 synchroonzwemwedstrijden;
- 16 schoonspringwedstrijden;
- 14 wedstrijden waterbasketbal.

6. Update Werkgroep Governance

Voorzitter geeft het woord aan bestuurslid Henk Delwel. Vorige ALV hebben we afgesproken dat er een werkgroep Governance aan het werk zou gaan om de samenwerking tussen de auditcommissie en het bestuur te verbeteren. De werkgroep bestond uit Robert Maasdijk (voorzitter Adviesraad Reglementszaken), Arnoud Strijbis (algemeen directeur), Onno Sloterdijk (voorzitter Auditcommissie) en Henk Delwel (bestuur).

Er is in de werkgroep een constructief gesprek gevoerd over wat nu de rol van het bestuur is en wat de rol van de Auditcommissie is. Er is fundamenteel en diepgaand gesproken over die rollen. Daarna hebben we gekeken hoe we dat hebben opgeschreven en of dat ook overeenkomt met wat we met elkaar vinden en hoe we het bedoelen. Dit is opgeschreven in de notitie.

We hebben daarin voorgesteld om twee dingen te doen:

- Kleine wijziging van de statuten. We verwachten deze in het najaar mee te kunnen nemen, mede gezien een aankomende statutenwijziging vanuit internationale regels / internationale regelwijzigingen.
- Rol van de Auditcommissie nader duiden in het huishoudelijk reglement.

De wijziging van het huishoudelijk reglement wordt vastgesteld: 48 stemmen voor (97%, stemgewicht 1101), 1 stem tegen (1%, stemgewicht 7), 2 stemmen onthouding (3%, stemgewicht 30).

7. Update Jeugdsport Wedstrijdzwemmen

De voorzitter geeft het woord aan Paul Koster (sportcoördinator wedstrijdzwemmen), Tom Vermeijlen (taakgroep O12) en Gerhard Knol (begeleidingsgroep).

Vanuit de extra ALV in het najaar 2025 is er op een constructieve manier verder gegaan. Er is een enquête uitgezet (550 reacties) om te inventariseren wat er gebeurde tijdens wedstrijden. Er zijn door Jeugdsport Innovatiecentrum (JIC) panelgesprekken gevoerd met experts uit het werkveld, trainers en bestuurders. Daarnaast zijn interviews gehouden met kinderen, officials en trainers en zijn meerdere observaties in het zwembad uitgevoerd.

Dit alles leidde tot een flyer met vijf hoofdpunten:

a. *Competitie en beloningssysteem*: bewaken van (wedstrijd)sportelement.
b. *Reglement*: verduidelijken reglementen.
c. *Programma inhoud*: verbeteren inhoud van het programma.
d. *Differentiatie*: zwemmers van alle niveaus tot hun recht laten komen
e. *Communicatie:* Verbeteren communicatie en het meenemen zwemlandschap.

Het positieve wat we juist hebben gezien afgelopen jaar is hoeveel mensen willen meedenken om tot een goede en veilige sport te komen. Concluderend kunnen we stellen dat het reglement slechts een kader is; de zwemmer, trainer en ouder bepalen de cultuur. Aandachtspunten die we meenemen zijn:

- Zorg dat de ontwikkeling van het kind centraal blijft staan.
- Behoud van herkenbare wedstrijdbeleving.

In de praktijk betekent dat we met onderstaande punten aan de slag gaan, die uitvoerig terug te vinden zijn op de website https://www.knzb.nl/wedstrijdzwemmen/jeugdsportvisie. We worden daarbij geholpen door het JIC. De hoofdpunten:

1. Zorg voor passend aanbod.
2. Verduidelijking reglementen.
3. Ontwikkelen van concrete wedstrijdformats.
4. Communicatiepakket per doelgroep.
5. Zichtbare betrokkenheid bij doorontwikkeling.
6. Behoud de sterke punten zoals plezier en positieve sfeer.

Tom Vermeijlen vertelt hoe de bepalingen er voor komend seizoen uit gaan zien. Hij geeft aan dat we in een veranderingsproces zitten en daar moet je de tijd voor nemen. Taakgroepleden zijn mensen die "met hun voeten in het water staan". De zwemmers willen competitie, maar ze willen ook fun of plezieronderdelen.

In de jeugdsport wedstrijdzwemmen worden zwemmers beter gevolgd in hun ontwikkeling. De programma's worden met de tijd zwaarder. Er komt een betere informatievoorziening: wat zijn de regels, waarom zijn ze er en wat zijn de achterliggende gedachten ervan? Volgend jaar ziet het programma er een stapje anders uit.

Gerhard Knol geeft aan dat de leden van de begeleidingsgroep graag betrokken zijn, ook als spiegel voor de mensen die hier hard en met passie aan werken. Hij spreekt uit blij te zijn met hoe de KNZB dit heeft opgepakt, hoe het kwantitatief onderzoek is uitgevoerd en hoe die spiegel gewaardeerd werd. Uit de enquêtes blijkt nog wel wat onvrede en ongemak, maar hij merkt ook dat mensen bereid zijn om een tweesporenbeleid te volgen.

Tim Praasterink (PSV): Zal er dan ook een tweesporenbeleid komen, enerzijds zwemmers die het competitieve element heel belangrijk vinden, anderzijds zwemmers voor wie dat minder belangrijk is? Gerhard en Tom reageren dat voor aankomend seizoen de reglementen blijven zoals ze waren, met enkele kleine aanpassingen, maar dat er nu al ruimte is binnen de bestaande regels en afspraken voor allebei. In de toekomst zouden we iets kunnen nastreven wat lijkt op een tweesporenbeleid, maar er zitten ook al elementen van beide in het programma.

De voorzitter bedankt alle mensen die zich de afgelopen tijd hebben ingespannen voor de jeugdsport wedstrijdzwemmen, waaronder de mensen vanuit de CORZ, de taakgroep, de begeleidingsgroep en de bureauorganisatie.

8. Stand van zaken project contributiemodel

Voorzitter geeft het woord aan Arnoud en Oscar. Arnoud licht toe dat er in het proces zorgvuldig kijken naar andere bonden en in gesprek zijn met verenigingen en dat we streven naar besluitvorming bij de ALV in het najaar.

Oscar geeft aan dat we zoeken naar een model dat uitlegbaar is, herkenbaar voelt en aansluit bij gebruik en solidariteit. De verwachting is dat we na de zomer met voorstellen en rekenmodellen kunnen komen.

We hebben een enquête uitgestuurd, waarop een hoge respons (35%) vanuit verenigingen is geweest. Daarnaast hebben we ook met 20 verenigingen gesprekken gevoerd. Daaruit komt naar voren dat ons huidige model conceptueel op orde is. Wie meer gebruik maakt van de sportstructuur, draagt meer bij.

Elementen contributiemodel:

- Basisbijdrage: contributie per lid (57%)
- Doelgroep-toeslag wedstrijdsporters: startvergunning (40%)
- Verenigingscomponent: staffel (3%)
- Sporttak-opslag: inleggeld/startgeld

Uit de enquête komen onder andere de volgende onderwerpen naar voren:

- Handhaven van de contouren van het huidige model (modern/hybride).
- Nadere differentiatie van doelgroepen
    - Lager tarief voor elementair zwemmen; compenseren in verenigingsstaffel
    - Lager tarief voor vrijwilligers; compenseren in verenigingsstaffel
    - Overige leden zonder startvergunning
    - Normbedrag: €10 per jaar (anders ziet NOC*NSF het niet als lid).
- Pro-rata berekening afdracht per lid via inning per kwartaal
    - Hierdoor kan een lid midden in een seizoen wisselen van vereniging, zonder dubbele contributie
    - Impact verwacht op 10% - dat moet ergens anders gecompenseerd
- Relatie tussen huidige start- en inleggelden (consistentie/interne financiering).
    - Momenteel verschillende tariefgroepen voor verschillende competities/wedstrijden.
- Toekomst van Sportlink
    - We gaan overstappen op een ander registratiesysteem (Focus On Your Sport).

We moeten scherp houden dat als we aan een kant contributie verlagen (bijvoorbeeld lagere contributie voor bepaalde doelgroepen), dat ergens anders weer moet worden opgehaald. Voorzitter benadrukt dat we er de tijd voor nemen, zodat we ook weten dat het model door de leden gedragen kan worden.

Ad Lindeman (ZV Haarlem): als vereniging hebben we veel contact met Sportlink en moeten problemen opgelost worden, hoeveel tijd moeten we daar nog in steken? Arnoud antwoord dat we niet acuut overgaan, dus dat dit voorlopig nog wel de werkwijze is terwijl we een overstap in werking zetten. Hierover kan altijd contact worden gelegd met het bondsbureau, omdat het veelal maatwerk betreft.

9. Procedure verkiezing leden bondsbestuur

Het voorstel is om geen procedure op te starten voor de werving van penningmeester en wel voor de vacature die vrijkomt met het vertrek van Mathilde.

De ALV stemt in met de voorgestelde procedure voor werving bondsbestuur: 49 stemmen voor (98%, stemgewicht 1104), 1 stem onthouding (2%, stemgewicht 28).

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 11 juni 2026

10.Aftreden en (her)verkiezing Commissie van Beroep

De voorzitter bedankt Frank Drost, die aftreedt en niet herkiesbaar is. Hij is het langstzittende lid van de Commissie, ook in jaren ’90 al lid van de Commissie van Beroep, en is ook nog lid van de Adviesraad Reglementszaken.

De voorgestelde kandidaten worden gekozen: 44 stemmen voor (96%, stemgewicht 1020), 1 stem tegen (1%, stemgewicht 16), 3 stemmen onthouding (3%, stemgewicht 32).

11.Aftreden en (her)verkiezing Tuchtcommissie

De voorzitter bedankt de aftredende leden voor hun inzet.

De voorgestelde kandidaten worden gekozen: 46 stemmen voor (96%, stemgewicht 1087), 3 stemmen onthouding (4%, stemgewicht 41).

12.Verkiezing Auditcommissie

De voorgestelde kandidaten worden gekozen: 45 stemmen voor (97%, stemgewicht 1083), 3 stemmen onthouding (3%, stemgewicht 39).

13.Uitreiking onderscheidingen

De voorzitter reikt de KNZB Vrijwilligersprijs uit aan Alida Olijve, ZVL-1886. Zij zet zich al decennia in voor waterpolo jeugd, met de laatste jaren een sterk accent op ledenbehoud en werving van meisjes. Ze is de drijvende kracht achter de jongste jeugd van de waterpoloschool bij ZVL-1886. Ook zet zij zich belangeloos in voor het Girls Only project, dat inmiddels op steeds meer plekken in Nederland wordt gebruikt om meiden voor waterpolo te enthousiasmeren. Met haar energie, inspiratie en verbindende rol is zij een van de belangrijkste kartrekkers binnen de vereniging en een voorbeeld voor vrijwilligers in de sport.

De voorzitter reikt de KNZB Prestatieprijs uit aan Marrit Steenbergen, die de prijs voor de tweede keer krijgt (eerder in 2023). Marrit heeft in 2025 unieke prestaties geleverd op het WK in Singapore en het EK Korte Baan in Lublin. Marrit is afwezig, maar bedankt alle aanwezigen via een videobericht.

De voorzitter reikt de KNZB Waarderingsprijs uit aan de organisatie van het ZEPTA waterpolotoernooi in Ter Apel. De organisatie is afwezig, dus de prijs zal later dit jaar nog feestelijk worden uitgereikt.

14.Rondvraag

Niet van toepassing.

15.Sluiting

De voorzitter sluit de vergadering, bedankt iedereen voor de aanwezigheid en wenst eenieder een fijne en veilige thuisreis.