

Verslag Audit Commissie Jaarverslag en jaarrekening KNZB 2025

Datum: 10 mei 2026

Algemeen

Dit is het verslag van de Audit Commissie over het jaarverslag en de jaarrekening van de KNZB van het jaar 2025. De Audit Commissie is een onafhankelijk orgaan dat volgens de per 1 januari 2023 ingevoerde nieuwe statuten en reglement toezicht houdt op het bestuur en de directie van de KNZB en daarover verantwoording aflegt aan het hoogste orgaan van de KNZB, de ALV. Op het onderwerp van de governance komen wij later nog terug.

De jaarrekening van de KNZB is gecontroleerd door haar accountant Schuiteman, die de jaarrekening van een goedkeurende verklaring zonder enige kwalificaties heeft voorzien. De Audit Commissie heeft de mogelijkheid gehad om met de accountant te praten over de werkzaamheden en bevindingen van de auditcyclus.

De controlewerkzaamheden van de accountant zijn voortvarend afgerond. Bij het eindgesprek met de accountant was ook de auditcommissie aanwezig, zodat zij ook aan de accountant al haar vragen in het kader van de toezichthoudende taak kwijt kon.

Uiteraard is er ook met de penningmeester van het bestuur, de directeur van de KNZB en met de financiële manager gesproken. Er zijn goede afspraken gemaakt omtrent het verschaffen van de benodigde informatie aan de auditcommissie. De benodigde informatie zijn tijdig en in voldoende omvang ter beschikking is gesteld.

De Auditcommissie heeft kennisgenomen van de bevindingen uit de managementletter van de accountant ten aanzien van IT-beheersing en dataveiligheid. Daarbij zijn aandachtspunten benoemd op het gebied van gebruikersrechten, wachtwoordbeleid, periodieke review van autorisaties en recovery testing. Hoewel de Auditcommissie begrijpt dat geen sprake is van concrete aanwijzingen voor fraude of onbevoegde transacties, onderschrijft de Auditcommissie wel het belang van verdere versterking van de IT-governance en informatiebeveiliging. Verder acht de Auditcommissie het positief dat voor 2026 een jaarlijkse recovery test is opgenomen in de IT-roadmap, teneinde de continuïteit en herstelbaarheid van systemen en data beter te waarborgen. De Auditcommissie beschouwt adequate IT-beheersing en informatiebeveiliging als een belangrijk onderdeel van de continuïteit en governance van de organisatie en zal de opvolging van deze aanbevelingen blijven monitoren.

Bestuursverslag

Het bestuur schrijft in het bestuursverslag dat 2025 een jaar was met positieve resultaten, ondanks de uitdagingen op zowel financieel als organisatorisch vlak. Voor de financiële verwijzen wij graag naar de paragraaf Jaarrekening.

Uitgangspunt van het beleid van de KNZB is het meerjarenplan 2025-2028, 'Drijvende Kracht', inmiddels zitten wij dus over de helft van de periode. Hierbij wordt gewerkt met 6 strategische speerpunten, die tevens de kerntaken van de KNZB dienen te versterken. Het blijft belangrijk om deze speerpunten 'SMART' te formuleren zodat de ontwikkelingen goed gemeten en dus ook geëvalueerd kunnen worden. Dit is een blijvend punt van aandacht voor alle betrokkenen.

De Auditcommissie constateert daarnaast dat inzicht in de ontwikkeling van ledenaantallen gedurende het jaar belangrijk blijft voor adequate sturing op beleid, contributie-inkomsten en verenigingsontwikkeling. Verdere verbetering van de tussentijdse managementinformatie op dit onderwerp blijft daarom wenselijk.

Het afgelopen jaar heeft de invoering van de jeugdsportvisie tot een actieve dialoog geleid, inclusief een extra ALV die in november 2025 heeft plaatsgevonden. Uiteindelijk zijn er aanvullende afspraken gemaakt voor implementatie, monitoring en evaluatie van de jeugdsportvisie. De auditcommissie zal het proces rondom de jeugdsportvisie en de aanvullende afspraken en aanpassingen blijven monitoren.

De Auditcommissie constateert dat de kwaliteit van de financiële organisatie en verslaggeving in 2025 verder is verbeterd. De komst van Arnoud Strijbis en de rol van financieel manager Oscar van Veen hebben hier mede aan bijgedragen. De rapportage is op tijd beschikbaar en heeft gedurende het jaar geen verrassingen laten zien. De werkelijke resultaten laten nog wel afwijkingen zien ten opzichte van de begroting, maar per saldo viel het resultaat beter uit.

Het nieuwe contributiemodel bevindt zich nog in ontwikkeling. De Auditcommissie acht het van belang dat de effecten op ledenontwikkeling, contributie-inkomsten en uitvoerbaarheid zorgvuldig worden gemonitord. De commissie zal de verdere implementatie en financiële impact hiervan blijven volgen.

Jaarrekening

Het resultaat van de KNZB over 2025 is beter uitgekomen dan begroot. Waar een negatief resultaat van EUR 90.000 was begroot, bedraagt het uiteindelijke resultaat EUR 158.000 positief.

In het jaarverslag geeft het bestuur een toelichting op de plussen en minnen die geresulteerd hebben in het positieve resultaat. De auditcommissie zoekt altijd naar de film achter de cijfers en blijft kritisch kijken naar het verdienmodel van bijvoorbeeld de zwemcursussen. Daarbij ziet de auditcommissie met name ruimte voor verdere verbetering van de doorstroom van deelnemers naar verenigingen en structureel lidmaatschap.

De omvang van het eigen vermogen en de solvabiliteitsratio van de KNZB (enkelvoudig) ligt ultimo 2025 met 43% ruim boven de door de NOC*NSF gestelde 20%. De liquiditeit en kasstromen zijn nog altijd dusdanig dat de KNZB op basis van de huidige liquiditeitspositie voldoende in staat lijkt om aan haar korte termijn verplichtingen te voldoen.

De Audit Commissie blijft de KPI's van het jaarplan en de ontwikkeling van de financiën mede namens de ALV nauwgezet monitoren. Wij blijven het bestuur en de directie ook uitdagen om te innoveren om ook op lange termijn mooie 'zwem-producten' te kunnen blijven aanbieden.

De accountant geeft niet alleen een goedkeurende verklaring, maar is ook positief over de samenwerking en heeft beperkte bevindingen ten aanzien van de interne processen en beheersing van de werkorganisatie.

Conclusie Auditcommissie

De auditcommissie sluit zich aan de bij de door het bestuur van de KNZB opgestelde jaarrekening, die is voorzien van een goedkeurende verklaring door haar accountant Schuiteman en adviseert de ALV de jaarrekening en het bestuursverslag goed te keuren en het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.

Onno Sloterdijk – voorzitter
Antwan van Engen
Sander de Fluiter
Jetze de Groot
Teun Praasterink