

# **JAARVERSLAG**



**2025**

## **INHOUDSOPGAVE**

### Bestuursverslag

Bestuursverslag 2025	3
----------------------	---

### Jaarrekening

Balans per 31 december 2025	18
Staat van baten en lasten over 2025	19
Kasstroomoverzicht	20
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	21
Toelichting op de balans	24
Toelichting op de staat van baten en lasten	28

### Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	34
---	----

## **BESTUURSVERSLAG**

## **ONTWIKKELINGEN**

### ***Activiteiten***

Het jaar 2025 was een jaar met goede resultaten, ondanks de uitdagingen op zowel het financiële als organisatorische vlak. Ook zijn er fantastische topsportprestaties neergezet die de breedtesport hebben geïnspireerd. Er is gewerkt vanuit zes strategische speerpunten die zijn voortgekomen uit het meerjarenplan 2025-2028, 'Drijvende Kracht'. Deze speerpunten geven richting aan de ontwikkeling van de zwemsport, de versterking van verenigingen en het binden van zwemmers, met oog voor kwaliteit, veiligheid, duurzaamheid en toegankelijkheid. Hieronder wordt per speerpunt de voortgang en stand van zaken beschreven. De speerpunten versterken de kerntaken van de KNZB. Daarbij gaat het om alles wat komt kijken bij het organiseren van competities, wedstrijden en evenementen voor alle disciplines (beachwaterpolo, open waterzwemmen, schoonspringen, synchroonzwemmen, waterbasketbal, waterpolo en wedstrijdzwemmen), het ondersteunen en helpen van leden en verenigingen, het opleiden en ontwikkelen van sporttechnisch, bestuurlijk en wedstrijdtechnisch kader, het uitvoeren van onze topsport- en talentenprogramma's, het onderhouden en ontwikkelen van relaties met partners, het vinden van financiering voor alle activiteiten die we uitvoeren, het zichtbaar maken van de sporten en het sportaanbod, en het communiceren over wat we (niet) doen.

### ***Jeugdsportvisie***

Specifiek aandacht verdient de implementatie van de jeugdsportvisie voor het wedstrijdzwemmen, die in 2025 heeft geleid tot vragen, discussie, een extra Algemene Ledenvergadering en het weer samenbrengen van verschillende groepen binnen de KNZB. Bij de ALV in juni 2025 werden er vragen gesteld. Na publicatie van het beoogde voorstel tot reglementswijziging en de wijzigingen in competitiebepalingen is het voorstel, op basis van de vele reacties van verenigingen in de zomer, door het bestuur aangepast. Deze aanpassingen leidden evenwel niet tot het draagvlak bij de verenigingen en hun kader. Na een extra Algemene Ledenvergadering in november 2025 en de reguliere ALV van december 2025 zijn aanvullende afspraken gemaakt voor implementatie, monitoring en evaluatie vanaf december 2025.

#### **1. Verbinding in de zwemcommunity vergroten**

Het versterken van de onderlinge verbondenheid binnen de zwemcommunity stond centraal. In 2025 is geen nationale zwemdag georganiseerd, omdat dit binnen de gestelde financiële en organisatorische kaders niet haalbaar bleek. Wel zijn inmiddels voorbereidingen gestart voor een nationale zwemdag in 2026, binnen de financiële kaders. Die zal plaatsvinden tijdens de Wereldhavendagen (5-7 september 2026).

Daarnaast is een visie op volwassenenzwemmen, inclusief masters, met bijbehorend actieplan ontwikkeld. Hiermee is een duidelijke koers uitgezet voor deze groeiende doelgroep. In 2026 volgt aanvullend onderzoek onder ongebonden volwassen zwemmers om het aanbod verder te

optimaliseren.

Rondom zwemveiligheid en zwemdiploma's is sprake geweest van een langdurige transitiefase bij de Nationale Raad Zwemveiligheid (NRZ) en de Autoriteit Zwemvaardigheid in oprichting. Hoewel gesprekken over een mogelijke operationele rol van de KNZB bij zwemdiploma's nog niet structureel zijn hervat, wordt via het zwemlesboek van de NRZ actief doorverwezen naar [ikwilzwemmen.nl](http://ikwilzwemmen.nl), waarmee doorstroom van zwemles naar verenigingsaanbod wordt gestimuleerd.

Een nulmeting Net Promoter Score (NPS) is uitgevoerd onder 3.226 respondenten (achterban KNZB, waarvan 2/3<sup>e</sup> sporters). Het sportaanbod werd gemiddeld beoordeeld met een 7,5.

## **2. Verenigingen versterken**

Een belangrijke stap is gezet met het definiëren van een sterke, toekomstbestendige vereniging, op basis van onderzoek. Met behulp van de tweejaarlijkse verenigingsmonitor wordt inzicht verkregen in de mate waarin verenigingen hieraan voldoen. Uit de eerste nulmeting blijkt dat 61% van de verenigingen die de verenigingsmonitor hebben ingevuld, voldoet aan de definitie van een sterke vereniging. De (helaas matige) respons (44 verenigingen, 11,5%) maakt dat deze resultaten indicatief zijn, maar ze bieden waardevolle input voor verdiepende gesprekken en vervolgonderzoek. De ambitie om met minimaal 70% van de verenigingen in gesprek te gaan over hun ontwikkeling is inmiddels meetbaar gemaakt. De provinciaal accountmanagers zijn gestart met het structureel vastleggen van contacten, waarmee vanaf 2026 beter kan worden gestuurd op voortgang en bereik. In het verenigingsondersteuningslandschap heeft de KNZB zich verder gepositioneerd, wat door andere sportbonden als inspirerend voorbeeld wordt ervaren. De samenwerking met inmiddels 11 van de 12 provinciale sportserviceorganisaties is ingericht. De website is hierop aangepast en in 2026 volgt een brede communicatiecampagne om deze werkwijze intern en extern verder te borgen. Daarnaast is intensief ingezet op direct contact met verenigingen. In 2025 zijn diverse provinciale en thematische bijeenkomsten, workshops en campagnes georganiseerd, met deelname van tientallen verenigingen verspreid over het land. Ook zijn er in 2025 weer meerdere best practices gedeeld.

## **3. Binden van zwemmers**

Om zwemmers beter te binden, is in 2025 de eerste belangrijke stap gezet in het moderniseren van het contributiemodel. Verenigingen betalen nu contributie op basis van het actuele ledenbestand in plaats van T-1. Tijdens de ALV van december 2025 zijn contouren van een nieuw contributiemodel gepresenteerd, dat in 2026 verder wordt uitgewerkt en getoetst, in samenwerking met een te formeren werkgroep met vertegenwoordigers van verenigingen.

In 2025 is gestart met Winner Cam, een videoanalyse-instrument voor cursisten van Mijnzwemcoach, waarmee de kwaliteit en aantrekkelijkheid van het aanbod worden versterkt.

Voor ledenwerving via verenigingen is in het najaar de campagne 'Spring er in!' gehouden, welke bij de ruim 50 deelnemende verenigingen tot behoorlijke resultaten heeft geleid. Ook zijn er lessen voor toekomstige ledenwerving, omdat de situatie per vereniging nogal verschilt.

#### **4. Bevorderen van een veilig en prettig sportklimaat**

De aandacht voor sociale veiligheid heeft geleid tot positieve waarderingen vanuit zwemsporters. Uit de nulmeting blijkt dat 83% van de sporters weet waar zij terecht kunnen bij een onveilig gevoel; het sportklimaat wordt gewaardeerd met een 8,1.

Het streven dat 70% van de verenigingen voldoet aan de vier basiseisen sociale veiligheid wordt elk kwartaal gemonitord via de enquête sportaanbod en overzichten van NOC\*NSF. De eerste resultaten zijn nog onvoldoende representatief; achterblijvende verenigingen worden actief benaderd.

Het aantal tuchtzaken is zowel absoluut als relatief licht toegenomen, met name op het gebied van fysiek wangedrag. Dit onderstreept de noodzaak om sterker in te zetten op gedragsverandering. In samenwerking met onder andere Bureau Halt en Fontys Hogeschool wordt hieraan gewerkt. Vanaf het seizoen 2026/2027 volgt een nieuwe fairplaycampagne. Het uitgangspunt is het monitoren van aard en verloop van tuchtzaken om gerichte interventies mogelijk te maken. De interventies moeten leiden tot een gedragsverbetering, wat moet resulteren in lagere incidentcijfers.

#### **5. Duurzaam ontwikkelen en presteren**

Op het gebied van kaderontwikkeling is duidelijke groei gerealiseerd. In 2025 hebben 727 deelnemers deelgenomen aan opleidingen voor trainers en officials. Met name de vernieuwde trainer-instructeur opleiding niveau 2 kende een sterke groei, mede dankzij het subsidietraject voor Maatschappelijke Diensttijd (MDT), waardoor jongeren onder de 30 jaar deze opleiding kosteloos konden volgen.

De Eredivisie waterpolo is verder versterkt als topsportmerk met een bijbehorende communicatiestrategie. Ook is verder ingezet op uitbreiding van livestreams en de doorontwikkeling naar een 'final four'-structuur. Dit alles in goede samenwerking tussen de bij de Eredivisie betrokken verenigingen en de werkorganisatie, ondersteund door onder meer NOC\*NSF.

De topsportovereenkomsten met sporters zijn geactualiseerd, met expliciete aandacht voor normen, waarden en gedrag, en voor de rol van topsporters als inspiratiebron voor jeugd- en breedtesport.

De centralisatie van topsportprogramma's in Eindhoven en Rotterdam heeft bijgedragen aan een efficiëntere uitvoering. De bijdrage uit financieringsbronnen voor topsport is gestegen, ondanks dat de partnershipdoelstellingen niet volledig zijn behaald. Extra inkomsten uit onder meer prijzengeld, crowdfunding en subsidies hebben dit mogelijk gemaakt.

#### **6. Toegankelijkheid van zwemmen bevorderen**

Toegankelijkheid is nadrukkelijk meegenomen in de verenigingsmonitor en in onderzoeken van het Mulier Instituut. Uit de eerste resultaten blijkt dat accommodaties en faciliteiten relatief laag scoren (41%). De dataverzameling door het Mulier Instituut loopt nog en heeft de aandacht van de KNZB. Op verenigingsniveau zijn meerdere maatwerktrajecten uitgevoerd, waaronder ondersteuning bij lobby's voor betere zwemaccommodaties in onder andere Alkmaar, Groningen, Castricum,

Amsterdam en Rotterdam, en bij specifieke problematiek rond badwater en jeugd aanbod. Daarnaast is actief ingezet op het samenbrengen van belanghebbenden in de zwembranche. De KNZB sluit aan bij het 'blauwe bondenoverleg' en onderhoudt intensieve contacten met onder meer NOC\*NSF, de Reddingsbrigade, NRZ, de Autoriteit Zwemvaardigheid in oprichting en diverse overheden. De KNZB is samenwerkingspartner binnen het Nationaal Plan Zwemveiligheid 2025–2028. Met het Ministerie van VWS zijn meerdere gesprekken gevoerd, zowel op strategisch niveau als rondom concrete thema's, waaronder de EK Parazwemmen in 2026 en badwaterproblematiek.

Met de inzet rond de zes speerpunten is in 2025 de basis versterkt voor verdere ontwikkeling van de zwemsport. Hoewel niet alle doelstellingen volledig zijn gerealiseerd, is voortgang geboekt in verbinding, verenigingsondersteuning, veiligheid, prestaties en toegankelijkheid. De ingezette lijnen worden in 2026 voortgezet en verder verdiept. Dat is ook vastgelegd in het in december door de ALV vastgestelde jaarplan voor 2026.

### ***Bonds bureau en Bestuur***

Van 1 december 2024 tot 1 april 2025 vervulde Hans Gootjes de rol als interim-directeur. Voorts is Arnoud Strijbis per 15 april 2025 aangesteld als algemeen directeur.

Manon Crijns is in december 2024 aangesteld als bestuurslid, zij heeft de portefeuilles van Joëlle Staps overgenomen en is bovendien aangesteld als vice-voorzitter. De Algemene Ledenvergadering heeft ingestemd met het voorstel om in 2025 de positie van vertrekkend bestuurslid Ronald van Ombergen niet in te vullen en voort te gaan met een vijfkoppig bestuur. Voorzitter Hayke Veldman werd in juni herkozen voor een nieuwe termijn van drie jaar.

## **ENTITEITEN**

### ***KNZB***

De Koninklijke Nederlandse Zwembond (KNZB) is een vereniging en telt per eind 2025 379 leden (eind 2024: 385 leden). Deze leden zijn zwemverenigingen in Nederland en worden vertegenwoordigd door een verenigingsbestuur. Deze leden komen bij elkaar in de Algemene Ledenvergadering (ALV). Deze vergadering wordt minimaal een keer per jaar gehouden. De ALV is het belangrijkste besluitvormingsorgaan van de vereniging. Een belangrijk adviesorgaan van de ALV is de Auditcommissie. Het Bondsbestuur ziet onder andere toe op de uitvoering van beleid en het functioneren van de directie en haar werkorganisatie en legt over haar werkzaamheden verantwoording af aan de ALV als hoogste toezichthoudende orgaan van de KNZB. Het bestuur geeft opdracht aan een externe accountant om jaarlijks de financiële boeken te controleren. De accountant brengt verslag uit en geeft een verklaring van haar bevindingen af welke in het

Jaarverslag wordt opgenomen.

### **SWTZ**

Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist (SWTZ) huurde en exploiteerde tot eind 2024 het zwembad en het bijbehorende seminar van de KNVB op het terrein van de KNVB in Zeist. Omdat de afdeling Topsport van de KNZB hoofdhuurder was van het zwembad in Zeist en de KNZB garant stond voor de huurverplichting van SWTZ jegens de KNVB, werd SWTZ meegeconsolideerd in de jaarrekening van de KNZB. Met het voortijdig opzeggen van de huurverplichting zijn de activiteiten van SWTZ met ingang van 1 januari 2025 gestaakt. Medio 2025 is de stichting formeel geliquideerd.

### **FINANCIEEL**

Hierna zal worden ingegaan op de (financiële) resultaten in 2024 waarbij 'K' in de bedragen staat voor € 1.000.

#### ***Operationeel resultaat voor bestemming***

In 2025 heeft de KNZB een positief resultaat voor bestemming van 158K gerealiseerd. De baten zijn uitgekomen op € 12,6 miljoen en zijn daarmee € 0,1 miljoen lager dan het budget. De lasten over 2025 bedragen € 12,4 miljoen en zijn daarmee € 0,4 miljoen onder het budget. Per saldo blijft het resultaat van € 248K voor op de begroting. Hierna wordt nog een aantal bijzonderheden nader toegelicht.

De lagere baten dan begroot zijn een combinatie van mee- en tegenvallers:

- Contributie-inning ligt in lijn met de begroting door stabiele ledenaantallen (-10K). De mix in doelgroepen (lees: leden met of zonder startvergunning) geeft aandachts- en verwonderpunten waarmee in een onderzoek naar een modern(er) contributiemodel rekening wordt gehouden.
- Meer inleggeden (+147K) door toegenomen deelnemers aan KNZB-wedstrijden en competities.
- Minder lesgelden (-111K) door achterblijvende verkopen van zwemcursussen.
- Achterblijvende (actie)budgetten Topsport (-266K) door een gewijzigde financieringsmethodiek, hiertegenover staan lagere lasten.
- Meer subsidieopbrengsten (+67K) door incidentele bijdragen van derden.
- Sponsorinkomsten bleven achter op de ambitieuze begroting (-303K). Positief is wel dat 51K meer werd ontvangen dan vorig jaar en de daarmee gerelateerde activatiekosten zijn fors lager.
- Meer doorbelaste opbrengsten, giften en donaties (+355K) door extra eigen bijdragen van sporters voor activiteiten, opbrengsten uit crowdfunding, ontvangen prijzengeld en doorbelaste kosten in het kader van topsportevenementen, waar overigens extra lasten tegenover staan.

Aan de lastenzijde zijn de vaste personele lasten afgenomen door organisatorische wijzigingen in de bedrijfsvoering en een latere invulling van de functie van Algemeen Directeur. De Overige personele lasten zijn hoger uitgevallen dan begroot als gevolg van ingehuurde (tijdelijke) krachten.

De Afschrijvingskosten zijn hoger als gevolg van in gebruik genomen software en hardware. De uitgaven aan Automatisering zijn - mede daardoor – lager dan begroot. Bestuurlijk stegen de kosten door een extra ALV. Marketingkosten bleven achter op begroting vanwege de mindere activatie die mede verband houdt met het niet volledig realiseren van de ambitie van hogere sponsorinkomsten.

Zoals eerder opgemerkt kende de afdeling Topsport hogere lasten, die naast de subsidies mogelijk gemaakt zijn door incidentele inkomsten als crowdfunding, eigen bijdragen en prijzengeld. Ook is een aanzienlijk deel doorbelast aan federaties die te gast waren bij in Nederland georganiseerde evenementen. Per saldo is het resultaat bij Topsport resultaatneutraal gebleven.

Bij de kosten Sport bleven de werkelijke lasten achter op de begroting. Een belangrijke oorzaak kan worden gevonden bij de lagere cursuskosten in het kader van Mijn Zwemcoach.

### ***Eigen Vermogen***

Door het positieve operationeel resultaat van € 158K bedraagt het eigen vermogen per ultimo 2025 € 1.844K ten opzichte van € 1.686K per ultimo 2024.

Er hebben geen mutaties plaatsgevonden in de continuïteitsreserves.

### ***Bestemmingsreserves***

In het kader van de resultaatbestemming is € 63K ingezet vanuit de Bestemmingsreserve Verenigingen als gevolg van kosten die samenhangen met de inrichting van de 1-Werkorganisatie en het inrichten van provinciaal accountmanagement. Gecombineerd met het gerealiseerde resultaat stijgt de geconsolideerde Algemene Reserve € 221K, waarmee deze met € 109K weer een positief saldo kent.

### ***Liquiditeit & Solvabiliteit***

De kasstroom uit operationele activiteiten is in 2025 – ondanks een positief resultaat - € 61K negatief. De oorzaak ligt besloten in vooruitbetaalde kosten voor trainingen en wedstrijden in 2026, afgenomen kortlopende schulden en een aanpassing van de contributie-inning bij leden. De liquiditeitsratio wordt berekend door de vlottende activa te delen door de kortlopende schulden. Deze ratio bedraagt per ultimo 2025 1,7 (2024: 1,6) en de liquiditeitspositie van de KNZB als geheel kan per ultimo 2025 als gezond worden beschouwd.

De solvabiliteitsratio wordt berekend door het Eigen Vermogen te delen door het Balanstotaal en

vormt een indicatie in hoeverre de KNZB in staat is haar kort- en langlopende schulden te voldoen. Een ratio van > 20% wordt door NOC\*NSF als gezond beschouwd. De ratio per ultimo 2025 bedraagt 43% (2024: 40%). Ook de solvabiliteit toont aan dat de KNZB als financieel gezond is te kwalificeren.

### ***Investeringsen***

De KNZB heeft in 2025 een aantal investeringen gedaan in het IT-landschap welke nodig waren om verouderde systemen te updaten en aanpassingen te doen om de dienstverlening te verbeteren.

### ***Continuïteit***

Het aantal geregistreerde bondsleden (indirecte leden, lid van een vereniging) is in 2025 nagenoeg gebleken. Nieuwe, lokale samenwerkings-initiatieven tussen de leden (verenigingen), zwembadexploitanten en gemeenten worden door het Bonds bureau ondersteund waardoor de zwemmer beter georganiseerd kan zwemmen en verbonden kan zijn aan de activiteiten binnen KNZB-verband. Zwemmen is bij uitstek een sport die van jong tot oud beoefend wordt en kan worden. Nederlandse prestaties op internationaal niveau in onze verschillende disciplines laten zien dat de toekomst van de KNZB veel kansen biedt en kan leiden tot meer leden bij haar verenigingen en het aantal verbonden leden aan de KNZB.

## **RISICO'S**

De KNZB onderneemt activiteiten en dit brengt onzekerheden en dus risico's met zich mee. Veranderingen in de wet- en regelgeving, oorlogen of ecologische rampen zijn voorbeelden van risico's die veelal buiten de directe invloedssfeer liggen. Belangrijk is dat verantwoord omgegaan wordt met deze risico's die strategisch, operationeel of financieel van aard kunnen zijn. Om de (financiële) impact van deze risico's en onzekerheden beheersbaar te maken, treft de KNZB diverse beheersmaatregelen. De belangrijkste risico's en maatregelen worden in deze paragraaf toegelicht. Overigens betekent het benoemen van deze risico's geenszins dat deze risico's zich ook daadwerkelijk manifesteren.

### **Strategische risico's**

#### ***Inkomsten voor de Nederlandse zwemsport***

Binnen de sportwereld worden vele subsidies ter beschikking gesteld, zo ook aan de zwemsport in het algemeen en de KNZB in het bijzonder. Hoewel de jaarbudgetten vanuit NOC\*NSF voor de cyclus 2025-2028 inmiddels zijn vastgesteld, zijn deze inkomsten niet volledig te garanderen omdat de effecten op de sport van kabinetsmaatregelen nog onzeker zijn. De toekenningen 2025 hebben een meerjarige intentie en zijn leidend voor de cyclus. NOC\*NSF behoudt zich het recht voor om de

financiering van de bond jaarlijks aan te passen. Wijzigingen in de financiering (t.o.v. 2025) zijn onder meer mogelijk op basis van een:

- bijstelling van de realisatie van inkomsten uit de kansspelopbrengsten vanuit Nederlandse Loterij (NLO);
- bijstelling van de VWS-gelden voor topsport;
- bijstelling van de bijdragen vanuit de Partners van de Nederlandse sport.

Om het risico van een daling van de subsidiestromen te mitigeren, is het van groot belang dat de KNZB een brede basis van baten nastreeft. Dit betekent dat de KNZB naast subsidie- en ledenbijdragen, ook opbrengsten uit commerciële activiteiten realiseert zoals sponsoring (in-cash en value-in-kind) en inkomsten uit nieuwe verdienmodellen zoals de verkoop van zwemproducten en crowdfundingacties. Deze activiteiten dragen ook bij tot meer leden bij verenigingen.

### ***Imago***

De zwemsport en de KNZB genieten brede belangstelling en hebben een grote diversiteit stakeholders, zoals gemeenten, zwembadexploitanten, sporters, vrijwilligers, media en bedrijven. Deze aandacht komt door het belang van de nationale zwemveiligheid, de noodzaak van zwemvaardigheden, de activiteiten van de KNZB, de verschillende zwemdisciplines en de prestaties van Nederlandse atleten in de internationale top.

Het imago van de KNZB wordt bepaald door haar vermogen om leden te bedienen, belangen te behartigen, vooraanstaand te zijn in zwemtechniek en sportieve prestaties, en de zwembranche te verbinden. De KNZB hecht veel waarde aan het beschermen van haar zorgvuldig opgebouwde imago, omdat imagoschade financiële gevolgen kan hebben. Een belangrijk risico voor het imago zijn gebeurtenissen die strijdig zijn met een veilig sportklimaat. Ongewenst en grensoverschrijdend gedrag in en rond het zwembad kan persoonlijk leed veroorzaken en het imago van de zwemsport als sociaal veilige en respectvolle omgeving aantasten.

De KNZB vraagt actief aandacht voor de activiteiten in het kader van Code Blauw, ontwikkeld in samenwerking met NOC\*NSF, die het belang van een veilig sportklimaat en integriteit benadrukken en zijn opgezet om gewenst gedrag te stimuleren en ongewenst gedrag in en rondom de zwemsport aan te pakken.

### ***Individualisering, consumentisme en prijsstijgingen***

De trend van individualisering en consumentisme in de samenleving zorgt ervoor dat zwemmers liever op eigen gekozen tijden actief zijn, wat vaak niet overeenkomt met het voor de verenigingen beschikbare badwater. Hierdoor beoefenen zij hun sport niet altijd binnen verenigingsverband. Ondanks de blijvende populariteit van zwemmen in Nederland, kiezen steeds meer zwemmers voor open water zwemmen en separate zwemevenementen, waardoor ze minder in beeld zijn bij de

KNZB. De KNZB beschouwt het als haar verantwoordelijkheid om in samenwerking met verenigingen het zwemaanbod voortdurend af te stemmen op de huidige vraag. Dit vereist veel flexibiliteit en maatwerk in de organisatie van activiteiten. Ook is een vorm van individualisering dat verenigingen hun leden niet (tijdig) opgeven bij de KNZB.

Een bijkomend effect van individualisering is dat verenigingen steeds moeilijker vrijwilligers kunnen vinden. Dit kan ertoe leiden dat werkzaamheden alleen kunnen worden uitgevoerd indien betaalde krachten worden ingezet, wat een contributieverhoging tot gevolg kan hebben. Dit risico kan een opwaartse prijsspiraal veroorzaken, waardoor de sport duurder wordt. Naast de resultaten die in 2025 zijn geboekt, blijft het vinden van oplossingen voor de gevolgen van individualisering, consumentisme en de bijbehorende prijsstijgingen een belangrijk thema. Het thema is verankerd in het speerpunt 'Verenigingen versterken' in het meerjarenplan 2025-2028 Drijvende Kracht en is tevens onderdeel van het Sportakkoord, dat door NOC\*NSF samen met de sportbonden als project wordt aangepakt.

## **Operationele risico's**

### ***Verenigingsfunctionarissen***

Naast het hierboven beschreven effect van individualisering op de beschikbaarheid van vrijwilligers, is er ook sprake van een (groter) verloop van verenigingsfunctionarissen. Het korter verbonden zijn aan de vereniging heeft tot gevolg dat veel nuttige kennis, zoals over het functioneren van de vereniging, wegvloeit. De KNZB zal de komende jaren moeten blijven inzetten om het kennisniveau bij de verenigingen en bij vrijwilligers in de werkorganisatie op peil te houden en waar nodig te verhogen.

### ***IT***

IT is een belangrijke pijler van een goed functionerende KNZB. Jaarlijks worden stappen gezet om het IT-security naar een hoger niveau te brengen. Door de jaren heen is een applicatie landschap gebouwd dat de KNZB met haar leden ondersteunt in sportbeoefeningen en bestuurlijke activiteiten. Zo is een goede leden- en vrijwilligersadministratie belangrijk voor het indelen bij teams of wedstrijden, het adequaat informeren van de leden en het toewijzen van officials. Maar ook voor de juiste bepaling van de jaarlijkse contributieafdracht bijvoorbeeld. De KNZB en haar verenigingen leunen hierbij voor een belangrijk gedeelte op de applicatie van partner Sportlink.

Ook andere applicaties zijn belangrijk voor het efficiënt en effectief organiseren van de sport. Over het algemeen vraagt beveiligd informatie uitwisselen om toenemende aandacht en extra middelen.

## **Financiële risico's**

### **Contributie**

Een belangrijk deel van de baten van de KNZB bestaat uit contributieafdrachten. Deze gelden zijn belangrijk om de verenigingssport op niveau en veilig te organiseren, de zwemsport door te ontwikkelen en belangen te behartigen. Hoewel de bond streeft naar diversificatie van inkomsten om minder afhankelijk te zijn van contributie-afdrachten van haar leden, is een ondergrens voor deze organisatie noodzakelijk. Bestuur en Directie achten een stijging van het aantal verenigingsleden en aan de KNZB gebonden zwemmers noodzakelijk voor de continuïteit van de verenigingen en de bond. En ook om stijgingen van loon- en leverancierskosten het hoofd te kunnen bieden en de zwemsport betaalbaar te houden.

### **Topsport**

Nederlandse atleten behoren in bijna alle disciplines tot de mondiale top. De KNZB heeft zich, samen met NOC\*NSF, tot doel gesteld deze positie richting de Olympische en Paralympische Spelen in Los Angeles (2028) te handhaven. Om in de mondiale top mee te kunnen blijven presteren, zal de KNZB met haar partners, moeten blijven investeren in Talentontwikkelingsprogramma's, een efficiënte sportinfrastructuur, begeleiding en ontwikkeling van zwemtechnieken en innovatie. Deze ambitie zorgt voor een blijvende financiële uitdaging omdat budgetten beperkt beschikbaar zijn. Ten aanzien van de allocatie van ledenbijdragen naar Topsportprogramma's geldt voor de Olympische cyclus 2025-2028 dat deze gemaximeerd is op 13%.

### **Sponsorgelden**

Een aanzienlijk gedeelte van de KNZB-inkomsten betreft de sponsorgelden danwel inkomsten uit partnerships. Een forse daling van deze opbrengsten zal de exploitatie in het algemeen en de Topsportambities in het bijzonder onder druk zetten.

Om de sponsorinkomsten te behouden, werkt de KNZB intensief samen met bestaande partners en sponsors, waaronder TeamNL. Een aantal partners draagt de KNZB en de zwemsport een warm hart toe en verbindt zich langdurig. Andere partnerships zijn voor kortere perioden waardoor budgetten niet langdurig voorspelbaar zijn. Ook in 2026 zal veel aandacht uitgaan naar het bedienen van de partners, sponsoren en leveranciers. De KNZB blijft optimistisch en ambitieus over de kansen om partners langdurig te verbinden aan de zwemsport.

### **Evenementen**

Voor het positioneren van de zwemsport is het organiseren van evenementen belangrijk. Dit kan financiële risico's met zich meebrengen. Het budgettair sluitend organiseren van een evenement kan een uitdaging zijn, omdat kosten de laatste jaren fors zijn toegenomen als gevolg van prijsstijgingen en veiligheidseisen. De inkomsten zoals subsidies, sponsorgelden en kaartverkoop zijn bovendien situationeel bepaald. Zo zijn de sponsorinkomsten en kaartverkoop in hoge mate afhankelijk van de sportagenda, prestaties van de atleten en de media-aandacht. Het aanvragen van subsidiegelden

vraagt in toenemende mate om een uitgebreide onderbouwing en ook de verantwoording kent steeds strengere eisen, bijvoorbeeld een accountantscontrole. Omdat de KNZB graag evenementen toegankelijk houdt, is een evenement gebaat bij betaalbare toegangsprijzen.

### ***Beleggingsrisico***

De KNZB voert geen actief beleggingsbeleid en maakt geen gebruik van financiële instrumenten zoals aandelen, obligaties en derivaten. Het vermogen van de KNZB bestaat voornamelijk uit liquiditeiten die zijn verspreid over rekeningen bij verschillende Nederlandse grootbanken.

### ***Inflatie***

De huidige economische situatie in Nederland wordt gekenmerkt door een hogere (loonkosten) inflatie dan gemiddeld in de afgelopen jaren. De energieprijzen zijn volatiel en leveranciers stellen hun tarieven naar boven bij. De toegekende subsidiestromen stijgen niet navenant mee met de reële prijsontwikkeling. Een van de doelstellingen van de KNZB is het instandhouden van een betaalbare zwemsport.

## **Risico's als gevolg van wet- en regelgeving**

### ***Politiek***

Politieke keuzes kunnen van invloed zijn op de KNZB en haar verenigingen. Gedacht kan worden aan veranderingen in de fiscale wetgeving of het beschikbaar stellen, dan wel stopzetten, van subsidies. De KNZB is samen met andere partners in de zwembranche en NOC\*NSF actief om politieke ontwikkelingen door te vertalen naar gevolgen voor de zwemsport in de samenleving. De vele politiek-bestuurlijke wisselingen kunnen een risico betekenen voor een bestendige politieke koers.

### ***Privacy en informatiebeveiliging***

Cyberdreiging is heden ten dage een niet te onderschatten risico. Ook de ICT-systemen van de KNZB kunnen door een cyberaanval beschadigd raken. Immers binnen veel softwareprogramma's wordt gewerkt met vertrouwelijke, financiële - en persoonsgegevens en dat betekent per definitie een risico. Diefstal van vertrouwelijke informatie maar ook het verkeerd gebruiken van privacygevoelige informatie, kan op de eerste plaats zeer vervelende gevolgen hebben voor betrokkenen. Ook kan het resulteren in negatieve publiciteit waardoor het imago van de KNZB schade oploopt. De KNZB heeft dit risico als gemiddeld geclassificeerd. Om blijvend te voldoen aan de geldende AVG-wetgeving is continu aandacht nodig voor de diverse rollen en de daarbij horende rechtenstructuur. Correct en beveiligd gebruik van deze gegevens voorkomt privacy schending en onnodige reputatieschade. Binnen de KNZB is veel aandacht voor werken in een beveiligde omgeving. Ook doorontwikkeling van ICT-systemen en tijdig doorvoeren van updates dragen bij aan het mitigeren van risico's op het gebied van bijvoorbeeld cybercrime en datalekken.

## **ONTWIKKELINGEN & VOORUITBLIK 2026**

### ***Sportief***

De sportieve activiteiten en verenigingsleven zijn in volle gang. De leden hebben zorgen over de betaalbaarheid van de sport door hogere badwaterprijzen en contributie afdrachten. Gelukkig is de zwemsport in Nederland levend en kent een zeer betrokken groep. Onze topatleten zijn een nieuwe cyclus gestart voor de Spelen in Los Angeles in 2028. De KNZB ontwikkelt initiatieven om de ongebonden zwemmer nog beter te binden. De verkoop van de zwemcursussen blijft de aandacht houden. De KNZB wil de verenigingen blijvend en actief ondersteunen met opleidingen, toolkits, sportvisies en beleid. We gaan de contacten met leden en verenigingen directer organiseren, onder meer middels een nationale zwemdag, waarmee we tevens de zwemcommunity willen vergroten en breder willen bereiken. Projecten worden waar nodig binnen de budgettaire en capaciteitskaders over meerdere jaren uit gespreid.

### ***Bestuurlijk***

In 2022 hebben de leden zich uitgesproken over de aanpassing van het governance model van de KNZB. Vrijwilligers in de diverse taakgroepen en commissies zijn nauwer gaan samenwerken met medewerkers van het bondsbureau en er is een klankbordgroep ingesteld. Of de beoogde werking van 1 Werkorganisatie overeenkomt met de huidige werking wordt nadrukkelijk gezien in 2026, waarbij ook bijsturing dan wel aanpassing mogelijk is.

Bijstellen van het governance model heeft tot doel de KNZB beter te laten functioneren, het moet iets toevoegen en verbeteren en is niet een doel op zich. Het bestuur neemt de leden periodiek mee in de voortgang op de gewenste kwaliteitsstappen, zodat de voortgang op dit onderwerp goed gevolgd kan worden. In december 2025 is de ALV geïnformeerd dat er niet voor 2029 een besluit zal worden genomen over een ander bestuursmodel. Ook is aangegeven dat er binnen het huidige model naar optimalisatie wordt gezocht.

De leden hebben ingestemd het aantal bestuursleden van 6 naar 5 leden te brengen per juni 2025.

### ***Meerjarenplan: Drijvende kracht***

De Olympische cyclus 2025-2028 is volop gaande, evenals de uitvoering van het meerjarenplan 2025-2028, 'Drijvende Kracht'. Nederland heeft een unieke zwemcultuur; 87% van de bevolking bezit het diploma A en zwemmen is de vierde meest beoefende sport. Ondanks deze sterke uitgangspositie, zwemt slechts een klein deel in georganiseerd verband. Zwemvaardigheid neemt af en de zweminfrastructuur staat onder druk door stijgende tarieven. Er zijn 379 zwemverenigingen, er is een breed en groeiend palet aan wedstrijden en we presteren op mondiaal niveau in vijf disciplines. Dat is een mooie uitgangspositie, maar we slagen er onvoldoende in om aan te sluiten op de veranderende behoeften van zwemmers. We kampen met kadertekorten en een tekort aan (betaalbaar) badwater.

Daarnaast zijn er macro-ontwikkelingen zoals duurzaamheid, bezuinigingen, vergrijzing en individualisering die de zwemsport raken. Het strategisch plan Drijvende Kracht richt zich op zes speerpunten die aansluiten bij de problematiek waar verenigingen mee worden geconfronteerd evenals bij de landelijke sportagenda van NOC\*NSF. Deze speerpunten krijgen jaarlijks vertaling in het jaarplan waarmee heel concreet wordt gemaakt welke stappen er wanneer per speerpunten gezet zullen worden.

1. Verbinding in de zwemcommunity vergroten
2. Verenigingen versterken
3. Binden van zwemmers
4. Bevorderen van een veilig & prettig sportklimaat
5. Duurzaam ontwikkelen en presteren
6. Toegankelijkheid van zwemmen bevorderen

### **Begroting 2026**

Tijdens de ALV van december 2025 is de Begroting 2026, alsook de Tarievenlijst goedgekeurd. Dit geldt ook voor het Jaarplan 2026. Op basis van het strategisch plan zijn hiertoe concrete acties en speerpunten uitgewerkt waar de KNZB zich in 2026 op inzet, op basis van onder andere de beschikbare financiële middelen, tijd en personeel.

In het navolgende overzicht wordt de Begroting 2026 afgezet tegen de Realisatie en Begroting 2025.

#### **STAAT VAN BATEN & LASTEN KONINKLIJKE NEDERLANDSE ZWEMBOND**

(bedragen in euro's)

	<b>Begroting 2026</b>	<b>Jaarrekening 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>
<b>BATEN</b>			
1 Contributies	3.850.000	3.656.000	3.666.000
2 Inleg-, start-, entree- & les gelden	2.295.000	2.272.000	2.226.000
3 NOC*NSF	4.244.000	4.309.000	4.576.000
4 Subsidies	398.000	345.000	278.000
5 Sponsoring	1.345.000	1.055.000	1.359.000
6 Giften, donaties & overig	609.000	956.000	601.000
<b>Totaal baten</b>	<b>12.741.000</b>	<b>12.593.000</b>	<b>12.706.000</b>
<b>LASTEN</b>			
7 Lonen, inhuur & overig personeel	3.075.000	2.989.000	3.196.000
8 Huisvesting	121.000	117.000	117.000
9 Kantoor- en algemene kosten	357.000	310.000	404.000
10 Automatisering	508.000	440.000	462.000
11 Afschrijvingen	125.000	122.000	92.000
12 Topsport	5.895.000	6.159.000	6.055.000
13 Sport	2.460.000	2.298.000	2.470.000
14 Onvoorzien	200.000	-	-
<b>Totaal lasten</b>	<b>12.741.000</b>	<b>12.435.000</b>	<b>12.796.000</b>
<b>Resultaat voor bestemming</b>	<b>-</b>	<b>158.000</b>	<b>-90.000</b>

## TOT SLOT

Het streven naar een professionele organisatie, eigentijdse governancestructuur en meer op de zwemmer en vereniging gerichte dienstverlening staat onverminderd overeind. Zo wordt ingezet op het verder versterken en ondersteunen van de verenigingen en haar leden, op de samenwerking tussen vrijwilligers met de medewerkers van het Bondsbureau in de werkorganisatie om slagvaardiger te opereren en wordt geïnvesteerd in informatietechnologie en communicatie om veilig en in contact te kunnen blijven met de stakeholders van de KNZB.

Naast deze overwegend bedrijfseconomisch ingestoken rapportage wordt in het Publicitair Jaarverslag 2025 verslag gedaan van de algemene (sportieve) behaalde doelen, resultaten en specifieke data van de zwembond in het afgelopen jaar.

Nieuwegein, 14 april 2026

Bestuur van de KNZB,

H. Veldman	Voorzitter
M. Crijns	Vicevoorzitter
J. de Leeuw	Penningmeester
M. Vink	Bestuurslid
H. Delwel	Bestuurslid

## **JAARREKENING**

**BALANS KONINKLIJKE NEDERLANDSE ZWEMBOND PER 31 DECEMBER 2025**

(bedragen in euro's; na resultaatbestemming)

	31-12-2025	31-12-2024	PASSIVA	31-12-2025	31-12-2024
<b>ACTIVA</b>					
<b>1. Immateriële vaste activa</b>			<b>7. Eigen vermogen</b>		
Software	129.641	150.699	Algemene reserve	109.294	-111.994
	129.641	150.699	Bestemmingsreserve Verenigingen	234.700	298.168
			Continuïteitsreserve	1.500.000	1.500.000
<b>2. Materiële vaste activa</b>				1.843.994	1.686.174
Verbouwning	48.149	72.224	<b>Voorzieningen</b>		
Automatisering	51.423	31.109	Voorziening jubilea	14.443	15.563
Kantoorinventaris	40.534	16.057			
	140.106	119.391			
<b>3. Vlottende activa</b>					
Debiteuren	439.936	393.156			
Belastingen	3.963	89.052	<b>Kortlopende schulden</b>		
Overige vorderingen en overlopende activa	561.652	332.812	Crediteuren	297.061	709.418
	2.989.693	3.172.816	Belastingen	334.440	436.987
<b>6. Liquide middelen</b>			<b>11. Overige schulden en overlopende passiva</b>	1.775.054	1.409.786
	<u>4.264.990</u>	<u>4.257.926</u>		<u>4.264.990</u>	<u>4.257.926</u>

**STAAT VAN BATEN & LASTEN KONINKLIJKE NEDERLANDSE ZWEMBOND 2025**  
(bedragen in euro's)

<b>BATEN</b>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
12. Contributies	3.656.004	3.666.357	3.503.055
13. Inleg- & startgelden	1.477.592	1.329.709	1.493.994
14. Licenties	1.850	2.000	1.400
15. Entree- & lesgelden	772.171	883.620	758.301
16. Webshop	20.186	11.500	17.390
17. NOC*NSF	4.309.074	4.575.642	5.024.846
18. Subsidies	345.223	278.088	710.932
19. Sponsoring	1.055.422	1.358.500	1.003.976
20. Doorbelastingen	416.779	-	358.365
21. Giften, donaties & overig	340.724	272.750	310.504
22. Overig	198.338	327.704	1.062.309
<b>Totaal baten</b>	<b>12.593.363</b>	<b>12.705.870</b>	<b>14.245.072</b>
<b>LASTEN</b>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
23. Lonen & salarissen	2.530.554	2.854.165	2.923.572
24. Overig personeel	458.633	341.955	623.446
25. Huisvesting	116.775	117.404	587.835
26. Kantoor	18.395	17.660	31.959
27. Algemeen	114.481	135.000	190.164
28. Automatisering	440.368	461.820	414.512
29. Bestuurlijk	86.159	47.000	103.661
30. Marketing	15.182	83.000	233.300
31. Communicatie	16.968	58.500	41.623
32. Belastingen & Verzekeringen	59.039	62.250	66.042
33. Afschrijvingen	122.301	91.800	197.781
34. Topsport	6.158.954	6.055.246	6.147.246
35. Sport	2.297.734	2.470.070	2.907.991
36. Overig	-	-	4.729
<b>Totaal lasten</b>	<b>12.435.543</b>	<b>12.795.870</b>	<b>14.473.863</b>
<b>Resultaat voor bestemming</b>	<b>157.820</b>	<b>-90.000</b>	<b>-228.791</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Mutatie Algemene Reserve	221.288	-	39.568
Mutatie Bestemmingsreserve Verenigingen	-63.468	-90.000	-100.664
Mutatie Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024	-	-	-167.695
<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<b>157.820</b>	<b>-90.000</b>	<b>-228.791</b>

**KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025**  
(bedragen in euro's)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Resultaat	157.820	-228.791
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	122.301	139.006
- mutaties voorzieningen	<u>-1.120</u>	<u>-2.633</u>
	121.181	136.373
Veranderingen in werkkapitaal:		
- debiteuren	-46.780	19.411
- overige vorderingen	-143.751	406.899
- kortlopende schulden	<u>-149.636</u>	<u>-590.022</u>
	-340.167	-163.712
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>-61.166</u>	<u>-256.130</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investeringen (im)materiële vaste activa	-121.958	-116.936
Desinvesteringen (im)materiële vaste activa	<u>-</u>	<u>58.776</u>
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	-121.958	-58.160
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u><b>-183.124</b></u>	<u><b>-314.290</b></u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	3.172.816	3.487.106
Stand geldmiddelen per 31 december	<u>2.989.693</u>	<u>3.172.816</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u><b>-183.124</b></u>	<u><b>-314.290</b></u>

## GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

### Algemeen

De Koninklijke Nederlandse Zwembond (KNZB) is een vereniging opgericht in 1888 en statutair gevestigd op Coltbaan 1-19, 3439 NG te Nieuwegein en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 002609988. De doelstelling als opgenomen in de statuten luidt: "De beoefening van het zwemmen te bevorderen en meer algemeen te maken en alles te doen, wat tot dit doel kan leiden of daartoe bevorderlijk kan zijn, een en ander in de ruimste zin van het woord". De KNZB tracht dit te doel te bereiken door het organiseren, uitschrijven en aanmoedigen van wedstrijden en het zoveel mogelijk ontwikkelen van andere initiatieven en activiteiten die de zwemsport kunnen dienen.

De jaarrekening is opgesteld met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving waarbij Richtlijn 640 'Organisaties zonder Winststreven' is nageleefd. Voor zover niet anders is vermeld zijn op de balans de activa, de schulden en voorzieningen opgenomen tegen reële waarde. Het resultaat van de resultatenrekening wordt bepaald als het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. Baten en lasten worden in de Staat van Baten & Lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan de periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. In de Staat van Baten & Lasten zijn de begrotingcijfers opgenomen.

### Wijziging in de consolidatiekring

Tot en met boekjaar 2024 maakte Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist (SWTZ) deel uit van de consolidatiekring van de KNZB. In boekjaar 2024 is besloten tot liquidatie van deze stichting. De liquidatie is in boekjaar 2025 afgerond. Als gevolg hiervan is met ingang van boekjaar 2025 geen sprake meer van consolidatie en worden uitsluitend de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten van KNZB gepresenteerd.

### Vergelijkende cijfers

De in deze jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers over boekjaar 2024 zijn opgesteld op geconsolideerde basis, inclusief SWTZ, overeenkomstig de destijds geldende consolidatiekring. De vergelijkende cijfers zijn niet herrekend. Hierdoor zijn de cijfers over boekjaar 2025 en de vergelijkende cijfers over 2024 niet volledig vergelijkbaar.

### Resultaat liquidatie

Het resultaat dat voortvloeit uit de liquidatie van SWTZ is in boekjaar 2025 verantwoord als mutatie in de algemene reserve en bedraagt marginaal: € 5K.

### Continuïteitsveronderstelling

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de KNZB en ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De KNZB kan op eigen kracht en ondersteuning van voldoende subsidiestromen haar activiteiten voortzetten.

De liquiditeits- en solvabiliteitspositie van de KNZB zijn voldoende om tegenvallers op korte termijn op te vangen.

### Schattingen

De opstelling van de jaarrekening brengt met zich mee dat het management schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Verbonden partijen

Onder verbonden partij worden alle rechts- en natuurlijke personen verstaan waar een overheersende of gezamenlijke zeggenschap is of invloed van betekenis uitgeoefend wordt of kan worden uitgeoefend. Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transactie toegelicht en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING**

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden verhandelbare instrumenten zoals financiële derivaten verstaan. De KNZB heeft geen financiële instrumenten en geeft deze ook niet uit. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

### **Eigen vermogen**

Het eigen vermogen van de KNZB bestaat uit een Algemene reserve, een Continuïteitsreserve en Bestemmingsreserves. Aanwendig geschiedt in overeenstemming met de doelstelling van de vereniging. Mutaties vinden plaats via resultaatbestemming.

### **Algemene reserve**

De algemene reserve is het gedeelte van het eigen vermogen dat geen specifieke bestemming kent. Deze reserve staat vrijelijk ter beschikking ter realisatie van de beleidsdoelen en bevordering van de bondsactiviteiten.

### **Continuïteitsreserve**

De continuïteitsreserve is het gedeelte van het eigen vermogen dat dient ter dekking van financiële risico's met als doel het waarborgen dat de vereniging haar activiteiten in de toekomst zal kunnen blijven voortzetten.

### **Bestemmingsreserves**

Bestemmingsreserves zijn het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bondsbestuur een specifieke bestemming heeft gegeven.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **(Im)materiële vaste activa**

(Im)materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de geraamde levensduur, rekening houdend met eventuele waardeverminderingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Afschrijving vindt plaats vanaf het moment van ingebruikname.

### **Deelnemingen**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, dan wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNZB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij de eerste tegenprestatie gewaardeerd tegen de reële waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Overige activa**

Overige activa worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banken en spaartegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Voorziening**

De voorziening bestaat uit de voorziening Jubilea. Deze is gevormd ten behoeve van toekomstige uitkeringen in verband met jubilea van personeelsleden. De hoogte van de voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de toekomstige verplichtingen. Hierbij is een rekenrente van vier procent gehanteerd. Daarnaast is bij de bepaling van de hoogte van de voorziening rekening gehouden met verwachte toekomstige salarisstijgingen en het personeelsverloop.

## **GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Lasten en baten**

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.  
De baten worden verantwoord en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Verlenen van diensten**

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

### **Subsidiebatens**

Toegekende subsidies worden in het resultaat van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen en waarin de opbrengsten zijn gederfd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

### **Sponsorbijdragen**

Sponsorbijdragen in natura (bartercontracten) worden opgenomen tegen reële waarde en resultaatneutraal in de jaarrekening verwerkt. Sponsoring in cash wordt verantwoord in de periode waarop bijdragen betrekking hebben.

### **Personeelskosten**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan de werknemers.

### **Pensioenen**

De KNZB is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past met andere rechtspersonen voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe. De KNZB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als sprake is van een tekort bij PFZW. De premienota's van PFZW zijn verwerkt onder de pensioenlasten en het nog niet betaalde deel van de premies onder kortlopende schulden. Doordat de pensioenregeling aan bovenstaande voorwaarden voldoet mag de pensioenregeling als een toegezegde bijdrageregeling verwerkt worden. De dekkingsgraad per 31 december 2025 bedraagt 124,3%.

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025**  
(bedragen in euro's)

**ACTIVA**

**1. Immateriële vaste activa**

	<u>Software</u>
<b>1 januari 2025</b>	
Aanschafwaarde	234.596
Afschrijving cumulatief	-83.897
<b>Boekwaarde 1-1-2025</b>	<u>150.699</u>
Investeringen	41.606
Afschrijvingen	-62.664
<b>31 december 2025</b>	<u>-21.058</u>
Aanschafwaarde	276.202
Afschrijving cumulatief	-146.561
<b>Boekwaarde 31-12-2025</b>	<u>129.641</u>
Afschrijvingspercentage: Software	33,3%

**2. Materiële vaste activa**

	<u>Verbouwing</u>	<u>Automatisering</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
<b>1 januari 2025</b>				
Aanschafwaarde	240.748	178.868	245.783	665.399
Afschrijving cumulatief	-168.524	-147.759	-229.726	-546.009
<b>Boekwaarde 1-1-2025</b>	<u>72.224</u>	<u>31.109</u>	<u>16.057</u>	<u>119.390</u>
Investeringen	-	44.583	35.770	80.353
Afschrijvingen	-24.075	-24.269	-11.293	-59.637
<b>31 december 2025</b>	<u>-24.075</u>	<u>20.314</u>	<u>24.477</u>	<u>20.716</u>
Aanschafwaarde	240.748	213.791	273.946	728.485
Afschrijving cumulatief	-192.599	-162.368	-233.412	-588.379
<b>Boekwaarde 31-12-2025</b>	<u>48.149</u>	<u>51.423</u>	<u>40.534</u>	<u>140.106</u>
KNZB	48.149	51.423	40.534	140.106
Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist	-	-	-	-
<b>Boekwaarde 31-12-2025</b>	<u>48.149</u>	<u>51.423</u>	<u>40.534</u>	<u>140.106</u>
Afschrijvingspercentages:				
Verbouwing	10%			
Installaties	28,6%			
Inventaris	20% - 33,3%			
Automatisering	33,3%			

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025**  
(bedragen in euro's)

	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>3. <u>Debiteuren</u></b>		
Debiteuren	439.936	418.404
Voorziening dubieuze debiteuren	-	-25.249
	<b>439.936</b>	<b>393.156</b>
<b>4. <u>Belastingen</u></b>		
Omzetbelasting	3.963	89.052
	<b>3.963</b>	<b>89.052</b>
<b>5. <u>Overige vorderingen en overlopende activa</u></b>		
<i><b>Overige vorderingen</b></i>		
Nog te ontvangen sponsorinkomsten	5.000	-
Nog te ontvangen topsport	27.706	11.000
Nog te ontvangen sport	17.892	5.000
Waarborgsom huur kantoorpand	20.103	20.103
Nog te ontvangen overige subsidies	10.850	14.750
Nog te ontvangen subsidies Johan Cruijff Foundation	-	10.000
Waarborgsommen	6.273	6.013
Overige vorderingen	79	25.430
Subtotaal	<b>87.904</b>	<b>92.297</b>
<i><b>Overlopende activa</b></i>		
Vooruitbetaalde kosten	473.748	240.515
Subtotaal	<b>473.748</b>	<b>240.515</b>
<b>Totaal overige vorderingen en overlopende activa</b>	<b>561.652</b>	<b>332.812</b>

Het item 'Overlopende activa' betreft vooruitbetaalde kosten voor licenties (Swimster, Flowsparks), voor trainingsstages van Topsport, voor deelname aan het EK Waterpolo (m+v) in januari 2026, trainingskamp (para-)zwemmen in Somabay, Egypte, voor huur- en servicekosten van het Bonds bureau en voor diverse verzekeringen.

	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>6. <u>Liquide middelen</u></b>		
Spaarrekeningen	2.512.694	1.818.303
Rekening courant	475.082	1.352.882
Kas	1.916	1.630
	<b>2.989.693</b>	<b>3.172.816</b>

Ten behoeve van risicospreiding worden de middelen aangehouden bij twee verschillende Nederlandse banken. Deze instellingen vallen onder het depositogarantiestelsel. Alle middelen zijn vrij beschikbaar, direct opneembaar.

**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**  
(bedragen in euro's)

<b>PASSIVA</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>7. Eigen vermogen</b>		
<b>Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	-107.074	186.785
Liquidatieverlies Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist (SWTZ)	-4.919	-
Resultaat vanuit resultaatbestemming	221.288	-293.859
Stand per 31 december	<b>109.295</b>	<b>-107.074</b>
<b>Bestemmingsreserve Verenigingen</b>		
Stand per 1 januari	298.167	398.831
Resultaat vanuit resultaatbestemming	-63.468	-100.664
Stand per 31 december	<b>234.699</b>	<b>298.167</b>
<p>De 'Bestemmingsreserve Verenigingen' betreft een reservering ten behoeve van het financieren van specifieke activiteiten ter ondersteuning van verenigingen en oplossen van knelpunten in de sportkolom. De afname van de reserve betreffen investeringen passend binnen deze doelstelling.</p>		
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	1.500.000	1.500.000
Mutatie continuïteitsreserve vanuit resultaatbestemming	-	-
Stand per 31 december	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>
<b>8. Voorziening jubilea</b>		
Stand per 1 januari	15.563	18.196
Onttrekking / vrijval	-1.120	-2.633
Dotatie	-	-
Voorziening per 31 december	<b>14.443</b>	<b>15.563</b>
<b>9. Crediteuren</b>		
Crediteuren	297.061	709.418
	<b>297.061</b>	<b>709.418</b>
<b>10. Belastingen</b>		
Loonheffing	209.469	308.204
Te betalen pensioenpremie	124.971	121.856
Energiebelasting	-	3.832
Toeristenbelasting	-	3.094
	<b>334.440</b>	<b>436.987</b>

Het item 'Te betalen pensioenpremie' betreft de pensioenpremie van november en december.

**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**

(bedragen in euro's)

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
<b>11. Overige schulden en overlopende passiva</b>		
<b>Overige schulden</b>		
Te betalen salarissen	-	13.746
Te betalen accountantskosten	15.138	17.670
Personeelsvereniging	-1.685	3.525
Subtotaal	<u>13.453</u>	<u>62.441</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Vooruitontvangen bijdrage NOC*NSF	235.382	165.382
Vooruitontvangen subsidie VWS	160.000	5.766
Vooruitontvangen subsidies overig	79.520	-
Vooruitontvangen overheidsbijdrage (NOW)	272.673	367.302
Algemeen (bureaunkosten, prijzengeld)	106.961	77.759
Waterpolo competitie	401.365	386.804
Vooruitontvangen Sport	160.153	94.251
Vooruitontvangen Topsport	67.818	-
Vakantiegeld	203.152	174.004
Verlofdagen	74.578	76.078
Subtotaal	<u>1.761.601</u>	<u>1.347.345</u>
<b>Totaal overige schulden en overlopende passiva</b>	<u><b>1.775.054</b></u>	<u><b>1.409.786</b></u>

Het item 'Vooruitontvangen bijdrage NOC\*NSF' betreft de reallocatie van ontvangen gelden (zie 17.)

Het item 'Vooruitontvangen subsidie VWS' ziet toe op een projectsubsidie die in 2026 wordt terugbetaald.

Het item 'Vooruitontvangen subsidie overig' ziet toe projectsubsidies die in 2026 worden besteed (Erasmus/OSE).

Het item 'Vooruitontvangen overheidsbijdrage Covid-19' (NOW) betreft bevoorschotte bedragen van het UWV.

De verantwoording heeft plaatsgevonden. De restschuld wordt in gelijke termijnen terugbetaald.

Het item 'Waterpolo competitie' betreft vooruitontvangen inleggelden voor het lopende seizoen (2025-2026).

Het item 'Vooruitontvangen Sport' betreft vooruitontvangen (les)gelden voor Mijn Zwemcoach en de Zwemvierdaagse.

Het item 'Vooruitontvangen Topsport' betreft bijdragen van derden voor een stage voor/en de EK waterpolo mannen.

**NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN**

(bedragen in euro's)

De aangegane, niet uit de balans blijken de verplichtingen per ultimo boekjaar betreffen:

		<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>Totaal</u>
			<u>en verder</u>	
Huur kantoorpand	t/m 31-12-2027	96.678	96.678	193.356
Lease bedrijfsauto's		176.786	407.271	584.057
		<u>273.464</u>	<u>503.949</u>	<u>777.413</u>

**Gestelde zekerheden**

Geen

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN & LASTEN 2025

(bedragen in euro's)

<b>BATEN</b>			
	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
<b>12. <u>Contributies</u></b>			
Contributies	3.641.248	3.666.357	3.486.725
Dagstartvergunningen	14.756	-	16.330
	<u><b>3.656.004</b></u>	<u><b>3.666.357</b></u>	<u><b>3.503.055</b></u>

De ledenbijdragen zijn conform de vastgestelde tarieven geïndexeerd. In de begroting was rekening gehouden met een gelijkblijvend ledenaantal. De werkelijke mutatie was +/- 0,7% in eurowaarde.

<b>13. <u>Inleg- &amp; startgelden</u></b>			
Inleg- & startgelden wedstrijden	1.334.607	1.214.646	1.375.051
Administratieve heffingen	66.645	41.063	49.483
Overschrijvingen en aanvraagkosten	76.340	74.000	69.460
	<u><b>1.477.592</b></u>	<u><b>1.329.709</b></u>	<u><b>1.493.994</b></u>

Het verschil met de begroting bij het item 'Inleg- & startgelden wedstrijden' wordt veroorzaakt door meer en hogere inkomsten uit zowel nationale als provinciale en/of regionale wedstrijden en competities.

<b>14. <u>Licenties</u></b>			
Opleidingen	1.850	2.000	1.400
	<u><b>1.850</b></u>	<u><b>2.000</b></u>	<u><b>1.400</b></u>

<b>15. <u>Entree- &amp; Lesgelden</u></b>			
Entreegelden wedstrijden	114.538	105.320	156.861
Lesgeld opleidingen	47.042	40.900	50.986
Verkopen Mijn Zwemcoach	610.592	737.400	550.454
	<u><b>772.171</b></u>	<u><b>883.620</b></u>	<u><b>758.301</b></u>

Het verschil met de begroting bij het item 'Entreegelden wedstrijden' wordt veroorzaakt door inkomsten uit nationale wedstrijden die verplaatst zijn naar 2026 (i.c. NJK KB). De lagere Verkopen Mijn Zwemcoach liggen in lijn met de lagere (directe) kosten.

<b>16. <u>Webshop</u></b>			
Verkoop goederen	20.186	11.500	18.243
Verkoop diensten	-	-	-853
	<u><b>20.186</b></u>	<u><b>11.500</b></u>	<u><b>17.390</b></u>

<b>17. <u>NOC*NSF</u></b>			
Basisfinanciering	683.595	749.206	711.321
Bestedingsplan Topsportagenda	3.455.616	3.114.776	4.086.926
Versterken Sportbonden II	155.382	155.382	155.382
Overige	14.481	556.278	71.217
	<u><b>4.309.074</b></u>	<u><b>4.575.642</b></u>	<u><b>5.024.846</b></u>

<b>Specificatie Bestedingsplan Topsportagenda</b>	<b>Toekenning</b>	<b>Reallocatie</b>	<b>Totaal</b>
Maatwerkfinanciering Topsport	3.128.825	-	3.128.825
Afbouwregeling Waterpolo mannen	151.791	-	151.791
Afbouwregeling Centralisaties	49.000	-	49.000
Actiebudget Apparatuur	6.000	-	6.000
Versterken Teamtopsportcompetities	190.000	10.000	200.000
	<u>3.525.616</u>	<u>10.000</u>	<u>3.535.616</u>
Reallocatie Parazwemmen	-	(60.000)	(60.000)
Reallocatie Versterking Teamtopsportcompetities	-	(20.000)	(20.000)
	<u><b>3.525.616</b></u>	<u><b>(70.000)</b></u>	<u><b>3.455.616</b></u>

<b>Specificatie Versterken Sportbonden II</b>	<b>Toekenning</b>	<b>Reallocatie</b>	<b>Totaal</b>
Reallocatie Versterken Sportbonden II	-	155.382	155.382
Versterken Sportbonden II	155.382	(155.382)	-
	<u><b>155.382</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>155.382</b></u>

Het item 'Basisfinanciering' is door NOC\*NSF in 2024 naar beneden bijgesteld.  
 Het item 'Bijdrage Versterken Sportbonden' is een bijdrage in het ontwikkelen/uitvoeren van een Jeugdsportvisie.  
 Het item 'Overige' betreffen bijdragen van het Leo van de Kar Sportfonds en Olympic Solidarity.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN & LASTEN 2025

(bedragen in euro's)

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
<b>18. Subsidies</b>			
Provincie	97.500	-	140.000
Gemeenten	83.519	47.000	243.933
VWS steunmaatregelen overheid	-	-	80.737
VWS Nationaal Plan Zwemveiligheid	10.850	-	-
Overig	153.355	231.088	246.262
	<u>345.223</u>	<u>278.088</u>	<u>710.932</u>

Het item 'Provincie' betreft een bijdragen voor talentcoach- en ontwikkelingstrajecten.

Het item 'Gemeenten' betreft bijdragen aan Topsport & Talentontwikkeling en bijdragen aan evenementen.

Het item 'VWS' betreft de Subsidieregeling topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving (2024)

Het item 'Overig' betreft bijdragen van St. Mevr. K Hooykaas-la Lau fonds, St. Yvonne van Gennip Talent Fonds en St. Johan Crujff Foundation.

Aan de verschillende subsidies zijn geen bijzondere voorwaarden gesteld.

<b>19. Sponsoring</b>			
Sponsoring KNZB	883.425	1.158.500	836.107
Sponsoring KNZB in natura / Barter	171.997	200.000	167.869
	<u>1.055.422</u>	<u>1.358.500</u>	<u>1.003.976</u>

Het item 'Sponsoring in natura' betreft kleding ten behoeve van topsport. De tegenwaarde is verantwoord onder de kosten van topsport.

<b>20. Doorbelastingen</b>			
Doorbelasting aan derden	416.779	-	297.108
Doorbelaste energie zwembad	-	-	61.258
	<u>416.779</u>	<u>-</u>	<u>358.366</u>

Het item 'Doorbelasting aan derden' bevat o.a. doorbelastingen van stages, badwater, kosten van evenementen waarvan de kosten en opbrengsten niet separaat zijn begroot, doch als saldo onder de kosten van topsport.

<b>21. Giften, donaties &amp; overig</b>			
Giften en donaties	88.535	272.750	66.039
Eigen bijdragen en prijzengeld	252.189	-	244.465
	<u>340.724</u>	<u>272.750</u>	<u>310.504</u>

In 2025 is de eigen bijdrage van de sporters verhoogd en is prijzengeld gebruikt om programma's te financieren.

<b>22. Overig</b>			
Onderhoudskosten Splash	23.977	33.100	23.173
Verzekeringspremie verenigingen	35.087	36.000	35.573
Doorbelaste salariskosten detachering	4.250	-	106.302
Verkoop overige goederen en diensten	3.248	2.000	17.077
Financiële baten	34.821	25.000	92.145
Accomodatiezaken	19.842	12.500	18.224
Internationale federaties t.b.v Topsport	32.850	-	119.135
Overige inkomsten Topsport	44.002	219.104	91.110
Verhuur zwembad en seminar	-	-	58.686
Bijdragen verhuizing waterpolo activiteiten	-	-	400.000
Overige inkomsten	259	-	100.884
	<u>198.338</u>	<u>327.704</u>	<u>1.062.309</u>

Het item 'Doorbelaste salariskosten' betreft de detachering van een werknemer bij NOC\*NSF.

Het item 'Financiële baten' betreft resultaten uit voorgaande boekjaren en renteopbrengsten.

Het item 'Accomodatiezaken' betreft inkomsten uit kleine adviesopdrachten.

Het item 'Internationale federaties t.b.v. topsport' betreft bijdragen van World Aquatics en European Aquatics in de kosten voor deelname aan internationale wedstrijden.

Het item 'Overige inkomsten Topsport' betreft incidentele opbrengsten (travel support, evenementbijdragen)

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN & LASTEN 2025**

(bedragen in euro's)

**LASTEN**

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
<b>23. <u>Lonen &amp; salarissen</u></b>			
Lonen en salarissen	4.045.139	4.072.066	4.064.533
Pensioenlasten	373.786	382.108	381.401
Sociale lasten	749.581	713.361	712.041
Transitiekosten	22.724	-	274.910
Doorbelaste lonen en salarissen	-2.660.676	-2.313.370	-2.509.314
	<u><b>2.530.554</b></u>	<u><b>2.854.165</b></u>	<u><b>2.923.572</b></u>

Het aantal fte's op 1 januari 2025 bedroeg 30,2 (excl. topsportmedewerkers en stagiaires). Het aantal fte's op 31 december 2025 bedroeg 31,3. Gemiddeld waren er in 2025 30,3 fte's in dienst, 31,0 fte's waren begroot. Het item 'Doorbelaste lonen en salarissen' bestaat uit doorbelasting van deze kosten aan Topsport. De werkzaamheden van de leden van het bestuur van KNZB worden onbezoldigd verricht.

**24. Overig personeel**

Inhuur personeel	112.083	54.800	259.661
Autokosten	160.659	146.955	152.035
Overig personeel	185.891	140.200	211.750
	<u><b>458.633</b></u>	<u><b>341.955</b></u>	<u><b>623.446</b></u>

Het item 'Inhuur personeel' bestaat grotendeels uit kosten voor directie en communicatie (woordvoering). Het item 'Overig personeel' bestaat o.a. uit reis- en verblijfkosten, arbo kosten, opleidingskosten, wervingskosten, en bijdragen aan de ondernemingsraad, de personeelsvereniging en een medewerkerstevredenheidsonderzoek.

**25 Huisvesting**

Huur	63.968	66.092	61.777
Service	35.128	35.745	33.435
Zwembad	-	-	474.164
Overige huisvesting	17.679	15.567	18.459
	<u><b>116.775</b></u>	<u><b>117.404</b></u>	<u><b>587.835</b></u>

De huisvestingskosten bestaan uit huur- en servicekosten van het Bondsbureau in Nieuwegein. Het item 'Overige huisvesting' bestaat uit schoonmaakkosten.

**26. Kantoor**

Telefoon	9.892	11.660	15.335
Overig	8.503	6.000	16.624
	<u><b>18.395</b></u>	<u><b>17.660</b></u>	<u><b>31.959</b></u>

Het item 'Overig' bestaat uit kosten voor drukwerk, kopieerkosten, kantoorbenodigdheden, vakliteratuur en abonnementen.

**27. Algemeen**

Contributie WOS / NOC*NSF	60.162	55.000	55.078
Accountant	40.528	35.000	37.164
Juridisch en fiscaal advies	18.308	24.000	67.414
Mutatie dubieuze debiteuren	-27.372	-	-7.677
Bank- en rente	14.414	10.000	18.125
Overig	8.441	11.000	20.060
	<u><b>114.481</b></u>	<u><b>135.000</b></u>	<u><b>190.164</b></u>

Het item 'Contributie' betreft de lidmaatschapsafdracht aan de werkgeversorganisatie en sportkoepel NOC\*NSF. Het item 'Accountant' betreft uitgaven voor de controle van de jaarrekening. In 2023 was sprake van verplichte controle van de definitieve aanvragen van de NOW subsidies welke laatste niet waren begroot. Het item 'Mutatie dubieuze debiteuren' bestaat uit afboekingen van oninbaar geachte vorderingen waaronder contributies en intrest van een derde partij. Het item 'Bank- en rente' is lager omdat geen negatieve rente op de banksaldi in rekening is gebracht. Het item 'Overig' is hoger dan begroot als gevolg van verlies op de verkoop van activa.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025**  
(bedragen in euro's)

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
<b>28. <u>Automatisering</u></b>			
Licenties	280.192	267.520	242.302
Externe dienstverlening	127.284	148.000	142.600
Overig	32.892	46.300	29.611
	<b>440.368</b>	<b>461.820</b>	<b>414.512</b>
Het item 'Overig' betreft onder meer gemaakte kosten voor de website.			
<b>29. <u>Bestuurlijk</u></b>			
Algemeen	15.008	9.500	18.083
ALV en adviescommissies	39.592	21.500	33.141
(Internationale) vertegenwoordiging	19.551	15.000	29.020
Overig	12.008	1.000	23.417
	<b>86.159</b>	<b>47.000</b>	<b>103.661</b>
Het item 'Overig' betreft onder meer kosten in het kader van de werving van een nieuw bestuurslid, en kosten van clinics bij jubilerende verenigingen. Deze kosten waren niet begroot.			
<b>30. <u>Marketing</u></b>			
Activatie & acquisitie	3.351	10.000	189.062
Overig	11.830	73.000	44.239
	<b>15.182</b>	<b>83.000</b>	<b>233.300</b>
<b>31. <u>Communicatie</u></b>			
Communicatie	16.968	58.500	41.623
	<b>16.968</b>	<b>58.500</b>	<b>41.623</b>
<b>32. <u>Belastingen &amp; Verzekeringen</u></b>			
Belastingen en verzekeringen	59.039	62.250	66.042
	<b>59.039</b>	<b>62.250</b>	<b>66.042</b>
<b>33. <u>Afschrijvingen</u></b>			
Immateriële vaste activa	62.664	19.000	29.081
Materiële vaste activa	59.637	72.800	168.700
	<b>122.301</b>	<b>91.800</b>	<b>197.781</b>
<b>34. <u>Topsport</u></b>			
Lonen & salarissen	2.660.676	2.512.224	2.389.146
Verblijf & accommodatie	1.501.664	-	1.520.485
Reisactiviteiten	591.938	-	560.420
Overig	1.404.676	3.543.022	1.677.196
	<b>6.158.954</b>	<b>6.055.246</b>	<b>6.147.246</b>

Het aantal fte's op 1 januari en 31 december 2025 bedroeg (excl stagiaires) 27,9 respectievelijk 26,5. Gemiddeld waren er in 2025 27,5 fte's in dienst, terwijl er 27,7 fte's waren begroot. Het item 'Lonen & salarissen' betreft doorbelaste kosten (zie ook 23.)

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025**

(bedragen in euro's)

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
<b>35. Sport</b>			
Verblijf & accommodatie	382.535	312.402	521.892
Reisactiviteiten	341.207	370.115	348.047
Kostprijs voorraad	-	-	-169
Vergoedingen organisaties	577.645	652.677	681.657
Inhuur experts	227.520	268.533	267.666
Licentiekosten	280.783	282.900	260.779
Aankleding evenementen	42.682	121.500	127.154
Overig	445.362	461.943	700.965
	<u>2.297.734</u>	<u>2.470.070</u>	<u>2.907.991</u>

De 'Kosten Sport' bestaan uit de kosten voor landelijke breedtesport activiteiten (zoals evenementen, bonds-waterpolocompetitie) en kosten voor verenigingsondersteuning, ontwikkeling van het Sportmodel, kosten voor project 1 Werkorganisatie en uit kosten voor regionale wedstrijden en competities. Daarnaast uit uitgaven voor activiteiten van Mijn ZwemCoach en kosten van de Zwem4daagse. Het verschil tussen de gerealiseerde kosten en begroting wordt veroorzaakt door uitgaven aan badhuur en reiskostenvergoedingen.

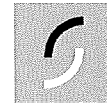
**36 Overig**

Doorbelaste kosten	-	-	688
Inkoop horeca zwembad	-	-	4.041
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4.729</u>

**OVERIGE GEGEVENS**

**Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de accountant is opgenomen op de volgende pagina.



SCHUITEMAN

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de algemene ledenvergadering van de Koninklijke Nederlandse Zwembond

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de Koninklijke Nederlandse Zwembond te Nieuwegein gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Zwembond op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Zwembond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Schuiteman Audit & Assurance B.V.

KvK-nr: 08081961, BTW-nr: NL808546016B01, IBAN: NL40 RABO 0366 35 4949, BIC: RABONL2U

Voor de algemene voorwaarden zie [www.schuiteman.com](http://www.schuiteman.com)

 INAA GROUP Member of The International Association of Independent Accounting Firms

- Accountancy & Advies
- Audit & Assurance
- Fiscaal
- HR Services
- M&A - Corporate Finance



Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;



- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Ede,  
Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Was getekend d.d. 15 april 2026  
drs. A.B. Achterberg RA