

JAARVERSLAG



2023

INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag

| | |
|----------------------|---|
| Bestuursverslag 2023 | 3 |
|----------------------|---|

Jaarrekening

| | |
|--|----|
| Geconsolideerde balans per 31 december 2023 | 18 |
| Geconsolideerde staat van baten & lasten over 2023 | 19 |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht | 20 |
| Grondslagen voor de financiële verslaggeving | 21 |
| Toelichting op de geconsolideerde balans | 24 |
| Toelichting op de geconsolideerde staat van baten & lasten | 30 |
| Enkelvoudige balans per 31 december 2023 | 34 |
| Enkelvoudige staat van baten & lasten over 2023 | 35 |
| Toelichting op de enkelvoudige balans | 36 |
| Toelichting op de enkelvoudige staat van baten & lasten | 39 |

Overige gegevens

| | |
|--------------------------------------|----|
| Controleverklaring van de accountant | 45 |
|--------------------------------------|----|

Bijlagen

| | |
|--------------------------------|----|
| Verslag van de Audit Commissie | 47 |
|--------------------------------|----|

BESTUURSVERSLAG

ENTITEITEN

KNZB

De Koninklijke Nederlandse Zwembond (KNZB) is een vereniging en telt anno 2023 396 leden. Deze leden zijn zwemverenigingen in Nederland en worden vertegenwoordigd door een verenigingsbestuur. Deze leden komen bij elkaar in de Algemene Ledenvergadering (ALV). Deze vergadering wordt minimaal een keer per jaar gehouden. De ALV is het belangrijkste besluitvormingsorgaan van de vereniging. Voor de jaarrekening is een belangrijk adviesorgaan van de ALV de Audit Commissie, samengesteld uit leden van voorheen de Bondsraad en de Financiële Commissie. Daarnaast ziet het Bondsbestuur namens de ALV onder andere toe op de uitvoer van beleid en het functioneren van de directie en haar werkorganisatie. Dit bestuur geeft opdracht aan externe accountant om jaarlijks de financiële boeken te controleren. Accountant brengt verslag uit en geeft een verklaring van haar bevindingen af welke in het Jaarverslag wordt opgenomen.

SWTZ

Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist (SWTZ) huurt en exploiteert het zwembad en het bijbehorende seminar van de KNVB op het terrein van de KNVB in Zeist. Omdat de afdeling Topsport van de KNZB hoofdhuurder is van het zwembad in Zeist en de KNZB garant staat voor de huurverplichting van SWTZ jegens de KNVB, wordt SWTZ meegeconsolideerd in de jaarrekening van de KNZB. Het stichtingsbestuur van SWTZ bestaat uit drie bestuursleden waarvan een bestuurslid werkzaam is bij de KNZB. Het stichtingsbestuur vergadert minimaal twee keer per jaar.

DEELNEMING

De KNZB heeft een 33,33% belang in 2521 Gewoon Zwemmen BV, een onderneming die zich inzet om het beschikbare zwemwateroppervlak te vergroten en het concept '25 bij 21 meter' bij de aanleg van wedstrijdzwembaden te verkopen. In deze BV vinden nagenoeg geen activiteiten meer plaats. De directeur is vertegenwoordigd in de algemene vergadering van aandeelhouders welke minimaal een keer per jaar plaatsvindt. De KNZB heeft geen garanties afgegeven.

ONTWIKKELINGEN

Zwemsportactiviteiten

Daar waar 2022 nog in het teken stond van herstel na de Covid pandemie, kan 2023 worden gekenmerkt als een zwemjaar dat weer een enigszins gangbaar verloop kende. Met onverminderd enthousiasme hebben vrijwilligers en bondsmedewerkers zich ingezet om competities, wedstrijden en kampioenschappen te organiseren. Er zijn ca 15.000 wedstrijden georganiseerd, 214 zwemvierdaagse activiteiten en bijna 3.000 cursussen. In oktober hebben ruim 1.000 kinderen meegedaan aan de Dag van de Zwemsport.

De topatleten kenden een intensief jaar, met de wereldkampioenschappen in Japan als belangrijkste agendapunt. Er is bij de diverse toernooien 8 maal goud, 23 keer zilver en 9 maal brons behaald. Het wereldkampioenschap voor de waterpolodames gold als hoogtepunt. Het jaar 2023 kende voor de KNZB een intensief slot. Vanwege de oorlog kon het EK waterpolo niet in Israël plaatsvinden. De LEN heeft begin december de organisatie van het EK waterpolo voor de dames aan Eindhoven en voor de heren aan Belgrado/Dubrovnik toegewezen, te houden begin 2024. Veel vrijwilligers en medewerkers van het bondsbureau hebben zich de laatste weken van 2023 en ook in de eerste weken van 2024 ingezet om van dit EK in Eindhoven een succes te maken. En met een fantastisch Europees kampioenschap voor de Oranjedames tot gevolg!

Bestuurlijk

Het bestuur is nauw betrokken geweest bij de vele sportieve, organisatorische en financiële ontwikkelingen in het afgelopen jaar. Zij heeft onder andere een intensieve lobby gevoerd op het gebied van de ontwikkeling van de energieprijzen, intensieve zorg gehad voor sporters en een veiliger sportklimaat en de totstandkoming van de CAO Sport. Naast de maandelijkse vergaderingen is het bestuur actief aanwezig geweest bij de diverse kampioenschapswedstrijden en ledenactiviteiten. Het afgelopen jaar heeft een lid haar functie opgegeven vanwege carrière-omstandigheden waardoor het bestuur zes leden kent. Besloten is geen nieuw lid te werven en de vacant gekomen portefeuille te (her)verdelen. Begin september heeft het bestuur haar functioneren geëvalueerd en geconstateerd dat zij overwegend goed functioneert. Ook zijn verbeterpunten geadresseerd.

De gehouden najaars-ALV werd gekenmerkt door positieve besluitvorming op het Jaarplan 2024 en een afwijzing van de bijbehorende begroting. Aanleiding was een forse, aanvullende, verhoging van de ledenbijdrage aan de bond, als gevolg van een nieuwe CAO en prijsverhogingen door leveranciers waarmee de bond geconfronteerd wordt.

In november heeft het bestuur besloten in te gaan op de toewijzing van de LEN aan de KNZB om de organisatie van het EK waterpolo voor dames begin 2024 te organiseren.

Door het bestuur zijn als voorwaarden gesteld dat het exploitatierisico door een samenwerkende partner wordt gedragen en dat de KNZB zich tot een maximaal bedrag garant stelt.

De bestuurlijke vernieuwing begint vorm te krijgen. De initiële Taakgroepen hebben plannen uitgewerkt hoe de landelijke, sportieve activiteiten door de vrijwilligers samen met de medewerkers van het bondsbureau georganiseerd kunnen worden. Naast de taakgroepen zijn inmiddels diverse commissies gevormd. De Klankbordgroep is aangevuld met leden uit het land en vergadert frequent met de algemeen directeur. Per 1 januari 2023 zijn de Bondsraad en Financiële Commissie opgehouden te bestaan. In plaats hiervan is de Audit Commissie opgericht.

Werkorganisatie (Vrijwilligers taakgroepen en commissies, medewerkers Bondsbureau)

In 2023 is nadrukkelijk actief het contact met de leden opgezocht. Zo is met 148 verenigingen intensief contact geweest en zijn KNZB-café's georganiseerd, in Amsterdam, Deventer, Drachten en Eindhoven. Het bureau heeft tien toolkits ontwikkeld zoals Versterken Jeugdsportklimaat die aan de verenigingen beschikbaar zijn gesteld en ruim 1.900 keer door de leden zijn gebruikt. Als bond loopt de KNZB voorop in de ontwikkeling van een Integriteitsbeleid. De KNZB heeft landelijk zes zwembaden sporttechnisch gevisiteerd en is betrokken geweest bij tien nieuw te bouwen zwembaden. In het kader van het Landelijk Sportakkoord hebben door inzet van de KNZB 19 leden de beschikking over een verenigingsmanager, hebben 96 verenigingen op provinciaal ondersteuning gekregen en zijn 29 leden in gesprek over het aanstellen van een lokale ondersteuningsmanager. De KNZB heeft de Jeugdsport-visie ontwikkeld, 42 clubs hebben de workshop Jeugdsport gevolgd. Qua opleidingen zijn 200 trainer-coaches opgeleid tot niveau 2 en telde de cursus Basisscheidsrechter waterpolo 2.257 deelnemers. In het IT-landschap zijn sterk verouderde applicaties, benodigd voor de organisatie van de landelijke sportactiviteiten, vernieuwd of doorontwikkeld. In 2023 is een plan van aanpak gemaakt om de vrijwilligers van de diverse taakgroepen en commissies met de bureaumedewerkers te intensiveren en beter op elkaar aan te laten sluiten.

Ook op personeelsgebied kende 2023 enkele ontwikkelingen. Zo is geïnvesteerd in kwaliteit om de dienstverlening richting leden te vergroten. Per saldo is het totale personeelsbestand van de KNZB in 2023 afgenomen ten opzichte van ultimo 2022 omdat medewerkers de organisatie hebben verlaten of zijn detachéerd. Op HR-gebied is de KNZB verder geprofessionaliseerd. Functieprofielen van medewerkers zijn aangescherpt en in lijn gebracht met de strategie. Er is onder de medewerkers een tevredenheidsonderzoek geweest en er zijn diverse beleidsmatige en operationele processen doorontwikkeld.

FINANCIEEL

Hierna zal worden ingegaan op de (financiële) resultaten in 2023 waarbij 'K' in de bedragen staat voor € 1.000.

Operationeel resultaat voor bestemming

In 2023 heeft de KNZB geconsolideerd een negatief resultaat voor bestemming van 80K gerealiseerd. Dit resultaat is opgebouwd uit een negatief resultaat van 51K bij de KNZB enkelvoudig en 29K bij SWTZ. Ten opzichte van de begroting betekent dit geconsolideerd een positief verschil van 232K, waarvan 280K KNZB enkelvoudig beter en SWTZ 51K slechter dan begroot. De geconsolideerde baten zijn uitgekomen op ca 13.371K en zijn daarmee ca 1.395K hoger dan het budget. De geconsolideerde lasten over 2023 bedragen 13.452K en zijn daarmee ca 1.165k boven het budget. Per saldo levert dit een resultaatsverbetering van 230K op ten opzichte van de begroting. Hierna worden nog een aantal bijzonderheden nader toegelicht.

De hogere baten dan begroot zijn een combinatie van mee- en tegenvallers:

- Meer contributieafdrachten en inleggelden
- Meer ontvangen les gelden als gevolg van meer verkochte zwemcursussen
- Additionele actiebudgetten Topsport, waartegen overigens ook additionele lasten staan
- Lagere opbrengsten uit de Webshop doordat in augustus samenwerking is gezocht met een nieuwe distributeur en sindsdien op marge is verkocht.
- Per saldo blijven de Sponsorinkomsten achter op de ambitie. Positief is wel, dat er een nieuwe sponsor verwelkomd is en dat een crowdfundingactie substantieel geld heeft opgebracht.
- De Doorbelaste opbrengsten en giften waren voor 2023 te laag begroot omdat de eigen bijdrage van de sporters op dat moment niet bekend was en er geen voorschot in het budget is genomen op te ontvangen prijzengeld.
De realisatie over 2023 ligt op het gerealiseerde niveau van 2022.
- De Overige baten liggen fors boven zowel het niveau van 2022 als de begroting, door het detacheren van enkele medewerkers, eenmalige opbrengst van de voorraad, hogere rentebaten en meer inkomsten uit Evenementen.
- Bij SWTZ liggen de gerealiseerde baten in lijn met de begroting.

Aan de lastenzijde zijn de vaste personele lasten gedaald door niet ingevulde vacatures. De Overige personele lasten zijn hoger uitgevallen dan begroot als gevolg van ingehuurde (tijdelijke) krachten en Projectleiders voor speciale projecten. Overigens worden deze extra uitgaven grotendeels gecompenseerd door de lagere kosten uit de vaste personeelskosten en vrijval van bestemmingsreserves.

De gerealiseerde Algemene kosten zijn hoger als gevolg van niet begrote accountantskosten inzake Covid gerelateerde subsidies. De uitgaven aan Automatisering zijn 50K hoger dan begroot vanwege doorontwikkeling van een aantal applicaties. Deze kosten worden gecompenseerd door vrijval van de Bestemmingsreserve. Zoals eerder opgemerkt was de activiteitenkalender 2023 bij de afdeling Topsport behoorlijk gevuld. Daarom zijn de kosten fors hoger uitgevallen dan aanvankelijk bij de opmaak van de begroting in september 2022 was uitgegaan. Deze activiteiten en extra uitgaven zijn gefinancierd met herverdeling van de toegekende middelen binnen de Olympische cyclus, aanvullend beschikbaar gestelde subsidies en overige inkomsten. Per saldo is het resultaat bij Topsport niet verruimd maar hetzelfde gebleven. Bij de afdeling Sport vielen de werkelijke lasten van met name reis en badhuur over 2023 lager uit dan begroot.

Continuïteitreserves

De continuïteitreserves van de KNZB en Regio zijn per 1 januari 2023 samengevoegd. Er hebben geen mutaties plaatsgevonden in de continuïteitsreserves.

Bestemmingsreserves

In het kader van de resultaatbepaling na bestemming is 105K vrijgevallen van de Bestemmingsreserve Verenigingen als gevolg van kosten die samenhangen met de inrichting van de 1-Werkorganisatie. Van de Bestemmingsreserve Strategisch Plan is ca 74K vrijgevallen voor gemaakte kosten die samenhangen met de doorontwikkeling van de KNZB waaronder fase 2 van de nieuwe KNZB-website. De aangehouden Bestemmingsreserve Transitievergoedingen ad 37K viel vrij in 2023. Door de vrijgevallen reserves in combinatie met het gerealiseerde resultaat kan de geconsolideerde Algemene Reserve met 135K stijgen.

Eigen Vermogen

Door het negatief operationeel resultaat van 80K bedraagt het geconsolideerde eigen vermogen per ultimo 2023 1.915K ten opzichte van 1.995K per ultimo 2022. Het eigen vermogen van de KNZB enkelvoudig bedraagt per ultimo 2023 2.253K positief en van SWTZ 338K negatief.

Liquiditeit & Solvabiliteit

De kasstroom uit operationele activiteiten is in 2023 met 278K negatief.

De oorzaak ligt hoofdzakelijk besloten in vooruitbetaalde kosten voor activiteiten binnen de afdeling Topsport en hebben een eenmalig karakter. De liquiditeitsratio wordt berekend door de vlottende activa te delen door de kortlopende schulden. Deze ratio bedraagt per ultimo 2023 1,51 en de liquiditeitspositie van de KNZB als geheel kan per ultimo 2023 als gezond worden beschouwd. NOC*NSF acht een eigen vermogenspositie van minimaal 25% van het totale budget wenselijk.

De solvabiliteitsratio wordt berekend door het Eigen Vermogen te delen door het Balanstotaal en vormt een indicatie in hoeverre de KNZB in staat is haar kort- en langlopende schulden te voldoen. Een ratio van meer dan 20% wordt door NOC*NSF als gezond beschouwd. De ratio per ultimo 2023 bedraagt 38%. Ook de solvabiliteit toont aan dat de KNZB als financieel gezond is te kwalificeren. Dit ligt anders voor SWTZ, vanwege een schuld aan de KNZB per ultimo 2023, grotendeels veroorzaakt door de aankoop van de WKK medio 2022 en de afkoop van langlopende verplichtingen.

Investeringsen

De KNZB heeft in 2023 een aantal investeringen gedaan in het IT-landschap welke nodig waren om verouderde systemen te updaten en aanpassingen te doen om de dienstverlening te verbeteren. Bij SWTZ waren gedurende 2023 geen investeringen nodig.

Continuïteit

De naweeën van Corona lijken in 2023 weggeëbd te zijn. Het aantal geregistreerde Bondsleden is over 2023 stabiel gebleken. Nieuwe, lokale samenwerkingsinitiatieven tussen de leden (verenigingen), zwembadexploitanten en gemeenten worden door het Bondsbureau ondersteund waardoor de zwemmer beter georganiseerd kan zwemmen en verbonden kan zijn aan de activiteiten van de KNZB. Zwemmen is bij uitstek een sport die van jong tot oud beoefend wordt en kan worden. Naast een toenemende groep zwemmers in het open water laten de Nederlandse prestaties op internationaal niveau zien dat de toekomst van de KNZB veel kansen biedt en kan leiden tot meer leden bij haar verenigingen en het aantal verbonden leden aan de KNZB.

RISICO'S

De KNZB onderneemt activiteiten en dit brengt onzekerheden en dus risico's met zich mee. Veranderingen in de wet- en regelgeving, oorlogen of ecologische rampen zijn voorbeelden van risico's die veelal buiten de directe invloedssfeer liggen. Belangrijk is dat verantwoord omgegaan wordt met deze risico's die strategisch, operationeel of financieel van aard kunnen zijn. Om de (financiële) impact van deze risico's en onzekerheden beheersbaar te maken, treft de KNZB diverse beheersmaatregelen. De belangrijkste risico's en maatregelen worden in deze paragraaf toegelicht. Overigens betekent het benoemen van deze risico's niet dat hier sprake van is of concrete aanwijzingen hiertoe zijn.

Strategische risico's

Inkomsten voor de Nederlandse zwemsport

Binnen de sportwereld worden vele subsidies ter beschikking gesteld, zo ook aan de zwemsport in het algemeen en de KNZB in het bijzonder.

De KNZB ontvangt voor de activiteiten van Topsport via TeamNL kansspelopbrengsten vanuit de Nederlandse Loterij Organisatie (NLO). Voor de komende Olympische cyclus ('25-28') zijn deze afdrachten nog niet bekend. Naast deze afdrachten ontvangt de KNZB ten behoeve van de basisinfrastructuur van Topsport gelden van NOC*NSF. Deze gelden zijn afkomstig van het Ministerie van VWS en worden verdeeld via het Bestedingsplan. Als door economische en politieke invloeden de beschikbare gelden voor het Bestedingsplan verder onder druk komen te staan, raakt dit ook de KNZB.

Verder merkt de KNZB dat de verantwoording van de subsidiestromen steeds omvangrijkere administratieve werkzaamheden met zich meebrengt. In toenemende mate wordt een accountantscontrole verlangd. Om het risico van een daling van de subsidiestromen te mitigeren, is het van groot belang dat de KNZB een brede basis van baten nastreeft. Dit betekent dat de KNZB naast subsidie- en ledenbijdragen, ook opbrengsten uit commerciële activiteiten realiseert zoals sponsoring (in-cash, value-in-kind) en inkomsten uit nieuwe verdienmodellen zoals o.a. de verkoop van zwemproducten en crowdfundingacties. Deze activiteiten dragen ook bij tot meer leden bij verenigingen.

Imago

De zwemsport en de bond genieten een brede belangstelling en kennen een grote diversiteit aan stakeholders. Gemeenten, zwembadexploitanten, sporters, vrijwilligers, media en gelieerde bedrijven zijn hier enkele voorbeelden van. Deze aandacht heeft diverse oorzaken: nationale zwemveiligheid en de daaruit voortvloeiende noodzaak van zwemvaardigheden maar ook de veelomvattende activiteiten van de KNZB; de verschillende zwemdisciplines welke van jong tot oud in georganiseerd verband als mede individueel beoefend kunnen worden, en de Nederlandse atleten die al jaren onderdeel uitmaken van de internationale zwemtop.

Het imago van de KNZB wordt bepaald door de mate waarin zij in staat is haar leden te bedienen en de ledenbelangen te behartigen, vooraanstaand is op het gebied van zwemtechniek en sportieve prestaties maar ook leidend is in het verbinden van de versnipperde zwembranche.

De KNZB hecht er veel waarde aan het zorgvuldig opgebouwde imago te beschermen. Imagoschade kan immers financiële consequenties hebben. Een belangrijk risico voor het imago zijn gebeurtenissen die strijdig zijn met een veilig sportklimaat. Ongewenst en grensoverschrijdend, gedrag in en rond het zwembad kunnen veel persoonlijk leed veroorzaken en tasten hiermee het zorgvuldig opgebouwd imago van de zwemsport als sociaal veilig in een respectvolle omgeving, aan. De KNZB vraagt bij leden en partners in de zwemwereld actief aandacht voor het in samenwerking met NOC*NSF ontwikkelde programma Code Blauw dat het belang van een veilig sportklimaat en integriteit benadrukt.

Individualisering

De individualisering in de samenleving betekent voor zwemmers dat zij graag bewegen op tijdstippen die afwijken van het beschikbare badwater en dus niet altijd in verenigingsverband hun sport (wensen) uit (te) oefenen. Hoewel zwemmen onverminderd populair is in Nederland, vinden steeds meer zwemmers hun weg in het open water en zijn daarmee niet direct in beeld bij de KNZB. De KNZB ziet het als haar taak het zwemaanbod voortdurend aan te passen aan de hedendaagse vraag en (ambitie)niveau. Dit vraagt om meer flexibiliteit en maatwerk bij de organisatie van de activiteiten. Een neveneffect van individualisering is dat de leden van de bond, de verenigingen, steeds moeilijker vrijwilligers bereid vinden te helpen. Mogelijk effect hiervan is dat werkzaamheden slechts tegen betaling verricht worden, hetgeen contributieverhoging tot gevolg kan hebben. Het risico hiervan dat in een opwaartse prijsspiraal gekomen wordt waardoor de sport nog duurder wordt. Vinden van oplossingen voor de gevolgen van de individualisering sluit aan op het Sportakkoord dat door NOC*NSF samen met de sportbonden specifiek als project wordt aangepakt.

Operationele risico's

Verenigingsfunctionarissen

Naast het hierboven beschreven effect van individualisering op de beschikbaarheid van vrijwilligers, is er ook sprake van een (groter) verloop van het aantal verenigingsfunctionarissen. Het kort verbonden zijn aan de vereniging heeft tot gevolg dat veel nuttige kennis, zoals over het functioneren van de vereniging, wegvloeit. De KNZB zal de komende jaren moeten blijven inzetten om het kennisniveau bij de verenigingen en bij vrijwilligers in de werkorganisatie op peil te houden en waar nodig te verhogen. Daarom is in 2022 gestart met het bouwen van een nieuwe website en is aangesloten bij Sportsupport om de verenigingsfunctionarissen te kunnen blijven ondersteunen en van de juiste informatie te voorzien.

IT

IT is een belangrijke pijler van een goed functionerende KNZB. Door de jaren heen is een software landschap gebouwd dat de KNZB met haar leden ondersteunt in sportbeoefeningen en bestuurlijke activiteiten. Zo is een goede leden- en vrijwilligersadministratie belangrijk voor het indelen bij teams of wedstrijden, het adequaat informeren van de leden en het toewijzen van officials. Maar ook voor de juiste bepaling van de jaarlijkse contributieafdracht bijvoorbeeld. De KNZB en haar verenigingen leunen hierbij voor een belangrijk gedeelte op de applicatie van partner Sportlink. Onjuiste of inaccurate invoer op het systeem kan leiden tot hogere kosten dan gebudgetteerd omdat gegevens nadien bewerkt en gecorrigeerd moeten worden. Het geeft geen accuraat beeld van de werkelijkheid waardoor belangrijke sturingsinformatie ontbreekt. Omdat de bond nauwelijks tot geen invloed kan uitoefenen op de wijze waarop een vereniging haar ledenadministratie voert, vormt dit een gemiddeld risico.

Ook andere applicaties zijn belangrijk voor het efficiënt en effectief organiseren van de sport. Over het algemeen vraagt beveiligd informatie uitwisselen om toenemende aandacht en extra middelen. Dit risico is als gemiddeld te beoordelen. Echter gezien de ontwikkelingen in de maatschappij zal dit thema in 2024 verhoogde aandacht krijgen.

Financiële risico's

Contributie

Een belangrijk deel van de baten van de KNZB bestaat uit contributieafdrachten. Deze gelden zijn belangrijk om de verenigingssport op niveau en veilig te organiseren, de zwemsport door te ontwikkelen en belangen te behartigen. Hoewel de bond streeft naar diversificatie van inkomsten om minder afhankelijk te zijn van contributie-afdrachten van haar leden, is een ondergrens voor deze organisatie noodzakelijk. Bestuur en Directie achten een stijging van het aantal verenigingsleden en aan de KNZB gebonden zwemmers noodzakelijk voor de continuïteit van de verenigingen en de bond. En ook om stijgingen van loon- en leverancierskosten het hoofd te kunnen bieden en de zwemsport betaalbaar te houden.

Topsport

De Nederlandse atleten behoren in bijna alle disciplines tot de mondiale top. De KNZB heeft zich, samen met NOC*NSF, tot doel gesteld deze positie tot en met de Olympische en Paralympische Spelen in Parijs te handhaven. Om ook daarna in de mondiale top mee te kunnen blijven presteren, zal de KNZB met haar partners, moeten blijven investeren in het Talentontwikkelingsprogramma, een efficiënte sportinfrastructuur, begeleiding en ontwikkeling van zwemtechnieken. Deze ambitie zorgt voor een blijvende financiële uitdaging omdat budgetten beperkt beschikbaar zijn.

Sponsorgelden

Een aanzienlijk gedeelte van de KNZB-inkomsten betreft de sponsorgelden. Een forse daling van deze opbrengsten zal de exploitatie in het algemeen en de Topsportambities in het bijzonder onder druk zetten.

Om de sponsorinkomsten te behouden, werkt de KNZB intensief samen met bestaande partners en sponsors, waaronder TeamNL. Een aantal partners dragen de KNZB en de zwemsport een warm hart toe en verbinden zich langdurig. Echter sommige partners voor kortere periode waardoor budgetten niet langdurig voorspelbaar zijn. Ook in 2024 zal veel aandacht uitgaan naar het bedienen van de partners, sponsoren en leveranciers. De KNZB blijft optimistisch en ambitieus over de kansen om partners langdurig te verbinden aan de zwemsport.

Evenementen

Voor het positioneren van de zwemsport is het organiseren van evenementen belangrijk. Dit kan financiële risico's met zich meebrengen. Het budgettair sluitend organiseren van een evenement kan een uitdaging zijn omdat kosten de laatste jaren fors zijn toegenomen als gevolg van prijsstijgingen en veiligheidseisen. De inkomsten zoals subsidies, sponsorgelden en kaartverkoop zijn bovendien situationeel bepaald. Zo zijn de sponsorinkomsten en kaartverkoop in hoge mate afhankelijk van de sportagenda, prestaties van de atleten en de media-aandacht. Het aanvragen van subsidiegelden vraagt in toenemende mate om een goede onderbouwing en ook de verantwoording kent steeds strengere eisen, bijvoorbeeld een accountantscontrole. Omdat de KNZB graag evenementen toegankelijk houdt, is een evenement gebaat bij betaalbare toegangsprijzen. Het event risico is als gemiddeld te classificeren.

Beleggingsrisico

De KNZB voert geen actief beleggingsbeleid en maakt, naast rekening courant rekeningen, geen gebruik van financiële instrumenten zoals aandelen, obligaties en derivaten. Het vermogen van de KNZB bestaat voornamelijk uit liquiditeiten die, mede vanwege het depositogarantiestelsel, zijn verspreid over rekeningen bij verschillende Nederlandse grootbanken. Het beleggingsrisico is hiermee als gering te classificeren.

Inflatie

De huidige economische situatie in Nederland wordt gekenmerkt door een hogere (loonkosten) inflatie dan gemiddeld in de afgelopen jaren. Hoewel de huidige energieprijzen lijken te bestendigen, stellen leveranciers hun tarieven naar boven bij. Een van de doelstellingen van de KNZB is het instandhouden van een betaalbare zwemsport. Dit risico wordt als hoog geclassificeerd omdat de stijging van de lasten bij de KNZB slechts in beperkte mate opgevangen kunnen worden door aanvullende verhoging van de contributies hetgeen zich ook in de gehouden ALV heeft geëtaleerd. Ook toegekende subsidiestromen stijgen niet navenant mee met de reële prijsontwikkeling.

Risico's als gevolg van wet- en regelgeving

Politiek

Politieke keuzes kunnen van invloed zijn op de KNZB en haar verenigingen. Gedacht kan worden aan veranderingen in de fiscale wetgeving of het beschikbaar stellen, dan wel stopzetten, van subsidies. De KNZB is samen met andere partners in de zwembranche en NOC*NSF actief om politieke ontwikkelingen door te vertalen naar gevolgen voor de zwemsport in de samenleving. Het versplinterde politieke speelveld kan een risico betekenen voor een bestendige politieke koers. Hierdoor is dit risico als gemiddeld te classificeren.

Privacy en informatiebeveiliging

Cyberdreiging is hedentendage een niet te onderschatten risico. Ook de ICT-systemen van de KNZB kunnen door een cyberaanval beschadigd raken. Immers binnen veel softwareprogramma's wordt gewerkt met vertrouwelijke, financiële - en persoonsgegevens en dat betekent per definitie een risico. Diefstal van vertrouwelijke informatie maar ook het verkeerd gebruiken van privacygevoelige informatie, kan op de eerste plaats zeer vervelende gevolgen hebben voor betrokkenen. Ook kan het resulteren in negatieve publiciteit waardoor het imago van de KNZB schade oploopt. De KNZB heeft dit risico als gemiddeld geclassificeerd. Om blijvend te voldoen aan de geldende AVG-wetgeving is continu aandacht nodig voor de diverse rollen en de daarbij horende rechtenstructuur. Correct en beveiligd gebruik van deze gegevens voorkomt privacy schending en onnodige reputatieschade. Binnen de KNZB is veel aandacht voor werken in een beveiligde omgeving. Ook doorontwikkeling van ICT-systemen en tijdig doorvoeren van updates dragen bij aan het mitigeren van risico's op het gebied van bijvoorbeeld cybercrime en datalekken.

ONTWIKKELINGEN & VOORUITBLIK 2024

Sportief

De sportieve activiteiten en verenigingsleven zijn in volle gang. De leden hebben zorgen over de betaalbaarheid van de sport door hogere badwaterprijzen en contributie afdrachten. Toch is de zwemsport in Nederland levend en kent een zeer betrokken groep. De topatleten zijn de voorbereidingen gestart voor de Spelen in Parijs in 2024. De KNZB ontwikkelt initiatieven om de ongebonden zwemmer nog beter te binden. De verkoop van de zwemcursussen is op niveau en de verkopen uit de webshop lijken aan te trekken. De KNZB wil de verenigingen blijvend en actief ondersteunen met opleidingen, toolkits, sportvisies en beleid maar ziet zich beperkt door beschikbare budgetten hiervoor.

Bestuurlijk

In 2022 hebben de leden zich uitgesproken over de toekomstige governance van de KNZB. Dit houdt onder meer in dat vrijwilligers in de diverse taakgroepen en commissies nauwer gaan samenwerken met medewerkers van het bondsbureau. De plannen hiervoor hebben in 2023 vorm gekregen. De ingestelde Klankbordgroep met daarin een afvaardiging van de leden klankbordt met de directeur over de activiteiten in het jaarplan. Het bestuur heeft portefeuilles verdeeld, ziet toe op de kwaliteit van de dienstverlening en streeft ernaar nog meer beleidsverrijkend te kunnen zijn.

Jaarplan 2024 en Begroting 2024

In de ALV van 1 december 2023 is het Jaarplan 2024 goedgekeurd maar de Tarievenlijst behorende bij de Begroting 2024 afgekeurd omdat de ALV niet akkoord ging met de aanvullende verhoging van de ledenbijdrage.

Tijdens de extra gehouden ALV op 21 maart 2024, heeft de ALV de nieuwe Tarievenlijst, met de reeds vastgestelde indexering van 3,2% en een aanvullende verhoging van de ledenbijdrage van 2,8%, vastgesteld met als opdracht aan het bestuur bezuinigingen door te voeren met als doel het begrote resultaat op 90K negatief te houden. Tevens geeft zij mee te sturen op nader vast te stellen Kritische Performance Indicatoren (KPI's).

In maart 2024 is een extra ALV bijeengeroepen. De ALV heeft ingestemd met een lagere aanvullende tariefsverhoging van de ledenbijdrage dan voorgesteld waardoor de bond genoodzaakt is te bezuinigen, haar dienstverlening te versoberen en de ambities van de voorgenomen activiteiten in het jaarplan 2024 bij te stellen. De uitwerking van de te nemen maatregelen was bij de opmaak van de jaarrekening nog niet bekend. In de geplande ALV van 8 juni 2024 zal het bestuur terugkoppelen welke aanpassingen in het Jaarplan 2024 zijn doorgevoerd en daarmee gepaard gaande lastenreductie van 300K wordt bewerkstelligd. Onderstaand geeft de Begroting 2024 weer met daarin de taakstellende bezuiniging als lumpsum opgenomen.

| KNZB | | <i>(bedragen in euro's)</i> | |
|--|-------------------|-----------------------------|--|
| | BEGROTING | REALISATIE | |
| BIJDRAGEN | 2024 | 2023 | |
| Contributie afdrachten leden | 3.697.000 | 3.376.054 | |
| Inleg- en startgelden | 1.392.000 | 1.386.743 | |
| Licenties, Entree & Lesgeld | 1.068.000 | 890.841 | |
| Verhuur Zwembad | 222.000 | 206.741 | |
| NOC*NSF | 4.514.000 | 4.637.587 | |
| Subsidies (overig) | 421.000 | 400.224 | |
| Sponsoring | 1.184.000 | 892.331 | |
| Giften, donaties, overig | 385.000 | 813.719 | |
| Overig | 375.000 | 767.121 | |
| TOTAAL | 13.258.000 | 13.371.361 | |
| BESTEDINGEN | | | |
| Lonen, salarissen & overig personeel | 3.021.000 | 2.874.790 | |
| Huisvesting & Kantoor | 532.000 | 585.046 | |
| Algemeen & Bestuur | 219.000 | 307.206 | |
| Automatisering | 425.000 | 422.624 | |
| Marketing & Communicatie | 163.000 | 229.612 | |
| Belastingen, Verzekeringen, Afschrijving | 231.000 | 186.234 | |
| Topsport | 5.870.000 | 6.263.477 | |
| Sport | 3.110.000 | 2.575.743 | |
| Overig & Onvoorzien | 77.000 | 6.997 | |
| Taakstellende lastenreductie | -300.000 | | |
| TOTAAL | 13.348.000 | 13.451.729 | |
| RESULTAAT (voor bestemming) | -90.000 | -80.368 | |

TOT SLOT

Financieel is het jaar met een aanzienlijk minder negatief resultaat afgesloten. De realisatie van gestelde doelen volgens het Strategisch Plan was door Corona, door sluiting van zwembaden zo'n 17 maanden, sterk vertraagd. Deze doelen zijn in 2023 weer opgepakt en worden, daar waar mogelijk, in 2024 verder gebracht. Het streven naar een professionele organisatie, moderne governance structuur en meer klantgerichte dienstverlening staat onverminderd overeind.

Zo wordt ingezet op het verder versterken en ondersteunen van de verenigingen en haar leden, gaan vrijwilligers nauwer samenwerken met de medewerkers van het Bondsbureau om slagvaardiger te opereren en wordt geïnvesteerd in informatietechnologie en communicatie om veilig en in contact te kunnen blijven met de stakeholders van de KNZB. Het bestuur staat voor de keuze in welke mate haar ambities zoals vertaald in het Jaarplan 2024 en Begroting 2024 dienen te worden bijgesteld als gevolg van de besluiten die op de recente gehouden ALV zijn genomen.

Naast deze overwegend bedrijfseconomisch ingestoken rapportage wordt in het Publicitair Jaarverslag 2023 verslag gedaan van de algemene (sportieve) behaalde doelen, resultaten en specifieke data van de zwembond in het afgelopen jaar.

Nieuwegein, 23 april 2024

Bestuur van de KNZB,

| | |
|-----------------|----------------|
| H. Veldman | Voorzitter |
| J. Staps | Vicevoorzitter |
| J. de Leeuw | Penningmeester |
| M. Vink | Bestuurslid |
| R. van Ombergen | Bestuurslid |
| H. Delwel | Bestuurslid |

JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS KONINKLIJKE NEDERLANDSE ZWEMBOND PER 31 DECEMBER 2023

(bedragen in euro's; na resultaatbestemming)

| ACTIVA | 31-12-2023 | 31-12-2022 | PASSIVA | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|--|-------------------|-------------------|---|-------------------|-------------------|
| 1. Immateriële vaste activa | | | 10. Eigen vermogen | | |
| Software | 76.338 | 33.911 | Algemene reserve | -151.561 | -286.749 |
| | <u>76.338</u> | <u>33.911</u> | Bestemmingsreserve Verenigingen | 398.832 | 503.832 |
| 2. Materiële vaste activa | | | Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024 | 167.695 | 241.250 |
| Verbouwing | 96.299 | 120.374 | Bestemmingsreserve Transitie-vergoedingen | - | 37.000 |
| Installaties | 117.551 | 171.429 | Continuïteitsreserve | 1.500.000 | 1.500.000 |
| Automatisering | 37.065 | 18.391 | | | |
| Kantoorinventaris | 23.680 | 19.850 | | | |
| | <u>274.596</u> | <u>330.044</u> | Voorzieningen | | |
| Financiële vaste activa | | | 11. Voorziening jubilea | 18.196 | 13.884 |
| 3. Deelnemingen | - | - | | | |
| 4. Leningen u/g | - | - | Kortlopende schulden | | |
| Vlottende activa | | | 12. Crediteuren | 825.766 | 424.433 |
| 5. Voorraden | - | 37.576 | 13. Belastingen | 208.272 | 235.814 |
| 6. Debiteuren | 412.567 | 621.928 | 14. Overige schulden en overlopende passiva | 2.112.174 | 2.490.020 |
| 7. Belastingen | 65.717 | 21.730 | | | |
| 8. Overige vorderingen en overlopende activa | 763.048 | 349.335 | | | |
| 9. Liquide middelen | 3.487.106 | 3.764.960 | | | |
| | <u>5.079.373</u> | <u>5.159.485</u> | | <u>5.079.373</u> | <u>5.159.485</u> |

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN & LASTEN KONINKLIJKE NEDERLANDSE ZWEMBOND 2023

(bedragen in euro's)

| BATEN | Realisatie 2023 | Begroting 2023 | Realisatie 2022 |
|----------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| 1. Contributies | 3.376.054 | 3.262.540 | 3.141.978 |
| 2. Inleg- & startgelden | 1.386.743 | 1.353.230 | 1.194.411 |
| 3. Licenties | 1.880 | 2.000 | 600 |
| 4. Entree- & lesgelden | 888.961 | 718.950 | 602.897 |
| 5. Webshop | 115.758 | 211.405 | 127.819 |
| 6. NOC*NSF | 4.637.587 | 4.219.876 | 4.976.591 |
| 7. Subsidies | 400.224 | 323.500 | 365.894 |
| 8. Sponsoring | 892.331 | 920.000 | 831.833 |
| 9. Doorbelastingen | 502.438 | 223.910 | 459.376 |
| 10. Giften, donaties & overig | 311.281 | 203.600 | 302.026 |
| 11. Overig | 858.104 | 538.191 | 507.986 |
| Totaal baten | 13.371.361 | 11.977.202 | 12.511.410 |
| | | | |
| LASTEN | | | |
| 12. Lonen & salarissen | 2.267.132 | 2.403.050 | 2.188.649 |
| 13. Overig personeel | 607.658 | 234.070 | 521.202 |
| 14. Huisvesting | 550.150 | 448.330 | 579.399 |
| 15. Kantoor | 34.896 | 49.080 | 36.297 |
| 16. Algemeen | 239.393 | 204.235 | 179.273 |
| 17. Automatisering | 422.624 | 376.350 | 365.841 |
| 18. Bestuurlijk | 67.813 | 66.690 | 116.098 |
| 19. Marketing | 209.475 | 238.380 | 217.849 |
| 20. Communicatie | 20.137 | 33.500 | 22.564 |
| 21. Belastingen & Verzekeringen | 62.854 | 74.885 | 194.458 |
| 22. Afschrijvingen | 123.380 | 148.190 | 110.063 |
| 23. Topsport | 6.263.477 | 5.033.402 | 6.127.490 |
| 24. Sport | 2.575.743 | 2.974.325 | 2.036.755 |
| 25. Overig | 6.997 | 4.675 | 153.221 |
| Totaal lasten | 13.451.729 | 12.289.162 | 12.849.159 |
| | | | |
| Resultaat voor bestemming | -80.368 | -311.960 | -337.749 |

Resultaatbestemming

| | | |
|--|----------|----------|
| Mutatie Algemene Reserve | 135.188 | -316.563 |
| Mutatie Bestemmingsreserve Verenigingen | -105.001 | 116.639 |
| Mutatie Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024 | -73.555 | -33.750 |
| Mutatie Bestemmingsreserve Topsport | - | -141.274 |
| Mutatie Bestemmingsreserve Transitievergoedingen | -37.000 | 37.000 |

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2023

(bedragen in euro's)

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|------------------------|------------------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | |
| Resultaat | -80.368 | -337.749 |
| Aanpassingen voor: | | |
| - afschrijvingen | 123.380 | 91.269 |
| - mutaties voorzieningen | <u>4.312</u> | <u>-77.869</u> |
| | 127.692 | 13.400 |
| Veranderingen in werkkapitaal: | | |
| - voorraden | 37.576 | 6.543 |
| - debiteuren | 209.362 | 144.159 |
| - overige vorderingen | -457.700 | 293.016 |
| - kortlopende schulden | <u>-4.056</u> | <u>-129.553</u> |
| | -214.818 | 314.165 |
| Totaal kasstroom uit operationele activiteiten | <u>-167.494</u> | <u>-10.184</u> |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | |
| Investeringen (in)materiële vaste activa | -125.375 | -199.738 |
| Desinvesteringen (in)materiële vaste activa | <u>15.014</u> | <u>-</u> |
| Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten | -110.361 | -199.738 |
| Mutatie geldmiddelen | <u><u>-277.855</u></u> | <u><u>-209.923</u></u> |
| Stand geldmiddelen per 1 januari | 3.764.960 | 3.974.883 |
| Stand geldmiddelen per 31 december | 3.487.106 | 3.764.960 |
| Mutatie geldmiddelen | <u><u>-277.854</u></u> | <u><u>-209.923</u></u> |

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemeen

De Koninklijke Nederlandse Zwembond (KNZB) is een vereniging opgericht in 1888 en statutair gevestigd op Coltbaan 1-19, 3439 NG te Nieuwegein en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 002609988. De doelstelling als opgenomen in de statuten luidt: "De beoefening van het zwemmen te bevorderen en meer algemeen te maken en alles te doen, wat tot dit doel kan leiden of daartoe bevorderlijk kan zijn, een en ander in de ruimste zin van het woord". De KNZB tracht dit te doel te bereiken door het organiseren, uitschrijven en aanmoedigen van wedstrijden en het zoveel mogelijk ontwikkelen van andere initiatieven en activiteiten die de zwemsport kunnen dienen. Sinds 2013 maakten vijf regio's onderdeel uit van de KNZB die elk tot 2023 werden bestuurd door een regiobestuur. Vanaf 2023 worden de sportieve activiteiten door de vrijwilligers in het land in nauwe samenwerking met de medewerkers van het het bondsbureau georganiseerd.

Geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de jaarrekening van de KNZB en de jaarrekening van de Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist (SWTZ), omdat de KNZB garant staat voor de huurverplichting van SWTZ. De jaarrekening is opgesteld met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving waarbij Richtlijn 640 'Organisaties zonder Winststreven' is nageleefd. Voor zover niet anders is vermeld zijn op de balans de activa, de schulden en voorzieningen opgenomen tegen reële waarde. Het resultaat van de resultatenrekening wordt bepaald als het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. Baten en lasten worden in de Staat van Baten & Lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan de periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. In de Staat van Baten & Lasten zijn de begrotingcijfers opgenomen.

Continuïteitsveronderstelling

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de KNZB en ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De KNZB kan op eigen kracht en ondersteuning van voldoende subsidiestromen haar activiteiten voortzetten.

De liquiditeits- en solvabiliteitspositie van de KNZB zijn voldoende om tegenvallers op korte termijn op te vangen.

De continuïteitsreserves van de Regio's en KNZB zijn, als gevolg van het besluit in najaars ALV 2022, samengevoegd omdat de Regiobesturen opgehouden zijn te bestaan.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten op zichte van het voorgaand jaar. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de vergelijkende cijfers daar waar van toepassing geherrubriceerd.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening brengt met zich mee dat het management schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Verbonden partijen

Onder verbonden partij worden alle rechts- en natuurlijke personen verstaan waar een overheersende of gezamenlijke zeggenschap is of invloed van betekenis uitgeoefend wordt of kan worden uitgeoefend. Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transactie toegelicht en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden verhandelbare instrumenten zoals financiële derivaten verstaan. De KNZB heeft geen financiële instrumenten en geeft deze ook niet uit. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de KNZB bestaat uit een Algemene reserve, een Continuïteitsreserve en Bestemmingsreserves. Aanwendig geschiedt in overeenstemming met de doelstelling van de vereniging. Mutaties vinden plaats via resultaatbestemming.

Algemene reserve

De algemene reserve is het gedeelte van het eigen vermogen dat geen specifieke bestemming kent. Deze reserve staat vrijelijk ter beschikking ter realisatie van de beleidsdoelen en bevordering van de bondsactiviteiten.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is het gedeelte van het eigen vermogen dat dient ter dekking van financiële risico's met als doel het waarborgen dat de vereniging haar activiteiten in de toekomst zal kunnen blijven voortzetten.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn het gedeelte van het eigen vermogen waaraan een specifieke bestemming is gegeven.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN ACTIVA EN PASSIVA

(Im)materiële vaste activa

(Im)materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de geraamde levensduur, rekening houdend met eventuele waardeverminderingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Afschrijving vindt plaats vanaf het moment van ingebruikname.

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, dan wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNZB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Leningen u/g

De leningen u/g zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de lening.

Vorraden

De voorraad is gewaardeerd tegen inkoopwaarde en/of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste tegenprestatie gewaardeerd tegen de reële waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Overige activa

Overige activa worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banken en spaartegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorziening

De voorziening bestaat uit de voorziening Jubilea. Deze is gevormd ten behoeve van toekomstige uitkeringen in verband met jubilea van personeelsleden. De hoogte van de voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de toekomstige verplichtingen. Hierbij is een rekenrente van vier procent gehanteerd. Daarnaast is bij de bepaling van de hoogte van de voorziening rekening gehouden met verwachte toekomstige salarisstijgingen en het personeelsverloop.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Lasten en baten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De baten worden zo veel als mogelijk verantwoord en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidiebaten

Toegekende subsidies worden in het resultaat van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen en waarin de opbrengsten zijn gederfd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Sponsorbijdragen

Sponsorbijdragen in natura (bartercontracten) worden opgenomen tegen reële waarde en resultaatneutraal in de jaarrekening verwerkt. Sponsoring in cash wordt verantwoord in de periode waarop bijdragen betrekking hebben.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan de werknemers.

Pensioenen

De KNZB is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past met andere rechtspersonen voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe. De KNZB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als sprake is van een tekort bij PFZW. De premienota's van PFZW zijn verwerkt onder de pensioenlasten en het nog niet betaalde deel van de premies onder kortlopende schulden. Doordat de pensioenregeling aan bovenstaande voorwaarden voldoet mag de pensioenregeling als een toegezegde bijdrageregeling verwerkt worden.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(bedragen in euro's)

1. Immateriële vaste activa

| | <u>Software</u> |
|--------------------------------------|-----------------|
| 1 januari 2023 | |
| Aanschafwaarde | 69.933 |
| Afschrijving cumulatief | -36.022 |
| Boekwaarde 1-1-2023 | <u>33.911</u> |
| | |
| Investerings | 74.771 |
| Afschrijvingen | -18.794 |
| Desinvesteringen aanschafwaarde | -13.550 |
| Desinvesteringen afschrijvingen | |
| 31 december 2023 | <u>42.427</u> |
| | |
| Aanschafwaarde | 131.154 |
| Afschrijving cumulatief | -54.816 |
| Boekwaarde 31-12-2023 | <u>76.338</u> |
| | |
| Afschrijvingspercentage: Software | 33,3% |

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(bedragen in euro's)

2. Materiële vaste activa

| | <u>Verbouwing</u> | <u>Installaties</u> | <u>Automatisering</u> | <u>Inventaris</u> | <u>Totaal</u> |
|---------------------------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|----------------|
| 1 januari 2023 | | | | | |
| Aanschafwaarde | 240.748 | 200.000 | 448.666 | 229.560 | 1.118.973 |
| Afschrijving cumulatief | -120.374 | -28.571 | -430.275 | -209.710 | -788.931 |
| Boekwaarde 1-1-2023 | <u>120.374</u> | <u>171.429</u> | <u>18.391</u> | <u>19.850</u> | <u>330.042</u> |
| Investeringen | - | - | 33.986 | 16.617 | 50.603 |
| Afschrijvingen | -24.075 | -53.878 | -15.312 | -11.322 | -104.586 |
| Desinvesteringen aanschafwaarde | - | - | - | -2.299 | -2.299 |
| Desinvesteringen afschrijvingen | - | - | - | 835 | 835 |
| 31 december 2023 | <u>-24.075</u> | <u>-53.878</u> | <u>18.675</u> | <u>3.830</u> | <u>-55.447</u> |
| Aanschafwaarde | 240.748 | 200.000 | 482.652 | 243.877 | 1.167.278 |
| Afschrijving cumulatief | -144.449 | -82.449 | -445.587 | -220.197 | -892.682 |
| Boekwaarde 31-12-2023 | <u>96.299</u> | <u>117.551</u> | <u>37.065</u> | <u>23.680</u> | <u>274.596</u> |
| KNZB | 96.299 | - | 37.065 | 23.680 | 157.045 |
| Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist | - | 117.551 | - | -0 | 117.551 |
| Boekwaarde 31-12-2023 | <u>96.299</u> | <u>117.551</u> | <u>37.065</u> | <u>23.680</u> | <u>274.596</u> |
| Afschrijvingspercentages: | | | | | |
| Verbouwing | 10% | | | | |
| Installaties | 28,6% | | | | |
| Inventaris | 20% - | 33,3% | | | |
| Automatisering | | 33,3% | | | |

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(bedragen in euro's)

3. Deelnemingen

De KNZB participeert voor 33,33% in 2521 Gewoon Zwemmen BV te IJsselstein. De onderneming had ultimo 2022 een negatief Eigen Vermogen van € 143.704. In 2013 is de waarde van de deelneming op nihil gesteld. Bij opmaak van de jaarrekening waren recente cijfers niet bekend.

4. Leningen u/g

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|--|---------------|---------------|
| Nominale waarde leningen u/g per 1 januari | 30.000 | 30.000 |
| Verstrekke lening | - | - |
| Nominale waarde leningen u/g per 31 december | <u>30.000</u> | <u>30.000</u> |
| Voorziening dubieuze debiteur | -30.000 | -30.000 |
| Leningen u/g per 31 december | <u>-</u> | <u>-</u> |

De lening u/g betreft een lening verstrekt aan 2521 Gewoon Zwemmen BV. De lening alsmede de openstaande rente is voorzien omdat deze oninbaar wordt geacht.

5. Voorraden

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Medailles Zwem4daagse | - | 37.576 |
| Voorziening incurante voorraad | - | - |
| | <u>-</u> | <u>37.576</u> |

In 2023 is de voorraad verkocht aan een partner van de KNZB. Nadien wordt een marge afgedragen over de webshop-verkopen.

6. Debiteuren

| | | |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Debiteuren | 473.735 | 682.055 |
| Voorziening dubieuze debiteuren | -61.169 | -60.127 |
| | <u>412.567</u> | <u>621.928</u> |
| <i>KNZB</i> | 315.243 | 607.471 |
| <i>SWTZ</i> | 97.323 | 14.458 |
| | <u>412.567</u> | <u>621.928</u> |

7. Belastingen

| | | |
|----------------|---------------|---------------|
| Omzetbelasting | 65.717 | 21.730 |
| | <u>65.717</u> | <u>21.730</u> |
| <i>KNZB</i> | 75.080 | 20.549 |
| <i>SWTZ</i> | -9.363 | 1.181 |
| | <u>65.717</u> | <u>21.730</u> |

8. Overige vorderingen en overlopende activa**Overige vorderingen**

| | | |
|---|--------|--------|
| Nog te ontvangen sponsorinkomsten | - | - |
| Nog te ontvangen topsport | 14.196 | 35.411 |
| Nog te ontvangen sport | 92.488 | - |
| Waarborgsom huur kantoorpand | 20.103 | 20.103 |
| Nog te ontvangen overige subsidies | - | - |
| Nog te ontvangen bijdrage NOC*NSF | - | 6.490 |
| Nog te ontvangen subsidies Johan Cruijff Foundation | 20.000 | 25.000 |
| Nog te ontvangen intrest | - | 10.692 |
| Waarborgsommen | 6.013 | 6.013 |
| Overige vorderingen | 2.383 | 45.929 |

Subtotaal **155.183** **149.639**

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(bedragen in euro's)

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Rekeningen-courant | | |
| Mr. B. Fonds | 115 | 2.475 |
| Stichting Pro Zwemmen | 102 | 402 |
| Subtotaal | <u>217</u> | <u>2.877</u> |
| Overlopende activa | | |
| Vooruitbetaalde kosten | 607.648 | 196.819 |
| Subtotaal | <u>607.648</u> | <u>196.819</u> |
| Totaal overige vorderingen en overlopende activa | <u>763.048</u> | <u>349.335</u> |
| | | |
| KNZB | 760.069 | 346.902 |
| SWTZ | 2.979 | 2.434 |
| | <u>763.048</u> | <u>349.335</u> |

De posten worden in de specificatie bij de enkelvoudige balans van de KNZB toegelicht.

9. Liquide middelen

| | | |
|------------------|------------------|------------------|
| Spaarrekeningen | 1.905.417 | 2.275.991 |
| Rekening courant | 1.580.233 | 1.487.150 |
| Kas | 1.457 | 1.819 |
| | <u>3.487.106</u> | <u>3.764.960</u> |
| | | |
| KNZB | 3.418.518 | 3.645.552 |
| SWTZ | 68.588 | 119.407 |
| | <u>3.487.106</u> | <u>3.764.960</u> |

Ten behoeve van risicospreiding worden de middelen aangehouden bij drie verschillende Nederlandse banken. Deze instellingen vallen onder het depositogarantiestelsel. Alle middelen zijn direct opneembaar.

10. Eigen vermogen

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Algemene reserve | -151.561 | -286.749 |
| Bestemmingsreserve Verenigingen | 398.832 | 503.832 |
| Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024 | 167.695 | 241.250 |
| Bestemmingsreserve Transitievergoedingen | - | 37.000 |
| Continuïteitsreserve | 1.500.000 | 1.500.000 |
| | <u>1.914.965</u> | <u>1.995.333</u> |
| | | |
| KNZB | 2.253.311 | 2.304.652 |
| SWTZ | -338.346 | -309.319 |
| | <u>1.914.965</u> | <u>1.995.333</u> |

11. Voorziening jubilea

| | | |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari | 13.884 | 9.942 |
| Onttrekking / vrijval | - | -2.295 |
| Dotatie | 4.312 | 6.237 |
| Voorziening per 31 december | <u>18.196</u> | <u>13.884</u> |
| | | |
| KNZB | 18.196 | 13.884 |
| SWTZ | - | - |
| | <u>18.196</u> | <u>13.884</u> |

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(bedragen in euro's)

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| 12. Crediteuren | | |
| Crediteuren | 825.766 | 424.433 |
| | 825.766 | 424.433 |
| <i>KNZB</i> | 778.064 | 400.324 |
| <i>SWTZ</i> | 47.702 | 24.109 |
| | 825.766 | 424.433 |
| 13. Belastingen | | |
| Loonheffing | 180.849 | 231.656 |
| Energiebelasting | 23.125 | - |
| Toeristenbelasting | 4.298 | 4.158 |
| | 208.272 | 235.814 |
| <i>KNZB</i> | 178.983 | 228.521 |
| <i>SWTZ</i> | 29.289 | 7.293 |
| | 208.272 | 235.814 |
| 14. Overige schulden en overlopende passiva | | |
| Overige schulden | | |
| Te betalen salarissen | 29.409 | 39.563 |
| Te betalen pensioenpremie | 120.926 | 115.373 |
| Te betalen accountantskosten | 16.584 | 11.638 |
| Te betalen medewerkers verzekering | 465 | 40 |
| Personeelsvereniging | 4.897 | 10.675 |
| Subtotaal | 172.282 | 177.289 |
| Overlopende passiva | | |
| Vooruitontvangen bijdrage NOC*NSF | 438.359 | - |
| Vooruitontvangen subsidie VWS | 43.500 | - |
| Vooruitontvangen subsidies overig | 10.000 | 2.692 |
| Vooruitontvangen overheidsbijdrage Covid-19 | 499.546 | 1.224.917 |
| Algemeen (bureaunkosten, prijzengeld) | 165.542 | 181.856 |
| Waterpolo competitie | 368.919 | 351.115 |
| Kosten Sport | 57.523 | 227.922 |
| Kosten Topsport | 89.971 | 77.941 |
| Kosten Marketing & Partnerships | - | 3.575 |
| Vakantiegeld | 175.103 | 163.565 |
| Verlofdagen | 91.428 | 79.150 |
| Subtotaal | 1.939.892 | 2.312.732 |
| Totaal overige schulden en overlopende passiva | 2.112.174 | 2.490.020 |
| <i>KNZB</i> | 2.101.948 | 2.414.712 |
| <i>SWTZ</i> | 10.226 | 75.309 |
| | 2.112.174 | 2.490.020 |

De posten worden in de specificatie bij de enkelvoudige balans van de KNZB toegelicht.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(bedragen in euro's)

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

(bedragen in euro's)

De aangegane, niet uit de balans blijken de verplichtingen per ultimo boekjaar betreffen:

| | | 2024 | 2025 en verder | Totaal |
|----------------------|----------------|----------------|---------------------------|------------------|
| Huur kantoorpand | t/m 31-12-2027 | 93.803 | 281.410 | 375.213 |
| Lease bedrijfsauto's | | 229.879 | 159.399 | 389.278 |
| Huur zwembad Zeist | t/m 31-12-2025 | 84.507 | 84.507 | 169.014 |
| Onderhoud bos etc. | t/m 31-12-2025 | 4.707 | 4.707 | 9.414 |
| Huur seminar Zeist | t/m 31-12-2025 | 60.149 | 60.149 | 120.298 |
| | | 473.045 | 590.172 | 1.063.217 |

Gestelde zekerheden

De KNZB heeft zich garant gesteld voor de huurverplichting van SWTZ .

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN & LASTEN 2023

(bedragen in euro's)

| | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Begroting 2023</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1. Contributies | | | |
| Contributies | 3.319.026 | 3.136.540 | 3.015.442 |
| Contributies Mijn Zwemcoach | 40.132 | 122.500 | 120.105 |
| Dagstartvergunningen | 16.896 | 3.500 | 6.431 |
| | <u>3.376.054</u> | <u>3.262.540</u> | <u>3.141.978</u> |
| 2. Inleg- & startgelden | | | |
| Inleg- & startgelden wedstrijden | 1.258.135 | 1.270.995 | 1.088.291 |
| Administratieve heffingen | 52.301 | 37.235 | 36.657 |
| Overschrijvingen en aanvraagkosten | 76.306 | 45.000 | 69.464 |
| | <u>1.386.743</u> | <u>1.353.230</u> | <u>1.194.411</u> |
| 3. Licenties | | | |
| Opleidingen | 1.880 | 2.000 | 600 |
| | <u>1.880</u> | <u>2.000</u> | <u>600</u> |
| 4. Entree- & Lesgelden | | | |
| Entreegelden wedstrijden | 134.170 | 98.100 | 94.223 |
| Lesgeld opleidingen | 58.516 | 52.450 | 42.415 |
| Verkopen Mijn Zwemcoach | 696.274 | 568.400 | 466.258 |
| | <u>888.961</u> | <u>718.950</u> | <u>602.897</u> |
| 5. Webshop | | | |
| Verkoop goederen | 114.447 | 227.805 | 144.876 |
| Verkoop diensten | 3.570 | 3.600 | 4.347 |
| Kortingen | -2.259 | -20.000 | -21.404 |
| | <u>115.758</u> | <u>211.405</u> | <u>127.819</u> |
| 6. NOC*NSF | | | |
| Basisfinanciering | 749.206 | 636.560 | 636.563 |
| Bestedingsplan Topsportagenda | 3.790.043 | 3.575.816 | 4.291.335 |
| | <u>4.539.249</u> | <u>4.212.376</u> | <u>4.927.898</u> |
| Overige | 98.338 | 7.500 | 48.693 |
| | <u>4.637.587</u> | <u>4.219.876</u> | <u>4.976.591</u> |
| De uitgaven voor de Sportagenda zijn tot en met 2022 door NOC*NSF definitief vastgesteld. De posten worden in de specificatie bij de enkelvoudige staat van baten en lasten van de KNZB toegelicht. | | | |
| 7. Subsidies | | | |
| Provincie | 137.692 | 85.000 | 76.346 |
| Gemeenten | 127.480 | 180.000 | 202.875 |
| Steunmaatregelen overheid | - | - | -16.424 |
| Overig | 135.052 | 58.500 | 103.097 |
| | <u>400.224</u> | <u>323.500</u> | <u>365.894</u> |
| In 2022 heeft St. Waterpolo Topsportbad Zeist steunmaatregelen NOW en TVL terugbetaald. De posten worden in de specificatie bij de enkelvoudige staat van baten en lasten van de KNZB toegelicht. | | | |

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

(bedragen in euro's)

| | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Begroting 2023</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|---|------------------------|-----------------------|------------------------|
| 8. Sponsoring | | | |
| Sponsoring KNZB | 731.686 | 745.000 | 672.674 |
| Sponsoring KNZB in natura / Barter | 160.646 | 175.000 | 159.159 |
| | 892.331 | 920.000 | 831.833 |
| 9. Doorbelastingen | | | |
| Doorbelasting aan derden | 449.603 | 183.910 | 378.478 |
| Doorbelaste energie zwembad | 52.835 | 40.000 | 80.899 |
| | 502.438 | 223.910 | 459.376 |
| 10. Giften, donaties & overig | | | |
| Giften en donaties | 12.850 | 25.000 | 30.200 |
| Eigen bijdragen en prijzengeld | 298.431 | 178.600 | 271.826 |
| | 311.281 | 203.600 | 302.026 |
| 11. Overig | | | |
| Onderhoudskosten Splash | 23.310 | 22.000 | 21.840 |
| Verzekeringspremie verenigingen | 35.537 | 33.320 | 35.003 |
| Doorbelaste salariskosten detachering | 61.500 | - | 17.643 |
| Verkoop overige goederen en diensten | 63.699 | 45.625 | 71.038 |
| Financiële baten | 38.695 | - | 26.754 |
| Accomodatiezaken | 19.124 | - | 15.677 |
| Internationale federaties t.b.v Topsport | 180.573 | 123.576 | 52.728 |
| Overige inkomsten Topsport | 119.538 | - | 64.801 |
| Verhuur zwembad en seminar | 206.741 | 192.170 | 188.288 |
| Opbrengsten Marketing & Partnerships | 15.000 | 95.000 | - |
| Overige inkomsten | 94.387 | 26.500 | 14.214 |
| | 858.104 | 538.191 | 507.986 |
| De posten worden in de specificatie bij de enkelvoudige staat van baten en lasten van de KNZB toegelicht. | | | |
| 12. Lonen & salarissen | | | |
| Lonen en salarissen | 3.639.664 | 3.911.740 | 3.658.805 |
| Pensioenlasten | 346.020 | 394.150 | 353.902 |
| Overige werkgeverslasten | 614.316 | 516.490 | 600.585 |
| Transitiekosten | 46.254 | 25.510 | 171.687 |
| Doorbelaste lonen en salarissen | -2.379.123 | -2.444.840 | -2.596.330 |
| | 2.267.132 | 2.403.050 | 2.188.649 |
| De werkzaamheden van de leden van het bestuur van KNZB en van SWTZ worden onbezoldigd verricht. | | | |
| 13. Overig personeel | | | |
| Inhuur personeel | 324.675 | 49.190 | 259.307 |
| Lease- en brandstof | 110.682 | 87.060 | 105.281 |
| Overig personeel | 172.301 | 97.820 | 156.614 |
| | 607.658 | 234.070 | 521.202 |
| 14. Huisvesting | | | |
| Huur | 92.834 | 103.930 | 105.213 |
| Service | 33.369 | 30.600 | 30.006 |
| Zwembad | 406.976 | 303.260 | 434.209 |
| Overige huisvesting | 16.972 | 10.540 | 9.971 |
| | 550.150 | 448.330 | 579.399 |

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

(bedragen in euro's)

| | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Begroting 2023</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|--|------------------------|-----------------------|------------------------|
| 15. Kantoor | | | |
| Telefoon | 16.354 | 24.425 | 19.424 |
| Overig | 18.542 | 24.655 | 16.874 |
| | 34.896 | 49.080 | 36.297 |
| 16. Algemeen | | | |
| Contributie WOS / NOC*NSF | 53.778 | 30.000 | 51.051 |
| Accountant | 70.588 | 47.500 | 36.704 |
| Juridisch en fiscaal advies | 24.020 | 27.500 | 57.542 |
| Mutatie dubieuze debiteuren | 26.742 | - | -20.989 |
| Strategie en beleid | 13.131 | 34.010 | 7.192 |
| Bank- en rente | 26.950 | 42.875 | 30.414 |
| Overig | 24.184 | 22.350 | 17.358 |
| | 239.393 | 204.235 | 179.273 |
| 17. Automatisering | | | |
| Licenties | 217.748 | 243.150 | 222.752 |
| Externe dienstverlening | 120.951 | 99.700 | 85.702 |
| Overig | 83.925 | 33.500 | 57.387 |
| | 422.624 | 376.350 | 365.841 |
| 18. Bestuurlijk | | | |
| Algemeen | 8.789 | 9.000 | 13.447 |
| ALV en adviescommissies | 33.611 | 33.510 | 27.987 |
| (Internationale) vertegenwoordiging | 16.666 | 15.500 | 10.364 |
| Overig | 8.747 | 8.680 | 64.301 |
| | 67.813 | 66.690 | 116.098 |
| 19. Marketing | | | |
| Activatie & acquisitie | 137.584 | 83.500 | 161.747 |
| Overig | 71.891 | 154.880 | 56.101 |
| | 209.475 | 238.380 | 217.849 |
| 20. Communicatie | | | |
| Communicatie | 20.137 | 33.500 | 22.564 |
| | 20.137 | 33.500 | 22.564 |
| 21. Belastingen & Verzekeringen | | | |
| Belastingen en verzekeringen | 62.854 | 74.885 | 194.458 |
| | 62.854 | 74.885 | 194.458 |
| 22. Afschrijvingen | | | |
| Immateriële vaste activa | 18.794 | 19.000 | 33.911 |
| Materiële vaste activa | 104.586 | 129.190 | 76.152 |
| | 123.380 | 148.190 | 110.063 |

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

(bedragen in euro's)

| | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Begroting 2023</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 23. Topsport | | | |
| Lonen & salarissen | 2.355.893 | 2.372.630 | 2.661.662 |
| Verblijf & accommodatie | 1.816.049 | 1.248.900 | 1.624.473 |
| Reisactiviteiten | 726.857 | 530.000 | 638.300 |
| Overig | 1.364.678 | 881.872 | 1.203.055 |
| | <u>6.263.477</u> | <u>5.033.402</u> | <u>6.127.490</u> |
| 24. Sport | | | |
| Verblijf & accommodatie | 323.657 | 553.725 | 312.497 |
| Reisactiviteiten | 345.114 | 521.075 | 358.476 |
| Kostprijs voorraad | 43.179 | 72.940 | 56.151 |
| Overig | 1.863.793 | 1.826.585 | 1.309.631 |
| | <u>2.575.743</u> | <u>2.974.325</u> | <u>2.036.755</u> |
| 25. Overig | | | |
| Doorbelaste kosten | 2.061 | - | 6.531 |
| Inkoop horeca zwembad | 4.937 | 4.675 | 2.692 |
| Financieel | - | - | 143.998 |
| | <u>6.998</u> | <u>4.675</u> | <u>153.221</u> |

Het item 'Financieel' betreft voornamelijk kosten welke samenhangen met de overname van de WKK-installatie per 1 juli 2022.

ENKELVOUDIGE BALANS KONINKLIJKE NEDERLANDSE ZWEMBOND PER 31 DECEMBER 2023

(bedragen in euro's; na resultaatbestemming)

| ACTIVA | 31-12-2023 | 31-12-2022 | PASSIVA | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|--|-------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|
| <u>Immateriële vaste activa</u> | | | 6. <u>Eigen vermogen</u> | | |
| Software | 76.338 | 33.911 | Algemene reserve | 186.785 | 22.570 |
| | <u>76.338</u> | <u>33.911</u> | Bestemmingsreserve Verenigingen | 398.831 | 503.832 |
| <u>Materiële vaste activa</u> | | | Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024 | 167.695 | 241.250 |
| Verbouwing | 96.299 | 120.374 | Bestemmingsreserve Transitievergoedingen | - | 37.000 |
| Automatisering | 37.065 | 18.391 | Continuïteitsreserve | 1.500.000 | 1.500.000 |
| Inventaris | 23.680 | 18.559 | | <u>2.253.311</u> | <u>2.304.652</u> |
| | <u>157.045</u> | <u>157.325</u> | | | |
| <u>Financiële vaste activa</u> | | | <u>Voorzieningen</u> | | |
| Deelnemingen | - | - | 7. Voorziening jubilea | 18.196 | 13.884 |
| 1. Leningen u/g | 266.667 | 400.000 | | | |
| <u>Vlottende activa</u> | | | <u>Kortlopende schulden</u> | | |
| Vorraden | - | 37.576 | Crediteuren | 790.164 | 400.324 |
| Debiteuren | 315.243 | 607.471 | 8. Belastingen | 178.982 | 228.521 |
| 2. Groepsmaatschappijen | 273.641 | 112.809 | 9. Overige schulden en overlopende passiva | 2.101.948 | 2.414.712 |
| 3. Belastingen | 75.080 | 20.549 | | | |
| 4. Overige vorderingen en overlopende activa | 760.069 | 346.902 | | | |
| 5. Liquide middelen | 3.418.518 | 3.645.552 | | | |
| | <u>5.342.601</u> | <u>5.362.093</u> | | <u>5.342.601</u> | <u>5.362.093</u> |

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN & LASTEN KNZB 2023

(bedragen in euro's)

| BATEN | Realisatie 2023 | Begroting 2023 | Realisatie 2022 |
|----------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| 10. Contributies | 3.376.054 | 3.262.540 | 3.141.978 |
| 11. Inleg-& startgelden | 1.386.743 | 1.353.230 | 1.194.411 |
| 12. Licenties | 1.880 | 2.000 | 600 |
| 13. Entree- & lesgelden | 888.961 | 718.950 | 602.897 |
| 14. Webshop | 115.758 | 211.405 | 127.819 |
| 15. NOC*NSF | 4.637.587 | 4.219.876 | 4.976.591 |
| 16. Subsidies | 396.938 | 311.000 | 374.507 |
| 17. Sponsoring | 892.331 | 920.000 | 831.833 |
| 18. Doorbelastingen | 466.386 | 183.910 | 391.962 |
| 19. Giften, donaties & overig | 311.281 | 203.600 | 302.026 |
| 20. Overig | 653.352 | 344.626 | 323.324 |
| Totaal baten | 13.127.272 | 11.731.137 | 12.267.947 |
| LASTEN | | | |
| 21. Lonen & salarissen | 2.181.485 | 2.309.050 | 2.094.251 |
| 22. Overig personeel | 601.340 | 229.630 | 515.868 |
| 23. Huisvesting | 140.856 | 143.070 | 143.863 |
| 24. Kantoor | 33.267 | 47.790 | 33.935 |
| 25. Algemeen | 221.087 | 167.010 | 135.171 |
| 26. Automatisering | 418.166 | 375.850 | 365.388 |
| 27. Bestuur | 67.813 | 66.690 | 116.098 |
| 28. Marketing | 208.462 | 238.380 | 217.849 |
| 29. Communicatie | 20.137 | 33.500 | 22.564 |
| 30. Belastingen & Verzekeringen | 57.901 | 62.005 | 60.590 |
| 31. Afschrijvingen | 68.212 | 67.690 | 79.659 |
| 32. Topsport | 6.584.143 | 5.348.107 | 6.428.459 |
| 33. Sport | 2.575.743 | 2.974.325 | 2.036.845 |
| 34. Overig | - | - | 70.000 |
| Totaal lasten | 13.178.613 | 12.063.097 | 12.320.539 |
| RESULTAAT voor bestemming | -51.341 | -331.960 | -52.592 |

Resultaatbestemming

| | | |
|--|----------|----------|
| Mutatie Algemene reserve | 164.215 | -31.406 |
| Mutatie Bestemmingsreserve Verenigingen | -105.001 | 116.839 |
| Mutatie Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024 | -73.555 | -33.750 |
| Mutatie Bestemmingsreserve Topsport | - | -141.274 |
| Mutatie Bestemmingsreserve Transitievergoedingen | -37.000 | 37.000 |

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS KNZB PER 31 DECEMBER 2023

(bedragen in euro's)

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| 1. Leningen u/g | | |
| Lening aan St. Waterpolo Topsportbad Zeist | 266.667 | 400.000 |
| | <u>266.667</u> | <u>400.000</u> |
| De lening is verstrekt ter financiering van de aankoop van de WKI-installatie en daarmee samenhangende verplichtingen en kosten op 1 juli 2022. De looptijd betreft 3,5 jaar, de rente 3% per jaar. Aflossing in 3 jaar, te beginnen in 2023. | | |
| 2. Groepsmaatschappijen | | |
| Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist | 273.641 | 112.809 |
| | <u>273.641</u> | <u>112.809</u> |
| Over de vordering in rekening courant wordt geen rente vergoed. | | |
| 3. Belastingen | | |
| Omzetbelasting | 75.080 | 20.549 |
| | <u>75.080</u> | <u>20.549</u> |
| 4. Overige vorderingen en overlopende activa | | |
| Overige vorderingen | | |
| Nog te ontvangen topsport | 14.196 | 35.411 |
| Nog te ontvangen sport | 92.488 | - |
| Waarborgsom huur kantoorpand | 20.103 | 20.103 |
| Nog te ontvangen bijdrage NOC*NSF | - | 6.490 |
| Nog te ontvangen subsidies Johan Cruijff Foundation | 20.000 | 25.000 |
| Nog te ontvangen intrest | - | 10.692 |
| Waarborgsommen | 6.013 | 6.013 |
| Overige | 2.383 | 45.929 |
| Subtotaal | <u>155.183</u> | <u>149.639</u> |
| Rekeningen-courant | | |
| Mr. B. Fonds | 115 | 2.475 |
| Stichting Pro Zwemmen | 102 | 402 |
| Subtotaal | <u>217</u> | <u>2.877</u> |
| Overlopende activa | | |
| Vooruitbetaalde kosten KNZB | 604.669 | 194.386 |
| Subtotaal | <u>604.669</u> | <u>194.386</u> |
| Totaal overige vorderingen en overlopende activa | <u>760.069</u> | <u>346.902</u> |
| Het item 'Nog te ontvangen sport' onder 'Overige vorderingen' betreft de verkoopopbrengst van de voorraad en de provisie over de verkoop van KNZB artikelen. | | |
| Het item 'Overlopende activa' betreft vooruitbetaalde kosten voor licenties (Swimster, Flowsparks), voor trainingsstages van Topsport, voor deelname aan het EK Waterpolo in Eindhoven en Zagreb/Dubrovnik, voor deelname aan de WK in Doha, voor huur- en servicekosten van het Bonds bureau en voor diverse verzekeringen. | | |
| 5. Liquide middelen | | |
| Spaarrekeningen | 1.905.417 | 2.275.991 |
| Rekening courant | 1.511.644 | 1.367.779 |
| Kas | 1.457 | 1.783 |
| | <u>3.418.518</u> | <u>3.645.552</u> |
| De liquide middelen zijn vrij beschikbaar. | | |

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS KNZB PER 31 DECEMBER 2023

(bedragen in euro's)

| 6. Eigen vermogen | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|--------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| Algemene reserve | | |
| Stand per 1 januari | 22.570 | 53.976 |
| Resultaat vanuit resultaatbestemming | 164.215 | -31.406 |
| Stand per 31 december | <u>186.785</u> | <u>22.570</u> |

Bestemmingsreserve Verenigingen

| | | |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Stand per 1 januari | 503.832 | 386.994 |
| Resultaat vanuit resultaatbestemming | -105.001 | 116.839 |
| Stand per 31 december | <u>398.831</u> | <u>503.832</u> |

De 'Bestemmingsreserve Verenigingen' betreft een reservering ten behoeve van het financieren van specifieke activiteiten ter ondersteuning van verenigingen en het oplossen van knelpunten in de sportkolom. De afname van de reserve betreffen investeringen passend binnen deze doelstelling.

Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024

| | | |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Stand per 1 januari | 241.250 | 275.000 |
| Resultaat vanuit resultaatbestemming | -73.555 | -33.750 |
| Stand per 31 december | <u>167.695</u> | <u>241.250</u> |

De 'Bestemmingsreserve Strategisch Plan 2024' betreft een reservering ten behoeve van het financieren van activiteiten die bijdragen aan het realiseren van de doelen conform het Strategisch Plan 2024. De afname van de reserve betreft een vervolgbijdrage in het realiseren van de nieuwe website en een investering in het versterken van het strategisch personeelsbeleid.

Bestemmingsreserve Transitievergoedingen

| | | |
|--------------------------------------|-----------------|----------------------|
| Stand per 1 januari | 37.000 | - |
| Resultaat vanuit resultaatbestemming | -37.000 | 37.000 |
| Stand per 31 december | <u>-</u> | <u>37.000</u> |

De 'Bestemmingsreserve Transitievergoedingen' betreft een reservering ten behoeve van uit te keren transitievergoedingen in toekomstige jaren.

Continuïteitsreserve

| | | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Stand per 1 januari | 1.500.000 | 1.500.000 |
| Mutatie continuïteitsreserve vanuit resultaatbestemming | - | - |
| Stand per 31 december | <u>1.500.000</u> | <u>1.500.000</u> |

Totaal Eigen Vermogen

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| <u>2.253.311</u> | <u>2.304.652</u> |
|-------------------------|-------------------------|

7. Voorziening jubilea

| | | |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| Stand per 1 januari | 13.884 | 9.942 |
| Onttrekking / vrijval | - | -2.295 |
| Dotatie | 4.312 | 6.237 |
| Voorziening per 31 december | <u>18.196</u> | <u>13.884</u> |

| | |
|--------------------------|--------------------------|
| <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|--------------------------|--------------------------|

8. Belastingen

| | | |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Loonheffing december | 178.982 | 228.521 |
| Omzetbelasting | - | - |
| | <u>178.982</u> | <u>228.521</u> |

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS KNZB PER 31 DECEMBER 2023

(bedragen in euro's)

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| 9. Overige schulden en overlopende passiva | | |
| Overige schulden | | |
| Te betalen salarissen | 29.409 | 39.563 |
| Te betalen pensioenpremie | 120.278 | 114.372 |
| Te betalen accountantskosten | 16.584 | 11.638 |
| Te betalen medewerkers verzekering | 465 | - |
| Personeelsvereniging | 4.897 | 10.675 |
| Subtotaal | <u>171.634</u> | <u>176.248</u> |
| Overlopende passiva | | |
| Vooruitontvangen bijdrage NOC*NSF | 438.359 | - |
| Vooruitontvangen subsidie VWS | 43.500 | - |
| Vooruitontvangen subsidies overig | 10.000 | 2.692 |
| Vooruitontvangen overheidsbijdrage Covid-19 | 497.554 | 1.224.917 |
| Algemeen (bureaunkosten, prijzengeld) | 163.646 | 114.945 |
| Waterpolo competitie | 368.919 | 351.115 |
| Kosten Sport | 57.523 | 227.922 |
| Kosten Topsport | 89.971 | 77.941 |
| Kosten Strategie, Marketing & Partnerships | - | 3.575 |
| Vakantiegeld | 172.493 | 159.974 |
| Verlofdagen | 88.349 | 75.384 |
| Subtotaal | <u>1.930.314</u> | <u>2.238.464</u> |
| <u>Totaal overige schulden en overlopende passiva</u> | <u>2.101.948</u> | <u>2.414.712</u> |

Het item 'Te betalen pensioenpremie' betreft de pensioenpremie van december 2023.

Het item 'Vooruitontvangen bijdrage NOC*NSF' betreft de reallocatie van 2023 naar 2024 (zie 15.)

Het item 'Vooruitontvangen overheidsbijdrage Covid-19' betreft bevoorschotte bedragen van het UWV waarover de verantwoording nog dient plaats te vinden.

Het item 'Kosten Sport' betreft nog te betalen kosten voor breedtesportactiviteiten en vooruitontvangen bedragen voor Mijn Zwemcoach en de Zwemvierdaagse. Daarnaast betreft dit item de reallocatie van bijdragen van NRZ aan het Sportmodel.

Het item 'Topsport' betreft nog te betalen kosten voor topsportactiviteiten en vooruitontvangen bijdragen voor opleidingscentra zwemmen en talentvoorziening sporters.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN KNZB 2023

(bedragen in euro's)

| | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Begroting 2023</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 10. Contributies | | | |
| Contributies | 3.319.026 | 3.136.540 | 3.015.442 |
| Contributies Mijn Zwemcoach | 40.132 | 122.500 | 120.105 |
| Dagstartvergunningen | 16.896 | 3.500 | 6.431 |
| | <u>3.376.054</u> | <u>3.262.540</u> | <u>3.141.978</u> |

De contributiebijdragen zijn conform de vastgestelde tarieven met 9,00% geïndexeerd. In de begroting was rekening gehouden met een ledendaling van 5%. In werkelijkheid was er sprake van een ledengroei van 1,5% ten opzichte van 2022. De opzet van Mijn Zwemcoach activiteiten is in de loop van 2023 gewijzigd, waardoor er geen contributie-omkomsten meer worden geïncasseerd.

11. Inleg- & startgelden

| | | | |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Inleg- & startgelden wedstrijden | 1.258.135 | 1.270.995 | 1.088.291 |
| Administratieve heffingen | 52.301 | 37.235 | 36.657 |
| Overschrijvingen en aanvraagkosten | 76.306 | 45.000 | 69.464 |
| | <u>1.386.743</u> | <u>1.353.230</u> | <u>1.194.411</u> |

Het verschil met de begroting bij het item 'Inleg- & startgelden wedstrijden' wordt veroorzaakt door hogere inkomsten uit nationale wedstrijden en competities en lagere inkomsten uit regionale wedstrijden en competities.

12. Licenties

| | | | |
|-------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Opleidingen | 1.880 | 2.000 | 600 |
| | <u>1.880</u> | <u>2.000</u> | <u>600</u> |

13. Entree- & Lesgelden

| | | | |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Entreegelden wedstrijden | 134.170 | 98.100 | 94.223 |
| Lesgeld opleidingen | 58.516 | 52.450 | 42.415 |
| Verkopen Mijn Zwemcoach | 696.274 | 568.400 | 466.258 |
| | <u>888.961</u> | <u>718.950</u> | <u>602.897</u> |

Het verschil met de begroting bij het item 'Entreegelden wedstrijden' wordt veroorzaakt door inkomsten uit nationale wedstrijden en inkomsten van de World Cup Waterpolo in Rotterdam. Vanaf september zijn vernieuwde cursussen van Mijn Zwemcoach aangeboden. De omzet over de periode september-december is 334k.

14. Webshop

| | | | |
|------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Verkoop goederen | 114.447 | 227.805 | 144.876 |
| Verkoop diensten | 3.570 | 3.600 | 4.347 |
| Kortingen | -2.259 | -20.000 | -21.404 |
| | <u>115.758</u> | <u>211.405</u> | <u>127.819</u> |

In oktober is gestopt met de webshopactiviteiten in eigen beheer. De activiteiten zijn uitbesteed aan een derde, professionele partij. In het vervolg wordt een provisie ontvangen over de verkopen.

15. NOC*NSF

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Basisfinanciering | 749.206 | 636.560 | 636.563 |
| Bestedingsplan Topsportagenda | 3.790.043 | 3.575.816 | 4.291.335 |
| Versterken Sportbonden II | - | - | - |
| Overige | 98.338 | 7.500 | 48.693 |
| | <u>4.637.587</u> | <u>4.219.876</u> | <u>4.976.591</u> |

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN KNZB 2023

(bedragen in euro's)

| Specificatie Bestedingsplan Topsportagenda | Toekenning | Reallocatie | Totaal |
|---|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| Maatwerkfinanciering Topsport | 3.407.022 | -138.767 | 3.268.255 |
| Actiebudget | 593.614 | - | 593.614 |
| Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's | 209.398 | - | 209.398 |
| Versterken Teamtopsportcompetities | 202.000 | -144.210 | 57.790 |
| | <u>4.412.034</u> | <u>-282.977</u> | <u>4.129.057</u> |
| Terugbetaalde Heeremagelden | -339.014 | - | -339.014 |
| | <u>4.073.020</u> | <u>-282.977</u> | <u>3.790.043</u> |

| Specificatie Versterken Sportbonden II | Toekenning | Reallocatie | Totaal |
|---|-----------------------|------------------------|-----------------|
| | 155.382 | -155.382 | - |
| | <u>155.382</u> | <u>-155.382</u> | <u>-</u> |

Het item 'Basisfinanciering' is door NOC*NSF in 2023 naar boven bijgesteld.

Het item 'Maatwerkfinanciering Topsport' is tot en met 2022 door NOC*NSF definitief vastgesteld.

Het item 'Bijdrage Versterken Sportbonden' is een bijdrage in het ontwikkelen en uitvoeren van een Jeugdsportvisie.

Het item 'Overige' betreffen bijdragen voor Talentvoorziening sporters, Olympic Solidarity voor het synchroon-zwemmen, een bijdrage voor de EJK van het Leo van de Kar Sportfonds en een bijdrage aan het sportmodel.

| | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Begroting 2023</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|----------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| 16. Subsidies | | | |
| Provincie | 137.692 | 85.000 | 76.346 |
| Gemeenten | 127.480 | 180.000 | 202.875 |
| Overig | <u>131.767</u> | <u>46.000</u> | <u>95.286</u> |
| | <u>396.938</u> | <u>311.000</u> | <u>374.507</u> |

Het item 'Provincie' betreft een bijdrage voor 3 talentcoaches en een niet begrote bijdrage van 50k voor het EQM. Het item 'Gemeenten' valt uiteen in structurele bijdragen aan Topsport & Talentontwikkeling en bijdragen aan evenementen. Het verschil met de begroting betreft niet gerealiseerde bijdragen voor evenementen. In 2023 heeft één gemeente haar structurele bijdrage beëindigd. Dit was bekend.

Het item 'Overig' betreft o.a. bijdragen van St. Mevr. K Hooykaas-la Lau fonds, St. Yvonne van Gennip Talent Fonds, St. Johan Cruijff Foundation en een bijdrage van het NRZ.

Aan de verschillende subsidies zijn geen bijzondere voorwaarden gesteld.

17. Sponsoring

| | | | |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Sponsoring | 731.686 | 745.000 | 672.674 |
| Sponsoring in natura / Barter | <u>160.646</u> | <u>175.000</u> | <u>159.159</u> |
| | <u>892.331</u> | <u>920.000</u> | <u>831.833</u> |

Het item 'Sponsoring in natura / Barter' betreft kleding ten behoeve van topsport. De tegenwaarde is verantwoord onder de kosten van topsport.

18. Doorbelastingen

| | | | |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Doorbelasting aan derden | <u>466.386</u> | <u>183.910</u> | <u>391.962</u> |
| | <u>466.386</u> | <u>183.910</u> | <u>391.962</u> |

Het item 'Doorbelasting aan derden' bevat o.a. doorbelastingen van stages, badwater, kosten van evenementen en van de World Cup waterpolo in Rotterdam en het EKT waterpolo in Amersfoort.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN KNZB 2023

(bedragen in euro's)

| | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Begroting 2023</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|--|------------------------|-----------------------|------------------------|
| 19. Giften, donaties & overig | | | |
| Giften en donaties | 12.850 | 25.000 | 30.200 |
| Eigen bijdragen en prijzengeld | 298.431 | 178.600 | 271.826 |
| | <u>311.281</u> | <u>203.600</u> | <u>302.026</u> |

In 2023 is de eigen bijdrage van de sporters verhoogd en is er prijzengeld uitgekeerd welke niet was begroot.

20. Overig

| | | | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Onderhoudskosten Splash | 23.310 | 22.000 | 21.840 |
| Verzekeringspremie verenigingen | 35.537 | 33.320 | 35.003 |
| Doorbelaste salariskosten detachering | 61.500 | - | 17.643 |
| Verkoopopbrengst overige goederen en diensten | 63.699 | 45.625 | 71.038 |
| Financiële baten | 40.684 | - | 30.380 |
| Accomodatiezaken | 19.124 | - | 15.677 |
| Internationale federaties t.b.v Topsport | 180.573 | 122.181 | 52.728 |
| Overige inkomsten Topsport | 119.538 | - | 64.801 |
| Opbrengsten Marketing & Partnerships | 15.000 | 95.000 | - |
| Overige inkomsten | 94.387 | 26.500 | 14.214 |
| | <u>653.352</u> | <u>344.626</u> | <u>323.324</u> |

Het item 'Financiële baten' betreft resultaten uit voorgaande boekjaren en renteopbrengsten.

Het item 'Accomodatiezaken' betreft inkomsten uit kleine adviesopdrachten.

Het item 'Internationale federaties t.b.v. topsport' betreft bijdragen van World Aquatics en European Aquatics in de kosten voor deelname aan internationale wedstrijden.

Het item 'Overige inkomsten Topsport' betreft incidentele opbrengsten (o.a. compensatie van kosten voor de geannuleerde Beachgames, terugggevorderde buitenlandse BTW) en doorgefactureerde kosten aan derden.

Het item 'Opbrengsten Marketing & Partnerships' is lager dan begroot omdat beoogde partnerships voor evenementen en producten in beperkte mate zijn gerealiseerd.

Het item 'Overige inkomsten' betreft een structurele bijdrage van de partner van Mijn Zwemcoach, een bijdrage van NOC*NSF voor het opzetten van een netwerk voor verenigingsondersteuning en incidentele opbrengsten die verband houden met evenementen.

21. Lonen & salarissen

| | | | |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Lonen en salarissen | 3.579.904 | 3.817.740 | 3.603.053 |
| Pensioenlasten | 341.188 | 394.150 | 347.746 |
| Overige werkgeverslasten | 604.000 | 516.490 | 587.286 |
| Transitiekosten | 45.516 | 25.510 | 153.066 |
| Doorbelaste lonen en salarissen | -2.389.123 | -2.444.840 | -2.596.900 |
| | <u>2.181.485</u> | <u>2.309.050</u> | <u>2.094.251</u> |

Het aantal fte's op 1 januari 2023 bedroeg 27,68 (excl. topsportmedewerkers en stagiaires). Het aantal fte's op 31 december 2023 bedroeg 31,15. Gemiddeld waren er in 2023 27,64 fte's in dienst, terwijl er 29,83 fte's waren begroot.

Het item 'Doorbelaste lonen en salarissen' bestaat uit doorbelasting van deze kosten aan Topsport.

22. Overig personeel

| | | | |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Inhuur personeel | 320.230 | 49.190 | 259.307 |
| Lease- en brandstof | 110.682 | 87.060 | 105.281 |
| Overig personeel | 170.429 | 93.380 | 151.280 |
| | <u>601.340</u> | <u>229.630</u> | <u>515.868</u> |

Het item 'Inhuur personeel' bestaat uit kosten voor Communicatie, Sport (zwemmen), Integriteit, IT, HR, Financiën en ondersteuning Directie. Met uitzondering van de kosten voor communicatie en een deel van de IT-kosten waren deze kosten niet begroot.

Het item 'Overig personeel' bestaat o.a. uit reis- en verblijfkosten, arbo kosten, opleidingskosten, wervingskosten, en bijdragen aan de ondernemingsraad, de personeelsvereniging en een medewerkerstevredenheidsonderzoek.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN KNZB 2023

(bedragen in euro's)

| | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Begroting 2023</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| 23. Huisvesting | | | |
| Huur | 92.834 | 103.930 | 105.213 |
| Service | 33.369 | 30.600 | 30.006 |
| Overige huisvesting | 14.654 | 8.540 | 8.644 |
| | <u>140.856</u> | <u>143.070</u> | <u>143.863</u> |

De huisvestingskosten bestaan uit huur- en servicekosten van het Bondsbureau, van het magazijn in Noordwijkerhout en het archief in Reuven. De huur van een aantal ruimten van het Bondsbureau en in Noordwijkerhout & Drachten is in 2023 opgezegd, waardoor de huurkosten lager zijn dan begroot.

Het item 'Overige huisvestings' bestaat o.a. uit schoonmaakkosten. Het Bondsbureau wordt na de Covid-19 pandemie weer vaker gebruikt. Het schoonmaakcontract is hierop aangepast.

24. Kantoor

| | | | |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Telefoon | 14.942 | 23.135 | 18.118 |
| Overig | 18.325 | 24.655 | 15.817 |
| | <u>33.267</u> | <u>47.790</u> | <u>33.935</u> |

Het item 'Overig' bestaat uit kosten voor drukwerk, kopieerkosten, kantoorbenodigdheden, vakliteratuur en abonnementen.

25. Algemeen

| | | | |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Contributie WOS / NOC*NSF | 53.778 | 30.000 | 51.051 |
| Accountant | 70.588 | 45.000 | 34.129 |
| Juridisch en fiscaal advies | 19.483 | 20.000 | 22.797 |
| Mutatie dubieuze debiteuren | 25.754 | - | -20.989 |
| Strategie en beleid | 13.131 | 34.010 | 7.192 |
| Bank- en rente | 14.169 | 30.000 | 23.655 |
| Overig | 24.184 | 8.000 | 17.335 |
| | <u>221.087</u> | <u>167.010</u> | <u>135.171</u> |

Het item 'Contributie WOS / NOC*NSF' betreft de lidmaatschapsafdracht aan de werkgeversorganisatie en sportkoepel NOC*NSF.

Het item 'Accountant' betreft uitgaven voor de controle van de jaarrekening en verplichte controle van de definitieve aanvragen van de NOW subsidies welke laatste niet waren begroot.

Het item 'Mutatie dubieuze debiteuren' bestaat uit afboekingen van oninbaar geachte vorderingen waaronder contributies en intrest van een derde partij.

Het item 'Bank- en rente' is lager omdat geen negatieve rente op de banksaldi in rekening is gebracht.

Het item 'Overig' is hoger dan begroot als gevolg van verlies op de verkoop van activa.

26. Automatisering

| | | | |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Licenties | 217.748 | 243.150 | 222.740 |
| Externe dienstverlening | 120.951 | 99.700 | 85.702 |
| Overig | 79.467 | 33.000 | 56.945 |
| | <u>418.166</u> | <u>375.850</u> | <u>365.388</u> |

Het item 'Overig' betreft onder meer gemaakte kosten voor de nieuwe website.

27. Bestuurlijk

| | | | |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Algemeen | 8.789 | 9.000 | 13.447 |
| ALV en adviescommissies | 33.611 | 33.510 | 27.987 |
| (Internationale) vertegenwoordiging | 16.666 | 15.500 | 10.364 |
| Overig | 8.747 | 8.680 | 64.301 |
| | <u>67.813</u> | <u>66.690</u> | <u>116.098</u> |

Het item 'Overig' betrof in 2022 uitgaven i.v.m. de opstelling van nieuwe statuten en wervingskosten van nieuwe bestuursleden.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN KNZB 2023

(bedragen in euro's)

| | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Begroting 2023</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 28. Marketing | | | |
| Activatie & acquisitie | 137.584 | 83.500 | 161.747 |
| Overig | 70.878 | 154.880 | 56.101 |
| | <u>208.462</u> | <u>238.380</u> | <u>217.849</u> |
| 29. Communicatie | | | |
| Communicatie | 20.137 | 33.500 | 22.564 |
| | <u>20.137</u> | <u>33.500</u> | <u>22.564</u> |
| 30. Belastingen & Verzekeringen | | | |
| Belastingen en verzekeringen | 57.901 | 62.005 | 60.590 |
| | <u>57.901</u> | <u>62.005</u> | <u>60.590</u> |
| 31. Afschrijvingen | | | |
| Immateriële vaste activa | 18.794 | 19.000 | 18.794 |
| Materiële vaste activa | 49.418 | 48.690 | 60.865 |
| | <u>68.212</u> | <u>67.690</u> | <u>79.659</u> |
| 32. Topsport | | | |
| Lonen & salarissen | 2.355.893 | 2.372.630 | 2.661.662 |
| Verblijf & accommodatie | 2.136.521 | 1.565.000 | 1.923.924 |
| Reisactiviteiten | 726.857 | 530.000 | 638.300 |
| Overig | 1.364.872 | 880.477 | 1.204.573 |
| | <u>6.584.143</u> | <u>5.348.107</u> | <u>6.428.459</u> |
| <p>Het aantal fte's op 1 januari en 31 december 2023 bedroeg (excl stagiaires) 28,45 respectievelijk 27,92. Gemiddeld waren er in 2023 28,08 fte's in dienst, terwijl er 30,50 fte's waren begroot. Het item 'Lonen & salarissen' betreft doorbelaste kosten (zie ook 21.), kosten voor het aandeel in het OC Den Haag en ontvangen uitkeringen van het UWV.</p> | | | |
| 33. Sport | | | |
| Verblijf & accommodatie | 323.657 | 553.725 | 312.587 |
| Reisactiviteiten | 345.114 | 521.075 | 358.476 |
| Kostprijs voorraad | 43.179 | 72.940 | 56.151 |
| Overig | 1.863.793 | 1.826.585 | 1.309.631 |
| | <u>2.575.743</u> | <u>2.974.325</u> | <u>2.036.845</u> |
| <p>De 'Kosten Sport' bestaan uit de kosten voor landelijke breedtesport activiteiten (waaronder evenementen, bonds-waterpolocompetitie) en kosten voor verenigingsondersteuning, ontwikkeling van het Sportmodel, kosten voor het project 1 Werkorganisatie en uit kosten voor regionale wedstrijden en competities. Daarnaast uit uitgaven voor de activiteiten van Mijn ZwemCoach en kosten van de Zwem4daagse. Het verschil tussen de gerealiseerde kosten en begroting wordt veroorzaakt door uitgaven aan badhuur en reiskostenvergoedingen.</p> | | | |
| 34. Overig | | | |
| Financiële lasten | - | - | 70.000 |
| | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>70.000</u> |
| <p>Het item 'Financiële lasten' betreft kosten die kunnen worden toegerekend aan voorgaande boekjaren.</p> | | | |

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de accountant is opgenomen op de volgende pagina.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de algemene ledenvergadering van de Koninklijke Nederlandse Zwembond

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Koninklijke Nederlandse Zwembond te Nieuwegein gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Zwembond op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2023;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Zwembond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.



Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;



- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Ede,
Schuiteman Audit & Assurance B.V.

drs. M. Groenewold RA

BIJLAGEN

VERSLAG AUDIT COMMISSIE JAARVERSLAG 2023

Algemeen

Dit is het verslag van de per 1 januari 2023 ingestelde Audit Commissie over het jaarverslag en de jaarrekening van de KNZB van het jaar 2023. De Audit Commissie is een onafhankelijk orgaan dat volgens de per 1 januari 2023 ingevoerde nieuwe statuten en reglement verantwoording aflegt aan het hoogste orgaan van de KNZB, de ALV.

De jaarrekening van de KNZB is gecontroleerd door haar accountant Schuiteman. De Audit Commissie heeft de mogelijkheid gehad om met de accountant te praten over de werkzaamheden en bevindingen van de auditcyclus. Uiteraard is er ook met de penningmeester van het bestuur, de directeur van de KNZB en met de financiële manager gesproken.

Het is duidelijk dat de recente ALV het bestuur en de directie een taakstelling heeft meegegeven om voor het jaar 2024 te werken met een sluitende begroting. Bij de jaarrekening is derhalve een taakstelling van EUR 300.000 meegenomen, zonder dat er op dit moment een gedetailleerde invulling is, er zullen nog (vervelende) keuzes moeten worden gemaakt.

Bestuursverslag

Het bestuur beschrijft in het bestuursverslag dat het jaar 2023 weer enigszins gangbaar zijn geweest, er is sprake geweest een drukke en succesvolle wedstrijdkalender. De bestuurlijke vernieuwing begint vorm te krijgen. Daarnaast is er met veel verenigingen intensief contact geweest.

Vorig jaar schreven wij dat de KNZB in een tussenfase zit naar het nieuwe 'governance' model, met een Raad van Toezicht. Op dit moment heeft het bestuur de volledige verantwoordelijkheid voor het te voeren beleid, hoewel wij al merken dat zij soms op afstand besturen en meer als algemeen toezichthouder (willen) functioneren. De afgelopen twee ALV's laten zien dat de invulling niet voor iedereen even duidelijk is op dit moment. Hoe en wanneer de 'governance' structuur zal worden aangepast is nog niet duidelijk. Het bestuur spreekt zelf de wens uit meer 'beleidsverreikend' te willen zijn. De Auditcommissie adviseert het bestuur om de ALV snel duidelijk te maken hoe zij haar invulling nu en in de toekomst ziet.

Jaarrekening

Het resultaat van de KNZB voor het jaar 2023 is ruim gunstiger (EUR 232k) uitgekomen dan begroot, op uiteindelijk een negatief resultaat van EUR 80k.

Als wij verder inzoomen dan zien wij dat dit vooral ontstaat door het positievere resultaat bij de KNZB enkelvoudig (EUR 280k), met uiteindelijk een negatief resultaat van EUR 51k. Het zwembad in Zeist (SWTZ) blijft nog steeds een zorgkind, niet alleen is er een negatief resultaat van EUR 29k, de Audit Commissie maakt zich zorgen over de balans en het kunnen betalen van haar toekomstige verplichtingen. Een gedetailleerde analyse laat zien dat er een aanzienlijk rest-risico blijft bestaan, bij het einde van de looptijd van de huur van het zwembad, dit wordt met name veroorzaakt door overgenomen WKK-installatie. Er zijn goede intenties uitgesproken door de KNZB, om mitigerende acties te realiseren.

De omvang van het eigen vermogen en de solvabiliteitsratio van de KNZB (enkelvoudig) ligt per ultimo 2023 met 38% ruim boven de door de NOC*NSF gestelde 20%. De Audit Commissie heeft speciale aandacht gevraagd voor de mogelijke negatieve gevolgen van SWTZ voor het eigen vermogen van de KNZB. Het bestuur is tijdens de meest recente ALV duidelijk geweest dat interen op het eigen vermogen geen optie is.

De liquiditeit is gelukkig goed te noemen, echter vanwege eenmalige vooruitbetalingen is deze wel met EUR 278k afgenomen. Het Bestuursverslag geeft een uitgebreide toelichting over de financiën van de KNZB. De risico-paragraaf geeft aan dat er veel aandacht wordt besteed aan strategische, operationele en financiële risico's.

Tijdens de recente ALV zijn er diverse moties ingediend en heeft de Audit Commissie duidelijk aangegeven het jaarplan van de KNZB en de daarbij behorende begroting met goed meetbare en concrete KPI's scherp te monitoren. Op dit moment zijn deze KPI's nog niet ingevuld en/of gedeeld met de Auditcommissie, dit baart de Audit Commissie zorgen. Het bestuur en de directie zijn veel tijd kwijt om de besluitvorming van de ALV's te verwerken. Dit is voor de Audit Commissie geen reden om deze afspraak los te laten. Wellicht dat de komende ALV er meer duidelijk kan worden gemaakt.

De accountant geeft niet alleen een goedkeurende verklaring, maar is ook positief over de samenwerking en heeft beperkte bevindingen.

Conclusie Auditcommissie

De auditcommissie sluit zich aan de bij de door het bestuur van de KNZB opgestelde jaarrekening, die is voorzien van een goedkeurende verklaring door haar accountant Schuiteman. Echter de risico's van SWTZ zoals opgemerkt door de Audit Commissie vragen om extra attentie.

Onno Sloterdijk – voorzitter
Jan Eertink
Antwan van Engen
Sander de Fluiter
Jezte de Groot
Teun Praasterink

Nieuwegein, 24 april 2024