

Verlag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 december 2025



Op zaterdag 13 december vond onder voorzitterschap van Hayke Veldman de Algemene Ledenvergadering van de KNZB plaats in Hotel- en congrescentrum Papendal te Arnhem. Evenals voorgaande vergaderingen was het ook nu weer een hybride vergadering, waarbij de vergadering online via een stream gevolgd kon worden en zowel live als online digitaal kon worden gestemd. Online hadden 61 mensen zich aangemeld, fysiek waren 82 personen aanwezig. Het aantal deelnemende verenigingen vertegenwoordigde een totaal aantal van 2117 stemmen.

1. Opening

De voorzitter, Hayke Veldman, opent de vergadering en heet alle aanwezigen welkom.

2. Welkomstwoord door de voorzitter

Er is een agendapunt toegevoegd: agendapunt 5 (Implementatie en doorontwikkeling jeugdsportvisiewedstrijdzwemmen). Dit naar aanleiding van de afspraak die we hebben gemaakt bij de extra ALV van 22 november 2025 en gaat over wat er in de afgelopen 3 weken gebeurd is.

Gabriëlle Philipsen, verenigingsmanager van de Dolfijn wil een rondvraag toevoegen aan de agenda, die wordt behandeld na agendapunt 9.

Vervolgens wordt stilgestaan bij diegenen die ons ontvallen zijn sinds de ALV van 13 juni.

Juni: 24-6-2025 Piet Fels
Erelid AZL, oud competitieleider waterpolo kring Haaglanden

Juli: 25-7-2025 Dirk Jan Sohl
28 jaar toewijding als official bij de KNZB. In het verleden actief als internationaal scheidsrechter bij open water wedstrijden, tegenwoordig zeer actief lid van de official commissie in de regio Midwest. Ook voor het verzorgen van cursussen, het afnemen van official-examens en het administreren van de bevoegdheden van officials in de regio, Dirk Jan draaide zijn hand er niet voor om. Vrijwilliger bij zwemvereniging het Y.

Augustus:
21-8-2025 Johan Buurman
Oud commissie/bestuurslid Kring Haaglanden, drager Zilveren Speld vanaf 2015

30-8-2025 Hans van Meurs
Lid van Verdienste KNZB sinds 2022. Hans was sinds 2007 als vrijwilliger actief voor de Tuchtcommissie van de KNZB. Hierin heeft hij een belangrijke rol gespeeld. Hij was medegrondlegger van het huidige tuchtsysteem waarin de rol van aanklager is ingebed. Kenmerkend voor zijn inzet was dat hij – nadat hij de maximale termijn bij de Tuchtcommissie had volgemaakt – toch een bijdrage bleef leveren door nieuwe leden in te werken en te coachen. Het slechte nieuws dat hij op 8 december 2020 kreeg en de daaropvolgende zware strijd die hij voerde, weerhielden hem daar niet van.

September:
3-9-2025 André van Schaveren
Gouden Speld 2022, Koninklijke onderscheiding 2024. Per 21 april 2012 benoemd door de ALV als KNZB-bestuurder verantwoordelijk voor de portefeuille Leven Lang Zwemmen.

20-9-2025 Piet van der Spoel

Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 december 2025



Een man die zijn leven wijdde aan het zwemmen, de sport en de gemeenschap. Piet was al op jonge leeftijd badmeester in Barneveld. Van 1955 tot 1970 stond Piet dagelijks langs de badrand om iedereen te leren zwemmen. Als KNZB-voorzitter leidde hij de bond tien jaar lang met passie en visie. Zijn invloed op de zwemsport in Nederland is blijvend. Naast dat Piet vele van ons zwemles heeft gegeven, was hij ook de vader van Martin van der Spoel, Olympisch zwemmer, en daarmee de bron van een sportieve erfenis die tot op het hoogste niveau reikte.

Na een minuut stilte stelt de ALV het verslag van de ALV van 13 juni 2025 vast.

3. Verslag en actiepunten Algemene Ledenvergadering d.d. 13 juni 2025

Dit verslag stond geagendeerd voor de ALV van 22 november, maar de ALV heeft toen besloten deze door te schuiven naar deze vergadering.

Paul Stravers (Albatros) vraagt zich af of het bestuur heeft gezien dat de gewichten ontbreken. De voorzitter noemt de stemgewichten van de vergadering van juni, welke ook aan het verslag worden toegevoegd, en zegt toe vanaf nu altijd de stemgewichten erbij te zetten.

Het verslag wordt vastgesteld: 68 stemmen voor (99%, stemgewicht 1635), 1 onthouding (1%, stemgewicht 24).

Actiepunt uit ALV: rooster van aftreden Auditcommissie. Dit staat geagendeerd.

4. Verslag en actiepunten extra Algemene Ledenvergadering d.d. 22 november 2025

Het verslag wordt vastgesteld: 69 stemmen voor (99%, gewicht 1680), 1 onthouding (1%, gewicht 16).

Actiepunt uit ALV: procesvoorstel en vervolgstappen implementatie jeugdsportvisie. Dit staat geagendeerd.

5. Implementatie en doorontwikkeling jeugdsportvisie wedstrijdzwemmen

Voorzitter spreekt complimenten uit richting de initiatiefnemers, begeleidingsgroep en werkorganisatie voor het vele werk in de afgelopen drie weken en deze presentatie te houden.

Bastiaan Tamminga en Kelvin Bergsma nemen het woord namens degenen die er de afgelopen periode gezamenlijk aan hebben gewerkt.

Kelvin vertelt dat er twee groepen waren: één groep op het proces en één groep op de inhoud. De inhoudelijke groep heeft gesprekken gevoerd met betrokken verenigingen en werkorganisatie, wat heeft gezorgd voor wederzijds begrip en een sterker wij-gevoel: we zijn samen verantwoordelijk. De pijnpunten, uitdagingen, knelpunten en kansen zijn besproken. Het doel is een duidelijke gezamenlijke agenda voor de komende tijd. Daarin is overeenstemming over de zwemcompetitie. Door de O10- en O12-programmanummers (onder-10 en onder-12) op een vaste plek toe te voegen in het programma, kunnen clubs met een hele ploeg gaan. Dit draagt bij aan het teamkarakter van de competitie. Clubrecords blijven toegestaan, belangrijk voor de geschiedenis van de vereniging.

Er is tijd voor nodig om de differentiatie O12 goed en zorgvuldig uit te werken. Er is een gedeelde bewustwording van het belang van differentiatie. Differentiatie moet beter, passend bij de Jeugdsportvisie, waarbij veiligheid voorop staat en het kind centraal. Maar dit moet ook zonder de ontwikkeling van het kind te verliezen. De uitwerking vraagt meer tijd. Het vraagt ook creativiteit, bijvoorbeeld het organiseren van wedstrijdformats waarin we laten zien dat het ook anders kan.

Verlag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 december 2025



Bastiaan neemt het woord en benadrukt, net als Kelvin, dat er veel tijd in is gestoken, door de 'kartrekkersgroep', door de andere betrokken leden en medewerkers van het bondsbureau. Hij concludeert dat er veel is gedaan, maar ook nog veel moet gebeuren. Het proces is op gang gekomen door naar elkaar te luisteren, begrip te hebben voor elkaar en elkaar feedback te geven. Er zijn daarbij meerdere zaken benoemd. De periodes voor reglementswijzigingen moeten anders worden vormgegeven, zodat er voldoende tijd is voor feedback en het begrijpen van de wijzigingen. Differentiatie richt zich ook op trainers, officials en externe begeleiding. De communicatie is versterkt door meer momenten te creëren waarop gecommuniceerd wordt en door ook mensen te laten weten wanneer ze iets kunnen verwachten. De begeleidingsgroep wordt actief gehouden, omdat dit betrokkenheid creëert. De jeugdsportvisie moet ons allemaal worden, want wij zijn zwemmend Nederland. Qua evaluatie en monitoring moeten nog de puntjes op de i worden gezet. Waarbij benoemd wordt dat mensen die niet meedoen aan de evaluatie, ook feedback opleveren. De vraag aan verenigingen is dus ook om te zorgen dat de juiste personen betrokken raken.

Er is een tijdlijn opgezet, inclusief deadlines. Er wordt op deze deadlines gestuurd, zodat er ook voldoende tijd is om te lezen en kritische feedback te leveren. Er zijn themasessies ingepland en er is ook een nieuwsbrief standaard ingepland. Nog niet alles is klaar, het is namelijk nog in ontwikkeling.

De voorzitter neemt het woord weer over en benoemt dat het mooi is om te zien dat we uiteindelijk samen aan dezelfde lat staan en dat wij-gevoel is ontstaan. 1 februari is een van de eerste deadlines en dat is best kort dag. De voorzitter zegt toe dat de sheets worden toegevoegd aan de stukken op de website.

Gerhard Knol (De Aalscholver) geeft complimenten aan de KNZB, de initiatiefnemers, werkorganisatie en alle andere betrokkenen voor het harde werk dat is verzet.

6. Jaarplan 2026 en begroting

Vice-voorzitter Manon Crijns neemt het woord en geeft een toelichting op het jaarplan 2026. Het meerjarenbeleidsplan 2025-2028 is in december 2024 vastgesteld en daarop is het jaarplan van 2026 gebaseerd. De zes speerpunten:

1. Verbinding met zwemcommunity vergroten
2. Verenigingen versterken
3. Binden zwemmers
4. Bevorderen veilig & prettig sprotklimaat
5. Duurzaam ontwikkelen en presteren
6. Toegankelijkheid van zwemmen bevorderen

Verbinding met zwemcommunity vergroten en versterken van verenigingen: het voorbeeld van de Jeugdsportvisie laat zien dat de samenwerking met verenigingen het fundament is van de bond en die samenwerking kan nog verder worden verstevigd. Een ander voorbeeld is het provinciaal accountmanagement; daar kunnen we ophalen wat er speelt in het land en meenemen naar de werkorganisatie. We hopen de laatste twee provincies nog in 2025 toe te voegen. Ook betreft de KNZB de verenigingen bij evenementen, want dit is een mogelijkheid voor verbinding met verenigingen. Tot slot wil de KNZB ook trainers bereiken via het trainersplatform en de versterking van de samenwerking met ZwemcoachNL staat op de agenda voor komend jaar.

Binden van de zwemmers: later in deze ALV meer over het contributiemodel. Het bestuur wil nadrukkelijke stappen zetten voor volwassenzwemmen, waarbij de masters als aparte groep gedefinieerd worden en er ook kansen liggen bij volwassen zwemmers die zichzelf niet als master

Verlag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 december 2025



zien. In 2026 wordt de Jeugdsportvisie doorvertaald en geïmplementeerd. Nieuwe initiatieven voor actieve binding zijn onder andere het continueren van de samenwerking met de NOB en de Reddingsbrigade voor de promotie van zwemsport en de lancering en uitrol van het Sterrenplan.

Bevorderen veilig en prettig sportklimaat: inzet op bevorderen Code Blauw en de 4 V's, de Campagne Fair Play bij het waterpolo en het doorontwikkelen van prettige en veilige topsportcultuur.

Duurzaam ontwikkelen en presenteren: bij talentontwikkeling en topsport is het belangrijk om de aansluiting van de verenigingen goed te organiseren. Het project versterking waterpolocompetities gaat door. Qua topsport is het doel veel medailles halen, waarbij erkend moet worden hoe belangrijk het sterke fundament van de zwemsport is in Nederland; zonder verenigingen geen medailles.

Toegankelijkheid van het zwemmen bevorderen: Lokaal en zelfs provinciaal staat het zwembadwater onder druk, veel mensen willen veel gebruik maken van dezelfde waterbeschikbaarheid. KNZB wil zich nadrukkelijker als autoriteit gaan begeven in dit speelveld, zodat het zwembadwater en buitenwater voor ons allemaal beschikbaar blijft.

Begroting 2026

Penningmeester Jeroen de Leeuw neemt het woord over de begroting 2026. Op 2 december is het financiële vragenuur geweest. Daar is een verslag van opgesteld, wat ook aan de ALV is gestuurd.

Er is te veel onzeker met betrekking tot het Rijksbeleid om een goede vooruitblik naar 2026 en 2027 te doen. Een aantal risico's is geïdentificeerd en er is een aantal punten waar rekening mee moet worden gehouden in de begroting 2026 en dat loopt door in 2027.

In de begroting wordt ingezet op 6 strategische speerpunten. Het is niet exact te identificeren wat de kosten en FTE per speerpunt zijn, maar wel wat het totaal is. De CAO Sport 2026 levert minder stijging van de loonkosten op dan we hadden verwacht, dus daar zit financieel gezien een meevaller. We hebben wel het oorspronkelijke getal gehandhaafd.

De reguliere indexering voor de jaarlijkse ledenbijdragen volgt de statuten en is fifty-fifty: de stijging van de Consumentenprijsindex en de stijging van het indexcijfer van de Cao-lonen. Dit loopt soms uit elkaar, waarbij rekening gehouden moet worden dat salariskosten de grootste kostenpost is. Voor topsport geldt dat er een vastgestelde gemaximeerde bijdrage vanuit het geheel is vastgesteld en vervolgens zichzelf moet bedruipen. Gelet op de financiële uitdagingen landelijk liggen daar wel uitdagingen.

Er is een kleine kentering of stabilisatie van de ledengroei. Dat is voorzichtig positief, we lijken een klein beetje meer leden te hebben dan het jaar ervoor.

Er is een bestemmingsreserve voor versterking verenigingen, die voortkwam uit het opheffen van de regio's. De provinciaal accountmanagers werden daaruit betaald. Vanaf de begroting 2026 worden zij bekostigd uit de reguliere begroting en niet meer vanuit de bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve kan wellicht in de toekomst voor andere zaken gebruikt worden.

Public affairs moet stevig worden aangezet en daar is extra financiële ruimte voor ingebouwd.

Er is een post 'onvoorzien' opgenomen. Deze post kan alleen ingezet worden na toestemming van het bestuur, als er bijvoorbeeld dusdanige tegenvallers zijn en er een goed (bijgesteld) plan ligt.

Aandachtspunten zijn de ledenontwikkeling, de ontwikkeling van de CAO Sport en het kunnen bijhouden van de indexatie. Een ander aandachtspunt betreft zwemproducten, zoals Mijn Zwemcoach. Hierover is discussie geweest. De KNZB verdient per saldo aan Mijn Zwemcoach en het levert aanwas van nieuwe leden op.

Verlag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 december 2025



Een ander aandachtspunt: sponsoropbrengsten. Deze hangen negatief samen met onzekerheid bij het bedrijfsleven. Die onzekerheid neemt momenteel toe, dus daar ligt een risico. Als dat geld niet wordt binnengehaald, kan topsport minder doen. In 2025 vielen de sponsoropbrengsten tegen, maar dat gat is opgevuld met andere zaken zoals crowdfunding. Dit is echter geen duurzame oplossing. NOC*NSF is, ondanks de niet verhoogde bijdrage van het Rijk, in staat geweest om het bedrag dat aan alle bonden wordt gegeven constant te houden in deze Olympische cyclus (tot en met 2028). NOC*NSF teert daarvoor in op de reserves. Voor de volgende cyclus kan daar dus een behoorlijke daling komen bij ongewijzigd beleid. Het kabinetsbeleid is momenteel onvoorspelbaar.

Deze sluitende begroting is een goede stap, maar bij financiële tegenslag moet er geschrapt worden in dienstverlening en ondersteuning aan verenigingen. Het is best lastig om te blijven investeren in toekomstige groei vanuit een matige financiële groei. In het verleden is het bureau – vanwege de kosten - met een kwart ingekrompen, terwijl nog steeds dezelfde ondersteuning wordt gedaan.

De begroting 2026 laat een positief resultaat zien; dat is ook nodig. Tussen 2020 en 2024 is de "vrije reserve" achteruitgegaan. 1,5 miljoen euro is nodig voor de continuïteitsreserve. Deze is momenteel lager dan dit benodigde bedrag, terwijl het prijspeil blijft stijgen.

Contributiemodel

Voorzitter Hayke Veldman neemt het woord. Vorig jaar is afgesproken dat bij de behandeling van de begroting ook het contributiemodel wordt besproken.

Algemeen directeur Arnoud Strijbis en Oscar van Veen (Manager Finance & Control) nemen het woord over het contributiemodel. Dit valt zowel onder speerpunt 3 (binden van zwemmers) als speerpunt 6 (toegankelijkheid van het zwemmen bevorderen) uit het jaarplan. Dit is meermaals besproken met de Klankbordgroep en de Auditcommissie en er is onderzoek gedaan bij andere sportbonden. Daaruit blijkt dat het overal net anders werkt: wel leren, niet kopiëren.

Er is een enquête gehouden onder penningmeesters van verenigingen. Dit heeft waardevolle input opgeleverd. We zijn gekomen tot drie puzzelstukken: 1) Basis 'lidmaatschap' verenigingen en andere stakeholders, 2) Flexibele relaties met andere zwemmers (niet-verenigingslid) en 3) Relaties met stakeholders in het zwemlandschap; denk aan exploitanten, NRZ, andere bonden en mensen die willen zwemmen. Er zijn dus veel stakeholders, waar gestructureerd relaties mee onderhouden moeten worden. Daarnaast is de uitvoerbaarheid van het contributiemodel belangrijk en iedereen wil natuurlijk weten waarvoor je contributie betaalt.

Er is geen één-op-één-relatie tussen speerpunten en bedragen. Wel is er een beeld van de totale kosten. Kosten zijn totaal 12,7 miljoen euro, waarvan 47% personeelskosten en 10% overhead. Dat laatste is in de afgelopen jaren al flink gereduceerd. Verder is topsport en sport eigenlijk ongeveer gelijk verdeeld.

Qua baten geldt dat contributie ongeveer 30% is van de begroting. Als je ook de inleg- en startgelden meerekent, is het 41% van de totale begroting.

Ledenregistratie is belangrijk: voor elk geregistreerd lid ontvangt de KNZB ook geld van NOC*NSF (bijdrage Algemeen Functioneren). Voor elke €10 contributie, komt er ook nog €7 van NOC*NSF.

Er is een aantal voorwaarden om te gaan sleutelen aan het contributiemodel:

- 1) Zero-sum: Uitgangspunt is zero-sum, wat betekent dat de huidige exploitatie- en reservepositie vragen om een minimaal gelijkblijvende totaalbijdrage. De reservepositie kan niet kleiner worden.
- 2) Financiële stabiliteit en duurzaamheid: het moet een duurzame oplossing zijn, die niet continue wordt bijgesteld.
- 3) Transparantie en eenvoud in de uitvoering: iedereen moet begrijpen waar het over gaat en het moet eenvoudig uit te voeren zijn.

Verlag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 december 2025



4) Draagvlak en communicatie: het is belangrijk dat er draagvlak is en dat het in gezamenlijkheid met de verenigingen wordt gedaan.

5) Monitoring, evaluatie en bijsturing: de gemaakte keuzes worden gemonitord, geëvalueerd en bijgestuurd waar mogelijk.

Vertegenwoordigers van verenigingen worden gevraagd om samen te komen in een werkgroep, juist ook om hier een laatste stap in te maken.

Vorig jaar is een belangrijke stap gezet met het contributiemodel, waarbij niet meer één jaar wordt teruggekeken qua ledenaantallen, maar juist naar het huidige jaar. Verder is er een aantal veronderpunten opgehaald. Een van die punten is de contributie die de verenigingen betalen aan de KNZB. Een aantal verenigingen zetten deze contributie rechtstreeks door naar de indirecte leden (de zwemmers). Daarmee wordt de contributie die zwemmers betalen aan de vereniging als een aparte contributie gezien van de 'bondsbijdrage'. Dat hoeft niet en verenigingen kunnen ervoor kiezen om dat met elkaar te integreren.

Qua proces wordt toegewerkt naar besluitvorming, in gezamenlijkheid met de klankbordgroep, auditcommissie en de verenigingen. Daarin is er een aantal overwegingen. Een overweging voor de verenigingen is om één contributiefactuur op te stellen voor hun leden, waar de KNZB-bijdrage bij in zit. Er moet een groter besef komen van de meerwaarde van volledige registraties, zoals het in de statuten staat bepaald. Vanwege het uitgangspunt zero-sum kan bij een teveel aan contributie-inkomsten, het surplus het volgende jaar terugstromen naar verenigingen. Met de werkgroep vanuit verenigingen moeten de rekenmodellen worden nagelopen en er moet gecontroleerd worden wat er gebeurt als we een doelgroep op een bepaalde manier classificeren of een ander tarief geven.

Caspar Boendermaker (ZVL-1886) vraagt in hoeverre kinderen die zwemles krijgen worden meegenomen in de rekenmodellen. Oscar geeft aan dat dit nog diffuus geregeld in het land, maar dat het zeker wordt meegenomen in de rekenmodellen.

Paul Stravers (ZV De Albatros) verwondert zich over de lengte van het proces om het contributiemodel te herzien, en vraagt zich af of het bestuur wel begrijpt wat de impact is voor verenigingen als ook de kinderen die zwemles krijgen meegerekend worden in het contributiemodel? Ook dringt hij aan op voortvarendheid, omdat er verenigingen zijn die leden niet goed registreren. De voorzitter geeft aan dat het bestuur die impact begrijpt, dat een kind dat zwemles volgt slechts een gedeelte van het jaar lid is en dat het gedeelte dat het kind geen lid is dus financiële gevolgen heeft voor de andere leden. Omdat een aantal bestuursleden betrokken is (geweest) bij het besturen van een vereniging, willen ze juist dit proces graag zorgvuldig doorlopen. Dat duurt inderdaad al geruime tijd, sinds 2018. Maar tussendoor is er sprake geweest van een pandemie, waardoor inkomsten überhaupt terugliepen. Daarnaast is er een impactvolle bezuiniging op het bondsbureau geweest met grote veranderingen. Dus het proces duurt lang, maar het moet ook zorgvuldig en verantwoord gebeuren.

Paul Stravers (ZV De Albatros) vraagt hoe het zit met de zorgvuldigheid bij het verdubbelen van de competitie bij waterpolo en de financiële impact daarvan. De voorzitter geeft aan dat dat een andere vraag is en dat hij de kennis daarvan niet paraat heeft. Het vraagt om met elkaar te kijken wat aan dat besluit vooraf is gegaan.

Auditcommissie

De voorzitter van de auditcommissie, Onno Sloterdijk, neemt het woord. Hij geeft aan dat het verslag van de auditcommissie vertraagd is. Hij geeft aan dat dit komt door een discussie tussen

Verlag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 december 2025



auditcommissie, bestuur en directie ten aanzien van de informatie die ter beschikking werd gesteld. Zo was er discussie over de tijdigheid van informatie en over een kostbaar evenement, het EK Parazwemmen, met een mogelijk grote impact op de begroting.

De Auditcommissie is kritisch met betrekking tot de KPI's (key performance indicators) en over hoe smart deze geformuleerd zijn. Ook is de auditcommissie kritisch op de reserve van twee ton, wat gepresenteerd wordt als een begroting met een nul-resultaat.

De Auditcommissie ziet dat er aan de governance gewerkt gaat worden en wil ook graag met het bestuur aan de slag om beter met elkaar om te gaan. Ze wil graag op een goede manier de rol als toezichthouder kunnen vervullen.

Anton Bervoets (ZPC Numansdorp) maakt zich zorgen over de samenwerking tussen het bestuur en de auditcommissie en verzoekt om een toelichting. De voorzitter van de auditcommissie legt uit dat dit te maken heeft met een krappe planning, waarbij de commissie relatief weinig tijd heeft om een goed verslag te schrijven. Er zit een window van twee weken om tot een advies te komen.

Daarnaast bestaat discussie over hoeveel toegevoegde waarde je hebt als auditcommissie, als de begroting in concept al is vastgesteld door het bestuur. Er is volgens de auditcommissie dus een spanningsveld tussen de timing dat het bestuur vergadert, de commissie vergadert en hoe je daarin goed met elkaar afspraken maakt.

Er volgt terugkoppeling van wat de auditcommissie en het bestuur met elkaar hebben afgesproken bij de ALV van juni 2026, wat ook in de geagendeerde notitie over governance staat weergegeven.

Frans van den Brink (ZVL 1886) vraagt: is de auditcommissie een adviescommissie of een toezichthouder en wat is het mandaat? Ook maakt hij zich zorgen over de transparantie vanuit het bestuur en bondsbureau. De KNZB-voorzitter geeft aan dat dit onder andere de reden is dat de werkgroep Governance is opgericht, om juist ook met elkaar te definiëren wat nu wiens rol is. Ook geeft de voorzitter aan dat het bestuur zich niet herkent in het beeld dat de auditcommissie schetst over hoe het bestuur functioneert. Het bestuur is een bestuur op afstand en geen toezichhoudend bestuur, zoals de auditcommissie in het verslag schrijft. De toezichthouder is de ALV. De directeur heeft een ruime bevoegdheid en is verantwoordelijk voor de werkorganisatie, die verstevigd dient te worden. Het samenspel met de verschillende taakgroepen is belangrijk; de voorzitter roept ook verenigingen op om deelname aan de taakgroepen die soms nog dun bezet zijn. Om met elkaar de rollen goed te definiëren is de werkgroep governance opgericht, waarbij we met elkaar het goede gesprek moeten voeren. Uiteindelijk moeten we daarmee de verenigingen zo goed mogelijk bedienen, die samen de ALV vormen.

Erevoorzitter Erik van Heijningen benoemt dat dit vraagstuk speelt in veel organisaties en een pragmatische aanpak wenselijk is. Hierbij moet aandacht zijn voor het op tijd aanleveren van stukken en een zorgvuldige planning.

Anton Bervoets (ZPC Numansdorp) vraagt wat de toelichting is van de auditcommissie op het niet geven van een positief advies. De voorzitter van de auditcommissie geeft aan dat dit een mix van factoren is. Op pagina 3 van de begroting wijken posten af van de prognose en ook de begroting van dit jaar, waaronder de sponsorgelden. Daar is een onzekere factor. Je kunt deze post ook niet wegstrepen tegen de onvoorziene post, omdat sponsorgelden horen bij topsport, wat uit moet komen op 0. Dan is er dus minder uit te geven aan topsport. Tweede element is de timing. Derde element is wat het niveau is van de informatie die we krijgen. Bij het EK Parazwemmen vond de auditcommissie de informatie daarover onvoldoende.

Verlag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 december 2025



De begroting die er ligt met een nul-resultaat en twee ton onvoorzien, waardoor mogelijk een positief resultaat toegevoegd kan worden aan de algemene reserve. Dat lijkt positief. Maar de auditcommissie had zorgen over het EK Parazwemmen.

KNZB-voorzitter Hayke Veldman bedankt Onno Sloterdijk en de auditcommissie voor de toelichting en het verslag. Hij licht toe dat het EK Parazwemmen verwerkt was in een conceptversie van de begroting, omdat we met elkaar hebben afgesproken eens in de zoveel tijd een groter evenement naar Nederland te halen en elkaar daarover te informeren. Zo hebben we in 2024 het EK Waterpolo Dames georganiseerd en nu was het EK Parazwemmen beschikbaar. Bij parasporten is het ministerie van VWS bereid om daar ook 75% te subsidiëren, dus dat zou ook weinig risico met zich meebrengen. Helaas konden we niet voldoen aan de voorwaarden gesteld door World Para Swimming, waarbij de KNZB moest garanderen dat elke parasporter deel kan nemen. Dat ligt ingewikkeld, in verband met het besluit van het Internationaal Paralympisch Comité om parasporters uit Rusland en Belarus weer mee te laten doen onder eigen vlag. Wij kunnen als KNZB dat niet garanderen, want de Rijksoverheid gaat over visumverlening. Daarom zal er geen EK Parazwemmen georganiseerd worden in Nederland in 2026.

Stemming Jaarplan en Begroting 2026

69 stemmen voor (98%, gewicht 1655), 3 stemmen tegen (2%, gewicht 39).

7. Update governance

Voorzitter Hayke Veldman geeft aan dat in de ALV van 2022 is besloten dat we toewerken naar een Raad van Toezichtmodel. Eerder is al besloten dat dit niet nog niet wordt gedaan. Nu wordt aangegeven dat niet voor 2029 zal worden besloten tot een ander bestuursmodel. Het bestuur ziet dat dit proces bij andere bonden 5 jaar duurt, voordat alles goed is geregeld. Wel start een werkgroep Governance, waar in de ALV van juni 2026 verslag wordt gedaan. Hierdoor zal de auditcommissie langer blijven bestaan dan oorspronkelijk bedoeld was. Daarom wordt een rooster van aftreden voorgesteld, dat vergelijkbaar is met dat voor het bestuur: elke 3 jaar, met maximaal drie periodes.

Het bestuur wil vooral de energie zetten op de realisatie van het jaarplan. De directeur gaat wel aan de slag met het verstevigen van de werkorganisatie.

8. Verkiezing en werving auditcommissie

De ALV gaat akkoord met de herbenoeming van Jetze de Groot als lid van de auditcommissie. Uitslag stemming: 68 stemmen voor (93%, gewicht 1669), 1 stem tegen (3%, gewicht 54) en 4 stemmen onthouding (4%, gewicht 72).

Jan Eertink treedt af als lid van de auditcommissie en wordt bedankt voor zijn inzet sinds 2009. Hij was afwisselend lid van de Bondsraad en Financiële Commissie. Het bestuur zal bij de volgende ALV een kandidaat-opvolger presenteren. Een procedure wordt uitgezet.

9. Verkiezing nieuwe leden Tuchtcommissie

De ALV gaat akkoord met de benoeming van Blanca de Louw, Natasja Batenburg, Thijs Zusterzeel, Catrien Zijlstra en Ronald Stricker als lid van de Tuchtcommissie. De stemming werd in één keer voor alle kandidaten gehouden. Uitslag: 68 stemmen voor (96%, gewicht 1712), 2 stemmen tegen (1%, gewicht 25) en 2 stemmen onthouding (2%, gewicht 40).

Verlag Algemene Ledenvergadering d.d. 13 december 2025



De voorzitter deelt dat het werk van de tuchtcommissie helaas toeneemt en dat het een zorgelijke ontwikkeling is. Hij doet de oproep aan verenigingen om daar ook zelf het gesprek over te voeren, ook in het kader van Veilig Sportklimaat.

10. Rondvraag

Gabriëlle Philipsen (De Dolfijn) benoemt dat de officialopleiding momenteel niet erg toegankelijk is en dat ze graag zou zien dat die verbeterd wordt. Het gaat dan om de tijden en locaties van het aanbod. Ze vraagt ook de optie tot het online volgen van de opleiding, zodat het makkelijker is om in te stromen. Ten slotte is ze nog benieuwd naar het opleidingsaanbod in het Engels. De directeur geeft aan dat dit onderdeel is van het jaarplan 2026, ook het online beschikbaar maken van de opleiding en het eventueel aanbieden in het Engels.

Christel Teggeler (UZSC) vraagt of de VOG-verplichting heroverwogen kan worden voor scheidsrechters tussen 14 en 18 jaar, omdat niet iedereen in deze leeftijdsgroep een DigiD en/of e-mailadres heeft. We zien dat bij andere bonden dit niet wordt vereist in die leeftijdscategorie. De directeur benoemt dat de keuze om hier wel een VOG-verplichting voor in te stellen bewust is gemaakt, ook omdat deze scheidsrechters met jonge kinderen betrokken zijn. Een pragmatische oplossing is wenselijk, zonder dat de veiligheid van de sport in het geding komt. Hierover is gesprek noodzakelijk over de mogelijkheden om dit wel te doen op een goede en makkelijke manier.

Anton Bervoets (ZPC Numansdorp) vraagt zich af hoe het nu zit met het EK Parazwemmen, omdat dit wel in het jaarplan gemeld staat. De voorzitter geeft aan dat het bestuur heeft besloten, na aanlevering van de stukken, het aanbod in te trekken vanwege eerder besproken redenen.

11. Sluiting

De voorzitter sluit de vergadering, bedankt iedereen voor de aanwezigheid en wenst eenieder een fijne en veilige thuisreis.